

## VINDAFJORD KONTROLLUTVAL

### MØTEINNKALLING

**Dato:** onsdag 21. november 2018  
**Tid:** kl. 15.00  
**Stad:** Vindafjord Rådhus, Ølen

**Forfall melder du til:** Haugaland kontrollutvalgssekretariat IKS, tlf. 52 75 73 53 eller mobil/sms 959 86 977, e-post: [post@kontrollutvalgene.no](mailto:post@kontrollutvalgene.no)

Ved forfall blir varamedlemer innkalla særskilt. Medlemer som meiner seg ugilde, må gi melding om dette slik at varamedlemer kan innkallast. Sakskartet vil bli lagd ut på kommunen si nettside og på [www.kontrollutvalgene.no](http://www.kontrollutvalgene.no)

Saker merka *Ikkje offentleg jamfør off.l.*, blir berre sende til medlemer/varamedlemer.

---

#### Rådmannen er invitert i sak 16

---

#### Sakliste:

- 14/18 Godkjenning av protokoll frå møte 12.09.18**
- 15/18 Referat- og orienteringssaker 21.11.18**
- 16/18 Orientering om framlegget til budsjett 2019 og økonomiplan 2019 - 2022**
- 17/18 Revisjonsplan for rekneskapsåret 2018**
- 18/18 Tinging av nytt forvaltningsrevisjonsprosjekt – «Rus- og psykiatritenesta»**
- 19/18 Framlegg til møteplan for 2019**

#### Eventuelt

Ølen/Aksdal, 14.11.18

Nils Terje Oma (sign.)  
Kontrollutvalsleiar

  
Odd Gunnar Høie  
Utvalssekretær

Kopi: Ordførar (møte- og talerett)  
Revisor (møte- og talerett)  
Rådmann (er invitert i sak 16)  
Varamedlemer (til orientering)

| SAKSGANG        |          |            |
|-----------------|----------|------------|
| Utval           | Møtedato | Saksnummer |
| Kontrollutvalet | 21.11.18 | 14/18      |
|                 |          |            |

| Saksansvarleg:  | Arkivkode: | Arkivsak: |
|-----------------|------------|-----------|
| Odd Gunnar Høie | 033        |           |

**GODKJENNING AV PROTOKOLL FRÅ MØTE 12.09.18**

**Saksvedlegg:** Protokoll frå møte 12.09.18

**Saksorientering:**

Utkast til protokoll frå kontrollutvalet sitt møte 12.09.18 ligg ved saka til godkjenning. Protokollen er gjennomlest og godkjent av leiar i etterkant av møtet og oversendt kommunen slik han ligg føre.

**SEKRETARIATET SITT FRAMLEGG TIL VEDTAK:**

Protokoll frå kontrollutvalsmøte 12.09.18 blir godkjent slik han ligg føre.

Aksdal, 21.11.18

Odd Gunnar Høie  
*Seniorrådgjevar/utvalssekretær*

## VINDAFJORD KONTROLLUTVAL

### PROTOKOLL

Onsdag 12. september 2018 blei det halde møte i Vindafjord kontrollutval under leiing av utvalsleiar Nils Terje Oma.

|                                    |                                                                                                                           |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MØTESTAD:</b>                   | Vindafjord Rådhus, formannskapssalen                                                                                      |
| <b>MØTESTART-MØTESLUTT:</b>        | Kl. 15.00 – kl. 16.30                                                                                                     |
| <b>MØTANDE MEDLEMER:</b>           | Marit Aga Hustvedt (Ap), Gunn Haraldseid (H),<br>Nils Terje Oma (Ap), Kristian H. Ressel (BBL)<br>og Johannes Vestbø (Sp) |
| <b>FORFALL:</b>                    | Ingen                                                                                                                     |
| <b>MØTANDE VARAMEDLEMER:</b>       | Ingen                                                                                                                     |
| <b>FRÅ SEKRETARIATET MØTTE:</b>    | Utvalssekretær/rådgjevar Odd Gunnar Høie,<br>Haugaland Kontrollutvalgssekretariat IKS                                     |
| <b>FRÅ REVISJONEN MØTTE:</b>       | Forvaltningsrevisor Kjersti Gjuvslund,<br>Deloitte AS                                                                     |
| <b>FRÅ ADMINISTRASJONEN MØTTE:</b> | Rådmann Yngve Folven Bergesen                                                                                             |
| <b>ANDRE SOM MØTTE:</b>            | Ordførar Ole Johan Vierdal (Sp)                                                                                           |
| <b>MERKNADER TIL INNKALLING:</b>   | Ingen                                                                                                                     |
| <b>MERKNADER TIL SAKLISTE:</b>     | Ingen                                                                                                                     |

### FØLGJANDE SAKER BLEI HANDSAMA:

#### SAK 07/18 GODKJENNING AV PROTOKOLL FRÅ MØTE 25.04.18

**Sekretariatet si innstilling:**

Protokoll frå kontrollutvalsmøte 25.04.18 blir godkjent slik han ligg føre.

**Handsaming i kontrollutvalet:**

Utvalet hadde ingen merknadar til protokollen.

**Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18:**

*Protokoll frå kontrollutvalsmøte 25.04.18 blir godkjent slik han ligg føre.*

## SAK 08/18 REFERAT- OG ORIENTERINGSSAKER 12.09.18

16. Statusrapport pr. september 2018
17. Kst-vedtak 29.05.18, sak 30/18 – oppfølging av rapport om Samhandlingsreforma
18. Orientering frå FKT-konferansen 29. – 30. mai v/Resset
19. Protokoll frå årsmøte i Forum for kontroll og tilsyn (FKT) 29.05.18
20. Haustkonferansen i regi av Forum for kontrollutvalg i Rogaland – 22.11.18
21. Generalforsamlingsprotokoll 11.06.18 - frå Haugaland Kraft AS
22. Styremøteprotokoll av 14.06.18 frå Krisesenter Vest IKS
23. «Tillit til kontroll – to sider av samme sak?» Frå Kommunal Rapport 15.08.18

### **Handsaming i kontrollutvalet:**

Sekretær gjorde greie for referatsakene. K. Risset fortalde frå ein interessant og lærerik konferanse på Gardermoen. Program for haustkonferansen i Sandnes blir sendt ut straks det er klart. Medlemmene melder seg på til sekretariatet. Utvalet hadde elles ingen særskilte merknader til referatsakene.

### **Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18:**

*Referatsaker 16 – 23 blir tatt til orientering.*

## SAK 09/18 REVISJONSRAPPORT – «IKT OG INFORMASJONS-TRYGGLEIK»

### **Sekretariatet si innstilling:**

1. Vindafjord kommunestyre har merka seg det som kjem fram i Deloitte AS sin rapport om «IKT og informasjonstryggleik» og tek denne til orientering.
2. Rapporten vert oversendt til rådmannen for vidare oppfølging av rapporten sine 7 tilrådingar.
3. Rådmannen gir tilbakemelding til kommunestyret via kontrollutvalet om oppfølging av rapporten innan 6 månader etter at kommunestyret har gjort sitt vedtak.

### **Handsaming i kontrollutvalet:**

Forvaltningsrevisor Gjuvsland presenterte rapporten. Ho gjorde greie for føremål, problemstillingane og nytta metode. Dei hadde mellom anna gjennomført fleire intervju og ei spørjeundersøking. Ho gjorde også greie for revisjonen sine tilrådingar. Medlemmene fekk svar på spørsmål undervegs.

Utvalet drøfta funna i rapporten saman med ordførar og rådmann. Kristian H. Risset la fram eit alternativ til vedtak, og ein særskilt kommentar til kommunestyret.

Medlemmene og ordførar drøfta framlegget. Ordføraren meinte framlegget hadde ein for omfattande ordlyd og var noko upresis. Utvalet støtta Risset sitt framlegg og vart samd om at innleiinga i framlegget skulle takast inn i brevet til kommunestyret og at innstillinga blei formulert i 3 punkt.

**Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18 og innstilling til kommunestyret:**

1. *Vindafjord kommunestyre ber rådmannen lage ein tiltaksplan for å følge opp merknadene som kjem fram i rapport frå forvaltningsrevisjon av «IKT og informasjonstryggleik» i Vindafjord kommune. Tiltaksplan og status for oppfølginga skal meldast attende til kommunestyret via kontrollutvalet i løpet av første kvartal 2019.*
2. *Vindafjord kommunestyre ber rådmannen evaluere IKT-driftssamarbeidet med Etne kommune jf. sak 14/7646 og leggje evalueringa fram som sak for kommunestyret i løpet av første kvartal 2019.*
3. *Vindafjord kommunestyret ber rådmannen generelt sørge for fokus på og utvikling av kvaliteten på internkontroll i kommunen innfor alle sektorar.*

**SAK 10/18 ORIENTERING OM PERSONVERNLOVA – RÅDMANNEN  
SITT SVAR**

**Sekretariatet si innstilling:**

Vindafjord kontrollutval tar rådmannen si tilbakemelding om kommunen sitt arbeid med innføring av ny personvernlov til orientering.

**Handsaming i kontrollutvalet:**

Utvalet var nøgd med svara frå rådmannen og hadde ingen merknader.

**Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18:**

*Vindafjord kontrollutval tar rådmannen si tilbakemelding om kommunen sitt arbeid med innføring av ny personvernlov til orientering.*

**SAK 11/18 VAL AV NYTT FORVALTNINGSREVISJONSPROSJEKT**

**Sekretariatet si innstilling:**

Vindafjord kontrollutval ber Deloitte AS om å legge fram utkast til prosjektmandat på forvaltningsrevisjonsprosjektet "....." i neste møte.

**Handsaming i kontrollutvalet:**

Leiar innleia og fremma at utvalet skulle velja pkt. 5 om rus- og psykiatritenester. Fleire medlemmer hadde lyst til å velja andre prosjekt. Utvalet drøfta framlegga og vart samd om å stetta leiaren sitt framlegg.

**Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18:**

*Vindafjord kontrollutval ber Deloitte AS om å legge fram utkast til prosjektmandat på forvaltningsrevisjonsprosjektet «Tenestetilbod og kvalitet i høve til behov innan rus- og psykiatritenester» i neste møte.*

**SAK 12/18 REVISOR SI EIGENERKLÆRING FOR 2018****Sekretariatet si innstilling:**

Kontrollutvalet tar den framlagde eigenerklæringa for 2018 frå oppdragsansvarleg revisor Else Holst-Larsen – Deloitte AS, dagsett 15.08.18 til orientering.

**Handsaming i kontrollutvalet:**

Utvalet hadde ingen merknader.

**Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18:**

*Kontrollutvalet tar den framlagde eigenerklæringa for 2018 frå oppdragsansvarleg revisor Else Holst-Larsen – Deloitte AS, dagsett 15.08.18 til orientering.*

**SAK 13/18 UTVALET SITT FRAMLEGG TIL BUDSJETT FOR KONTROLL OG TILSYN I 2019****Sekretariatet si innstilling:**

Samla budsjett for kontroll- og tilsynsarbeidet i Vindafjord kommune for 2019 vert på i alt **Kr 737 000,- eks mva** fordelt på følgjande:

|                                                    |    |         |
|----------------------------------------------------|----|---------|
| Kontrollutvalet (teneste 1100 funksjon 100/110)    | kr | 94 000  |
| Kjøp av sekretærtenester (teneste 1100 art 13750)  | kr | 198 000 |
| Kjøp av revisjonstenester (teneste 1100 art 13700) | kr | 445 000 |
| Totalt                                             | kr | 737 000 |

**Handsaming i kontrollutvalet:**

Utvalet slutta seg til framlegget.

**Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18:**

*Samla budsjett for kontroll- og tilsynsarbeidet i Vindafjord kommune for 2019 vert på i alt **Kr 737 000,- eks mva** fordelt på følgjande:*

|                                                    |    |         |
|----------------------------------------------------|----|---------|
| Kontrollutvalet (teneste 1100 funksjon 100/110)    | kr | 94 000  |
| Kjøp av sekretærtenester (teneste 1100 art 13750)  | kr | 198 000 |
| Kjøp av revisjonstenester (teneste 1100 art 13700) | kr | 445 000 |
| Totalt                                             | kr | 737 000 |

**EVENTUELT:**

Ingen saker blei meldt eller tatt opp.

**Neste møte: onsdag 21.11.18, kl. 15.00**

Ølen/Aksdal, 12.09.18

Nils Terje Oma  
Kontrollutvalsleiar



Odd Gunnar Høie  
Utvalssekretær

| SAKSGANG        |          |            |
|-----------------|----------|------------|
| Utval           | Møtedato | Saksnummer |
| Kontrollutvalet | 21.11.18 | 15/18      |
|                 |          |            |

| Saksansvarleg:  | Arkivkode: | Arkivsak: |
|-----------------|------------|-----------|
| Odd Gunnar Høie | 033        |           |

**REFERAT- OG ORIENTERINGSSAKER 21.11.18****Saksvedlegg:**

- 24. Statusrapport pr. november 2018
- 25. Kst. vedtak 31.10.18, sak 66/18 – rapport om IKT og informasjonstryggleik
- 26. Innkalling til ekstraordinær generalforsamling i Haugaland Kraft AS 26.11.18
- 27. Innkalling til representantskapsmøte i HIM 28.11.18
- 28. Kommunaldepartementet 26.06.18 – svar på henvending om møteoffentlighet
- 29. Kommunal rapport – professor Bernt svarar – retten til å stille spørsmål til ordførar
- 30. Kommunaldepartementet 15.10.18 – avlysning av møter i folkevalgte organ
- 31. Høstkonferansen 2018 – Forum for kontrollutvalg i Rogaland – 22.11.18 - påmelding
- 32. Invitasjon til NKRFs kontrollutvalgskonferanse 30. – 31. januar 2019

**Saksorientering:**

Sakene blir lagde fram for kontrollutvalet til orientering.

**SEKRETARIATET SITT FRAMLEGG TIL VEDTAK:**

Referatsaker 24 – 32 blir tatt til orientering.

Aksdal, 14.11.18



Odd Gunnar Høie

*Seniorrådgjevar/utvalssekretær*





## Statusoversikt november 2018 - kontrollutvalet

### Saker frå bestilling til handsaming i kontrollutvalet

| Forvaltningsrevisjonar    | Bestilt  | Tidsbruk  | Status                 | Ferdig dato | Merknader |
|---------------------------|----------|-----------|------------------------|-------------|-----------|
| Rus- og psykiatritenesta  | 21.11.18 | 260 timar | Prosjektplan er ferdig | Våren 2019  |           |
|                           |          |           |                        |             |           |
| <b>Selskapskontroller</b> |          |           |                        |             |           |
|                           |          |           |                        |             |           |
| <b>Andre saker</b>        |          |           |                        |             |           |
|                           |          |           |                        |             |           |

### Saker under politisk handsaming eller til oppfølging i kontrollutvalet

| Forvaltningsrevisjonar        | Bestilt  | Handsama i KU | Handsama av KST | Planlagt oppfølging | Merknader            |
|-------------------------------|----------|---------------|-----------------|---------------------|----------------------|
| IKT og informasjons-tryggleik | 22.11.17 | 12.09.18      | 31.10.18        | Mai 2019            | I samarbeid med Etne |
|                               |          |               |                 |                     |                      |
| <b>Selskapskontroller</b>     |          |               |                 |                     |                      |
|                               |          |               |                 |                     |                      |
| <b>Andre saker</b>            |          |               |                 |                     |                      |
|                               |          |               |                 |                     |                      |

### Avslutta prosjekter

| Forvaltningsrevisjonar                  | Bestilt  | Handsama i KU | Handsama i KST | Følgd opp i KU/KST    | Merknader |
|-----------------------------------------|----------|---------------|----------------|-----------------------|-----------|
| Samhandlingsreforma                     | 16.11.16 | 13.09.17      | 31.10.17       | 25.04.18/<br>29.05.18 | Avslutta  |
| Plan for forvaltningsrevisjon 2016-2020 | 02.12.15 | 02.05.16      | 24.05.16       |                       |           |
|                                         |          |               |                |                       |           |
| <b>Selskapskontroller</b>               |          |               |                |                       |           |
| Plan for selskapskontroll 2016-2020     | 02.12.15 | 02.05.16      | 24.05.16       |                       |           |
|                                         |          |               |                |                       |           |

# VINDAFJORD KOMMUNE

## SAKSPAPIR

| Saksnummer | Utval         | Vedtaksdato |
|------------|---------------|-------------|
| 066/18     | Kommunestyret | 31.10.2018  |

Saksbehandlar: Vårvik, Magne Inge  
Sak - journalpost: 17/2533 - 2018024831

### Forvaltningsrevisjonsrapport - IKT og informasjonstryggleik

#### Kontrollutvalgssekretariatet si innstilling til møte i Kontrollutvalet 12.09.18:

1. Vindafjord kommunestyre har merka seg det som kjem fram i Deloitte AS sin rapport om «IKT og informasjonstryggleik» og tek denne til orientering.
2. Rapporten vert oversendt til rådmannen for vidare oppfølging av rapporten sine 7 tilrådingar.
3. Rådmannen gir tilbakemelding til kommunestyret via kontrollutvalet om oppfølging av rapporten innan 6 månader etter at kommunestyret har gjort sitt vedtak.

#### Kontrollutvalet si handsaming i møte 12.09.18, sak 09/18:

Forvaltningsrevisor Gjuvslund presenterte rapporten. Ho gjorde greie for føremål, problemstillingane og nytta metode. Dei hadde mellom anna gjennomført fleire intervju og ei spørjeundersøking. Ho gjorde også greie for revisjonen sine tilrådingar. Medlemmene fekk svar på spørsmål undervegs.

Utvalet drøfta funna i rapporten saman med ordførar og rådmann. Kristian H. Ressel la fram eit alternativ til vedtak, og ein særskilt kommentar til kommunestyret. Medlemmene og ordførar drøfta framlegget. Ordføraren meinte framlegget hadde ein for omfattande ordlyd og var noko upresis. Utvalet støtta Ressel sitt framlegg og vart samd om at innleiinga i framlegget skulle takast inn i brevet til kommunestyret og at innstillinga blei formulert i 3 punkt.

#### Samrøystes vedtak i kontrollutvalet 12.09.18 og innstilling til kommunestyret:

1. Vindafjord kommunestyre ber rådmannen lage ein tiltaksplan for å følgje opp merknadene som kjem fram i rapport frå forvaltningsrevisjon av «IKT og informasjonstryggleik» i Vindafjord kommune. Tiltaksplan og status for oppfølginga skal meldast attende til kommunestyret via kontrollutvalet i løpet av første kvartal 2019.
2. Vindafjord kommunestyre ber rådmannen evaluere IKT-driftssamarbeidet med Etne kommune jf. sak 14/7646 og leggje evalueringa fram som sak for kommunestyret i løpet av første kvartal 2019.
3. Vindafjord kommunestyre ber rådmannen generelt sørgje for fokus på og utvikling av kvaliteten på internkontroll i kommunen innafor alle sektorar.

#### 31.10.2018 Kommunestyret

Kontrollutvalet si innstilling til kommunestyret vart samrøystes vedtatt (med 24 røyster).

**KS-066/18 Vedtak:**

1. Vindafjord kommunestyre ber rådmannen lage ein tiltaksplan for å følgje opp merknadene som kjem fram i rapport frå forvaltningsrevisjon av «IKT og informasjonstryggleik» i Vindafjord kommune. Tiltaksplan og status for oppfølginga skal meldast attende til kommunestyret via kontrollutvalet i løpet av første kvartal 2019.
2. Vindafjord kommunestyre ber rådmannen evaluere IKT-driftssamarbeidet med Etne kommune jf. sak 14/7646 og leggje evalueringa fram som sak for kommunestyret i løpet av første kvartal 2019.
3. Vindafjord kommunestyre ber rådmannen generelt sørge for fokus på og utvikling av kvaliteten på internkontroll i kommunen innafor alle sektorar.

**Aktuelle lover, forskrifter, avtalar, reglement m.m.:**

Plan for forvaltningsrevisjon 206-2020 for Vindafjord kommune

**Saka gjeld:**

Rapport frå forvaltningsrevisjon av «IKT og informasjonstryggleik»

**Saksopplysningar:**

Haugaland Kontrollutvalgssekretariat IKS v/utvalssekretær Odd Gunnar Høie oversender i skriv 14.09.18 for handsaming i Kommunestyret, Kontrollutvalet si handsaming av sak 09/18; Forvaltningsrevisjonsrapport – «IKT og informasjonstryggleik».

I skrivet heiter det m.a.:

*Kontrollutvalet ber særskilt kommunestyret merke seg revisor sine vurderingar rundt:*

- Manglar ved fokus på og systematikk i internkontroll
- Låg kjennskap til, og mangel på rutinar
- Lite bruk av risikovurderingar

*Sidan dette er områder det har kome merknader på i tidlegare forvaltningsrevisjonar og tilsynsrapportar er det grunn til å tru at desse områda er utfordrande for Vindafjord kommune generelt, uavhengig av fag/sector.*

*Vidare kjem det i revisjonen fram at det i liten grad har vore oppfølging overfor EVIKT i høve til ønska resultat/vinstar. Kontrollutvalet peikar på at ein i den inngåtte samarbeidsavtala § 8 har føresett at EVIKT skulle evaluerast etter 1 år. Slik evaluering er til no ikkje gjennomført.*

**Vedlegg:**

Særutskrift sak 09-18

Sak 09-18 Rapport - IKT

Forvaltningsrevisjon av IKT og informasjonstryggleik i Vindafjord kommun...

**INNKALLING TIL**  
**EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING I**  
**HAUGALAND KRAFT AS**

Org. nr. 915 636 756

Den 26. november 2018 kl. 10:00 avholdes det ekstraordinær generalforsamling i Haugaland Kraft AS ("**Selskapet**" / "**HK**") på Selskapets kontorer i Haugesund.

Følgende saker skal behandles:

- 1 Valg av møteleder**
- 2 Godkjenning av innkalling og dagsorden**
- 3 Valg av person til å medundertegne protokollen**
- 4 Godkjenning av aksjekjøpsavtale**

Selskapet ønsker å selge 100 % av aksjene i sitt heleide datterselskap Haugaland Næringspark AS, organisasjonsnummer 983 405 703 ("**Haugaland Næringspark**"), og samtidig overdra det ansvarlige lånet (inklusive påløpte renter) som Selskapet har ytt til Haugaland Næringspark, til aksjonærene Karmøy kommune, Haugesund kommune, Tysvær kommune, Vindafjord kommune, Sveio kommune og Bokn kommune ("**Avtalen**"). Inngåelsen av Avtalen er planlagt å finne sted innen utgangen av 2018.

Da Avtalen vil inngås med aksjeeiere i Selskapet, har styret utarbeidet en redegjørelse for Avtalen i henhold til reglene i aksjeloven §§ 3-8, jf. 2-6. Styredokumentet med revisors erklæring er inntatt som Vedlegg 1 og 2 til innkallingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

*"Generalforsamlingen godkjenner aksjekjøpsavtalen for salg av 100 % av aksjene i Haugaland Næringspark AS (organisasjonsnummer 983 405 703), samt overdragelse av Selskapets ansvarlige lån til dette selskapet, til enkelte av Selskapets kommunale aksjeeiere."*

**5 Rettede kapitalforhøyelser mot Fitjar Kraftlag SA**

Fitjar Kraftlag SA ("**FK**") og Selskapet har 24. oktober 2018 inngått en transaksjonsavtale vedrørende overdragelse av FKs aksjer i Sunnhordland Kraftlag AS ("**SKL**") og FKs nettvirksomhet med tilhørende faste eiendommer mot oppgjør i aksjer i Selskapet ("**Transaksjonsavtalen**"). I henhold til Transaksjonsavtalen skal FK overdra alle sine aksjer i SKL, totalt 127 030 aksjer (eierandel på 3,4 %), mot oppgjør i 16 456 329 nye aksjer i HK, til en samlet verdi på MNOK 266,5. Videre skal FK overdra hele sin nettvirksomhet med tilhørende faste eiendommer og gjeld til Haugaland Kraft Nett AS mot oppgjør i aksjer i Haugaland Kraft Nett AS og disse aksjene skytes deretter umiddelbart inn som tingsinnskudd i HK mot oppgjør i 2 115 963 nye aksjer i HK til en samlet verdi av MNOK 34,3. Verdien av aksjene i Haugaland Kraft Nett AS som skytes inn tilsvarer verdien av nettvirksomheten som ble overført til Haugaland Kraft Nett AS.

For videre opplysninger om verdsettelsen vises det til styrets redegjørelse og revisors bekreftelse av denne som vedlegges protokollen som henholdsvis Vedlegg 3 og 4.

Etter gjennomføring av Transaksjonsavtalen vil Selskapet eie totalt 2 125 493 aksjer i SKL (tilsvarende en eierandel på 56,7 %) og FK vil få en eierandel i Selskapet på 3,81 %.

Gjennomføring av Transaksjonen i tråd med denne modellen, vil være betinget av positivt vedtak i årsmøtet i FK som planlegges avholdt 22. november 2018. Transaksjonen forutsetter videre at FK meddeles skattefritak i henhold til skatteloven § 11-22 for den gevinst som oppstår i forbindelse med overføring av nettvirksomheten.

Det foreslås at generalforsamlingen i Selskapet godkjenner transaksjonen ved godkjennelse av kapitalforhøyelsen inntatt nedenfor og at transaksjonen gjennomføres i tråd med Transaksjonsavtalen i forbindelse og vedtak i den ekstraordinære generalforsamlingen i Selskapet.

På denne bakgrunn foreslår styret at det gjennomføres én kapitalforhøyelse i forbindelse med FKs innskudd av aksjer i SKL og én kapitalforhøyelse i forbindelse med FKs innskudd av aksjer i Haugaland Kraft Nett AS (etter forutgående innskudd av nettvirksomhet, faste eiendommer og gjeld i dette selskapet).

### **5.1 Rettet kapitalforhøyelse mot Fitjar Kraftlag SA – SKL-aksjer**

Styret foreslår at Selskapets aksjekapital forhøyes med NOK 8 228 164, fra NOK 234 490 551 til NOK 242 718 715, ved utstedelse av 16 456 329 nye aksjer pålydende NOK 0,50.

Det foreslås at generalforsamlingen fatter følgende beslutning om kapitalforhøyelse:

- a) Haugaland Kraft AS' aksjekapital forhøyes med NOK 8 228 164, fra NOK 234 490 551 til NOK 242 718 715, ved utstedelse av 16 456 329 nye aksjer pålydende NOK 0,50.
- b) Aksjene skal i sin helhet tegnes av Fitjar Kraftlag SA, org nr 971 028 548, adresse Sandvikvågvegen 45, 5419 Fitjar.
- c) Det skal betales NOK 16,195 per aksje, til sammen MNOK 266 516 061,50, hvorav NOK 8 228 164 er aksjekapital og NOK 258 287 897 regnskapsføres som annen innskutt egenkapital (overkurs).
- d) Kapitalforhøyelsen skal i sin helhet gjøres opp ved overdragelse av 127 030 aksjer, total eierandel på 3,4 %, som Fitjar Kraftlag SA eier i Sunnhordland Kraftlag AS, org nr 916 435 711, mot utstedelse av aksjer i Selskapet. Fitjar Kraftlag SA sine aksjer i Sunnhordland Kraftlag AS overføres til Selskapet i henhold til aksjelovens regler.
- e) Aksjeeiernes fortrinnsrett til tegning og tildeling av de nye aksjene etter aksjeloven § 10-4 fravikes, jf. § 10-5.
- f) Aksjene tegnes på særskilt blankett og tegningsfristen er 20. februar 2019.
- g) Innskuddet skal gjøres opp umiddelbart etter tegningen ved overdragelse av 127 030 aksjer i Sunnhordland Kraftlag AS til Selskapet, som kan disponere over innskuddet før kapitalforhøyelsen er registrert. For nærmere beskrivelse av innskuddet vises det til styrets redegjørelse samt revisors bekreftelse av redegjørelsen, jf aksjeloven § 10-2, jf § 2-6, som er forelagt for generalforsamlingen.
- h) De nye aksjene gir fulle rettigheter i Selskapet, inkludert rett til utbytte, fra tegningstidspunktet.

i) De antatte utgiftene med kapitalforhøyelsen utgjør NOK 30 000 (eks MVA).

j) Vedtektenes § 4 til å lyde:

*"Selskapets aksjekapital er NOK 242 718 715, fordelt på 485 437 431 aksjer á kr 0,50, alle fullt innbetalt og lydende på navn."*

## **5.2 Rettet kapitalforhøyelse mot Fitjar Kraftlag SA – nettvirksomhet mv**

Styret foreslår at Selskapets aksjekapital forhøyes med NOK 1 057 982, fra NOK 242 718 715 til NOK 243 776 697, ved utstedelse av 2 115 963 nye aksjer pålydende NOK 0,50.

Det foreslås at generalforsamlingen fatter følgende beslutning om kapitalforhøyelse:

- a) Haugaland Kraft AS' aksjekapital forhøyes med NOK 1 057 982, fra NOK 242 718 715 til NOK 243 776 697, ved utstedelse av 2 115 963 nye aksjer pålydende NOK 0,50.
- b) Aksjene skal i sin helhet tegnes av Fitjar Kraftlag SA, org nr 971 028 548, adresse Sandvikvågvegen 45, 5419 Fitjar.
- c) Det skal betales NOK 16,195 per aksje, til sammen NOK 34 268 774,24, hvorav NOK 1 057 982 er aksjekapital og NOK 33 210 793 regnskapsføres som annen innskutt egenkapital (overkurs).
- d) Kapitalforhøyelsen skal i sin helhet gjøres opp ved overdragelse av om lag 1,9 % av aksjene i Haugaland Kraft Nett AS, som Fitjar Kraftlag vil eie i etter innskudd av egen nettvirksomhet, mot utstedelse av aksjer i Selskapet. Fitjar Kraftlag SA sine aksjer i Haugaland Kraft Nett AS overføres til Selskapet i henhold til aksjelovens regler.
- e) Aksjeeiernes fortrinnsrett til tegning og tildeling av de nye aksjene etter aksjeloven § 10-4 fravikes, jf. § 10-5.
- f) Aksjene tegnes på særskilt blankett og tegningsfristen er 20. februar 2019.
- g) Innskuddet skal gjøres opp umiddelbart etter tegningen ved overdragelse av om lag 1,9 % av aksjene i Haugaland Kraft Nett AS til Selskapet, som kan disponere over innskuddet før kapitalforhøyelsen er registrert. For nærmere beskrivelse av innskuddet vises det til styrets redegjørelse samt revisors bekreftelse av redegjørelsen, jf aksjeloven § 10-2, jf § 2-6, som er forelagt for generalforsamlingen.
- h) De nye aksjene gir fulle rettigheter i Selskapet, inkludert rett til utbytte, fra tegningstidspunktet.
- i) De antatte utgiftene med kapitalforhøyelsen utgjør NOK 30 000 (eks MVA).
- j) Vedtektenes § 4 til å lyde:

*"Selskapets aksjekapital er NOK 243 776 697, fordelt på 487 553 394 aksjer á kr 0,50, alle fullt innbetalt og lydende på navn."*

\* \* \*

Det har ikke inntruffet andre hendelser enn siste balansedag som er av vesentlig betydning for Selskapet og som tegneren må anses ukjent med.

Forslag til nye vedtekter etter ovennevnte to kapitalforhøyelser følger som Vedlegg 3 til innkallingen.

## **6 Fullmakt til erverv av egne aksjer**

Fjelberg Kraftlag SA ("**Fjelberg**") og Haugaland Kraft AS ("**Haugaland**") inngikk 24. oktober 2018 avtale om å integrere virksomheten i Fjelberg i Haugaland-konsernet. Partene er videre enige om at sammenslåingen gjennomføres som en såkalt fisjonsfusjon etter aksjelovens regler, ved at FKs virksomhet overføres til de respektive datterselskapene i Haugaland-konsernet, mot oppgjør i form av aksjer i Haugaland. Dette forutsetter en forutgående omdanning av Fjelberg Kraftlag SA til aksjeselskap og nødvendige selskapsbeslutninger i Haugaland Kraft-konsernet vil bli fattet etter at slik omdanning er gjennomført (anslagsvis månedsskiftet januar/februar 2019).

Som ledd i avtalen med Fjelberg, er det imidlertid lagt opp til at Fjelberg – etter omdanning til aksjeselskap og integrasjon med Haugaland Kraft-konsernet – skal ha en opsjon til å selge aksjene i Haugaland som selskapet mottar som oppgjør i forbindelse med integrasjonen. Opsjonen skal kunne utøves innen utløpet av 2019 og prisen skal tilsvare verdien som aksjene er vurdert til i forbindelse med integrasjonen, dvs kr 16,19535 pr aksje. For å legge til rette for at Haugaland kan forplikte seg til en slik opsjon, foreslår Selskapets styre foreslår at styret gis fullmakt til å erverve disse aksjene som egne aksjer.

Det foreslås at generalforsamlingen i Selskapet godkjenner integrasjonen med Fjelberg ved godkjennelse av fullmakt til erverv av egne aksjer inntatt nedenfor og at integrasjonen gjennomføres i tråd med integrasjonsavtalen.

Styret foreslår derfor at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- i) *Styret gis fullmakt til å erverve inntil 20 000 000 egne aksjer, det vil si aksjer med totalt pålydende kr 10 000 000.*
- ii) *Prisen pr aksje kan være minimum kr 15 pr aksje og maksimum kr 17 pr aksje*
- iii) *Fullmakten gjelder til og med 1 mars 2020 og kan benyttes til erverv av egne aksjer fra Fjelberg Kraftlag.*

\* \* \*

Selskapets siste årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning er tilgjengelig på Selskapets kontor og Selskapets hjemmeside (<https://www.hkraft.no/finansuell-informasjon/category608.html>).

## **7 Rettet kapitalforhøyelse mot Suldal kommune**

Det pågår for tiden forhandlinger om overtakelse av Suldal Elverk KS som eies 100 % av Suldal kommune. Formålet med transaksjonen er å integrere virksomheten i Suldal Elverk og Haugaland Kraft. Avtalen her er ikke endelig fastsatt per i dag og en integrasjon er avhengig av positivt vedtak i Suldal kommunestyre 30. oktober 2018. Dersom Suldal kommune gjør vedtak om integrasjon er det ønskelig fra administrasjonens side å behandle dette med tilhørende kapitalforhøyelse i denne generalforsamlingen. En integrasjon forutsetter også at styret i Haugaland Kraft godkjenner transaksjonsavtalen og kapitalforhøyelsen.

Sakspapirer vil ettersendes så snart slike er utarbeidet, men vil ikke være klare innen fire ukers fristen for innkalling til generalforsamling. Forutsetningen for å eventuelt kunne vedta denne kapitalforhøyelsen er derfor at samtlige aksjonærer godtar å behandle kapitalforhøyelsen selv om detaljene om denne er mottatt senere enn fire uker før generalforsamling.

Det foreslås at generalforsamlingen fatter nødvendige beslutninger om kapitalforhøyelse (ettersendes).

## **8 Endring av selskapets vedtekter § 3 Selskapets formål**

Det ble i selskapets generalforsamling 11. juni 2018 kommentert fra Karmøy kommune at eierne bør se på selskapets formål slik at dette tar høyde for den utviklingen som skjer i selskapet, spesielt knyttet til fibervirksomheten som med Afiber innebærer etablering utover områdene konsernet har strømmnett.

I eierstrategien i 2015, kapittel 5 «Selskapets formål» ble det presisert følgende:

*"Bredbåndtjenester representerer et viktig vekstområde for Selskapet. Dette er tydeliggjort i selskapets formål, riktignok avgrenset til å følge samme geografiske område som markedsområdet for energioverføring. Beslutning om ytterligere geografisk ekspansjon for bredbånd alene må derfor legges fram for eierne".*

Utgangspunktet i eierstrategien fra 2015 var at produksjon og overføring av strøm utgjorde kjernevirksomheten i Haugaland Kraft, og bredbåndsvirksomheten bygget på synergier med denne kjernevirksomheten. Når konsernet nå deltar i fiberetableringer utenfor geografisk område for eget overføringsnett, vil det fortsatt bygge på synergier i konsernet ut over energioverføring. Fiber regnes i dag som en del av kjernevirksomheten i Haugaland Kraft.

Respekt for vedtektenes bestemmelser er helt sentralt i aksjeloven og som er grunnlaget for god eierstyring. For at det ikke skal være noen tvil om forståelsen av selskapets formål foreslås det å stryke «hvor det naturlig styrker kjernevirksomheten i konsernet» fra selskapets formål i vedtektene.

Det foreslås at generalforsamlingen fatter følgende vedtak (endringen er understreket):

Vedtektenes § 3 skal lyde:

*«Selskapets formål skal være eierskap i selskaper som driver produksjon av fornybar energi, sikker og kostnadseffektiv overføring og omsetning av energi, og som tilbyr sikker og kostnadseffektive bredbåndstjenester hvor det naturlig styrker kjernevirksomheten i konsernet, samt hva hermed står i forbindelse, herunder å delta i andre foretak som driver tilsvarende virksomhet. Selskapet skal også ivareta av konsern- og hovedkontorfunksjoner.»*



Vedlegg:

Vedlegg 1: Styrets redegjørelse i henhold til reglene aksjeloven § 3-8

Vedlegg 2: Revisors bekreftelse av styrets redegjørelse i henhold til reglene aksjeloven § 3-8

Vedlegg 3: Styrets redegjørelse for kapitalforhøyelsen

Vedlegg 4: Revisors bekreftelse av styrets redegjørelse for kapitalforhøyelsen

Vedlegg 5: Forslag til nye vedtekter for Selskapet

27

HIM  
Telefon 52 76 50 50  
Telefax 52 76 50 51  
e-post: him@him.as



Haugaland  
Kontrollutvalgssekretariat IKS  
Mottatt dato: 31.10.18  
Journalført: 18/337/cgl  
Arkivkode: 217

Representantskapet

Skjold 31.10.18

**INNKALLING TIL MØTE I REPRESENTANTSKAPET  
HAUGALAND INTERKOMMUNALE MILJØVERK  
ONSDAG 28. NOVEMBER 2018 KL 15.00-17.00**

Det innkalles til møte i representantskapet for Haugaland Interkommunale Miljøverk, jf. §8 i loven og §10 i vedtekten **onsdag 28.11.18 kl 15.00-17.00 på Toraneset Miljøpark.**

Saksdokumentene blir sendt ut i uke 46. Dersom noen ikke kan møte, ber vi om å bli varslet snarest over tlf 52 76 50 50 eller e-post: [gro.staveland@him.as](mailto:gro.staveland@him.as)

Følgende representanter innkalles:

|            |                                |
|------------|--------------------------------|
| Bokn       | Kari Christensen               |
| Bokn       | Kjetil Vatnaland               |
| Etne       | Ordfører Siri Klokkestuen      |
| Etne       | Varaordfører Ingemund Berge    |
| Haugesund  | Gudrun Caspersen               |
| Haugesund  | Nini Hæggernes                 |
| Haugesund  | Synnøve Lunde                  |
| Haugesund  | Arne Trygve Løvvik             |
| Tysvær     | Ordfører Sigmund Lier          |
| Tysvær     | Varaordfører Ola S. Apeland    |
| Vindafjord | Ordfører Ole Johan Vierdal     |
| Vindafjord | Varaordfører Steinar Skartland |

Innkallingen sendes også til:  
Haugaland kontrollutvalgssekretariat  
Styreleder i HIM, Arild Karlsen

Varamedlemmer som varsles og kan bli innkalt ved forfall:

|            |                              |
|------------|------------------------------|
| Bokn       | Jørgen Thuestad              |
| Etne       | Mette Heidi Bergsvåg Ekrheim |
| Haugesund  | Tor Inge Eidesen             |
| Tysvær     | Anita Halsnes                |
| Vindafjord | Wenche Sandbekken Lilleland  |

I tillegg er alle eierkommuner varslet ved ordfører

**Innkalling**

Evt. merknader til innkallingen

Valg av protokollfører

Valg av 2 representanter til å underskrive protokollen

Godkjenning av saksliste

**Referat- og orienteringssaker**

18.06 Protokoll fra møte i representantskapet 23.05.18

18.07 Orientering om HIM pr november 2018 ved Gro Staveland

18.08 Orientering om regnskap og andre nøkkeltall ved økonomileder Knut Arvid Hagenberg

**Vedtakssaker:**

18.09 Budsjett 2019 og økonomiplan 2019-2022

Sigmund Lier  
Leder i representantskapet

Gro Staveland  
Adm direktør



## DET KONGELIGE KOMMUNAL- OG MODERNISERINGSDEPARTEMENT

Fredrikstad kommune  
Postboks 1405  
1602 FREDRIKSTAD

Deres ref  
2018/103131-112829/2018-INTG

Vår ref  
18/2709-2

Dato  
26. juni 2018

### Svar på henvendelse om møteoffentlighet

Vi viser til henvendelse 1. juni d.å. med spørsmål om møteoffentlighet. I henvendelsen stiller dere spørsmål ved om kravet til møteoffentlighet er oppfylt dersom møter i folkevalgte organer holdes i en låst bygning, som ikke er åpen for publikum. Det vises videre til to ulike ordninger for å sikre at enhver får mulighet til å overvære møtet – at det står personer ved hovedinngangen ved møtets begynnelse som slipper inn publikum, eller at det er satt oppslag på byggets inngangsdør med telefonnummer som publikum kan ringe for å bli sluppet inn.

Det følger av kommuneloven § 31 nr. 1 at enhver har rett til å overvære møtene i folkevalgte organer, med mindre vilkår for å lukke møtet er oppfylt, jf. kommuneloven § 31 nr. 2 til 5.

Vi kan ikke se at problemstillingene dere viser til er direkte omtalt i forarbeidene til kommuneloven § 31. Vi vurderer at det som er avgjørende for om kravet til møteoffentlighet er oppfylt, er at det er mulig for enhver å være til stede på møte i folkevalgte organer. Muligheten til å overvære møtet må imidlertid være reell og kommunen må legge til rette for at det er praktisk mulig for enhver til å kunne overvære møtene. Samtidig ser vi også at kommunen på grunn av blant annet sikkerhetshensyn, vil kunne ha et rettslig legitimt behov for å sikre bygget hvor møtet holdes.

Vi har vurdert begge ordningene som dere konkret viser til, basert på opplysningene i brevet. Ordningen med dørvakt ved møtets begynnelse, vil kun sikre adgang for publikum som møter opp til starten av møtet. Det vil imidlertid ikke være en reell mulighet for enhver til å kunne komme på et senere tidspunkt for å overvære deler av møtet. Av ordlyden i § 31 følger ingen vilkår om oppmøte ved møtets begynnelse for å få rett til å overvære møtet. Vi

Postadresse  
Postboks 8112 Dep  
0032 Oslo  
postmottak@kmd.dep.no

Kontoradresse  
Akersg. 59  
www.kmd.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org no.  
972 417 858

Avdeling  
Kommunalavdelingen

Saksbehandler  
Kristin Bjarke  
Pettersen  
22 24 72 45

mener dette taler for at ordningen med dørvakt kun ved begynnelsen av møtet, ikke er tilstrekkelig til å oppfylle kravet om møteoffentlighet etter § 31 nr. 1.

Den andre ordningen er oppslag på byggets inngangsdør med informasjon om møtet og telefonnummer som publikum kan ringe for å bli sluppet inn. At publikum må ringe for å få adgang til møtet er neppe et tiltak som gjør at retten til å overvære møtet ikke er reell. Ordningen sikrer etter vår vurdering en reell mulighet til å overvære møtet, uavhengig av hvilken del av møtet publikum ønsker å overvære. Vi mener dette taler for at ordningen med oppslag med telefonnummer og informasjon om møtet, sikrer at kravet om møteoffentlighet etter § 31 nr. 1 er oppfylt. Telefonnummer, som kan knyttes til en enkeltperson, regnes som personopplysninger. Kommunen må dermed sikre at behandlingen av personopplysninger i disse tilfellene, er i tråd med reglene i personopplysningsloven.

Med hilsen

Siri Halvorsen (e.f.)  
avdelingsdirektør

Kristin Bjarke Pettersen  
seniorrådgiver

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

# Har rett til å spørre, men ikke til å få fullstendige svar

- fra Kommunal Rapport

**BERNT SVARER.** Det kan ikke gjøre begrensninger i kommunestyre-medlemmenes rett til å stille ordføreren spørsmål, forklarer Jan Fridthjof Bernt.

## SPØRSMÅL:

Hvilke regler gjelder om interpellasjoner i kommunestyret. Hva kan det reises interpellasjon om, og hva er forholdet mellom interpellasjon og spørsmål?

**SVAR:** Kommuneloven kjenner ikke begrepet «interpellasjon», men mange kommuner benytter det i sitt reglement for kommunestyret. Dette er et lån fra Stortingets forretningsorden, som gir ulike regler om spørsmål fra stortingsrepresentanter til regjeringen eller et regjeringsmedlem – i form av spørsmål til skriftlig besvarelse, i muntlig spørretime eller i ordinær spørretime.

I kommuneloven av 1992 fastslås det bare i § 34 nr. 2, at «Ethvert medlem kan rette forespørsler til lederen i møtet, også om saker som ikke står på saklisten. Denne bestemmelsen er videreført i kommuneloven 2018 § 11–2 siste avsnitt, og gjelder altså for alle folkevalgte organer.

Det er tale om en lovfestet rett for det enkelte kommunestyremedlem som det ikke kan gjøres innhogg i, verken i reglement eller ved vedtak. Det er således ikke hjemmel for å kreve at slike spørsmål skal ha en bestemt form eller et bestemt innhold, eller være innlevert en viss tid før det møtet blir satt fram i. Men det er bare en rett til å sette fram et spørsmål, ikke til å få fullstendige svar eller til å legge fram forslag til vedtak i tilknytning til spørsmålet. Spørsmålet rettes til ordfører eller utvalgsleder, og denne vil så gi et så fyldig og omfattende svar som hun kan eller finner grunn til, og så er det opp til kommunestyret eller utvalget å vurdere om det finner svaret tilfredsstillende, eller om det vil følge saken opp videre.

Utgangspunktet er da at det ikke skal åpnes for debatt eller treffes vedtak knyttet til spørsmålet hvis ikke det treffes særskilt vedtak om å sette saken på dagsordenen. Det kan det i utgangspunktet gjøres med alminnelig flertall når som helst i møtet, men det kan ikke treffes realitetsvedtak i saken hvis møteleder eller en tredel av medlemmene motsetter seg det, se § 34 nr. 1, andre setning. I praksis vil det derfor normalt i slike situasjoner bare treffes vedtak der man ber om at saken sette på saklisten i et kommende møte, eventuelt med anmodning om spørsmålet eller visse sider av det utredes til da.

Det kan gis ytterligere regler om spørsmål i reglement for de folkevalgte organene, se kommunelovens § 39 nr. 1, men disse kan altså ikke gjøre inngrep i retten til å stille spørsmål, verken i form av regler om plikt til å varsle dette innen en viss frist, eller regler om hva det kan spørres om. Det man kan gjøre, er å gi regler om en viss frist for å fremsette slike spørsmål hvis man ønsker at svaret skal være utredet og forberedt på forhånd, om tilleggsspørsmål eller replikk fra spørrerens side, og om mulighet for debatt om saken i forlengelsen av spørsmål og svar. Ikke noe av dette er noe spørre har krav på, så lenge det ikke er fastsatt i reglement, eller vedtatt konkret av organet.

30



## DET KONGELIGE KOMMUNAL- OG MODERNISERINGSDEPARTEMENT

Forum for Kontroll og Tilsyn  
Postboks 41 Sentrum  
0101 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

18/3992-2

15. oktober 2018

### **Forespørsel om avlysning av møter i folkevalgte organ etter kommuneloven § 32**

Kommunal- og moderniseringsdepartementet viser til e-post 17. september 2018 fra Forum for Kontroll og Tilsyn hvor det spørres om det er hjemmel for å avlyse "et lovlig innkalt møte i kommunestyret eller politiske utvalg".

Departementet vil her gi en kort redegjørelse for vårt syn på regelverket omkring avlysning av møter i folkevalgte organer.

Kommuneloven har ingen egne bestemmelser som handler om avlysning av møter i folkevalgte organer. Kommunestyrene kan selv fastsette nærmere regler om saksbehandlingen i folkevalgte organer, jf. kommuneloven § 39 nr. 1, og det kan derfor være at enkelte kommuner har egne regler om avlysning av møter. Slike regler må imidlertid ikke være i strid med saksbehandlingsreglene i kommuneloven eller i andre lover.

Det følger av kommuneloven § 32 nr. 1 at møter i folkevalgte organer skal holdes når kommunestyret, organet selv eller organets leder har bestemt det. I tillegg kan 1/3 av et organs medlemmer kreve at det skal holdes et møte. Dette er rammene for hvem som kan fastsette når et møte skal holdes. Departementet mener at selv om det ikke er sagt uttrykkelig, så følger det indirekte av disse bestemmelsene at det samme organet eller de samme personene som har bestemt at det skal være et møte på et aktuelt tidspunkt, også kan vedta å utsette eller avlyse et møte.

Dersom organet selv har blitt enige om en møtekalender, kan derfor ikke organets leder på egen hånd velge å avlyse et møte, men hvis organet blir enige om å avlyse møtet vil dette

Postadresse  
Postboks 8112 Dep  
0032 Oslo  
postmottak@kmd.dep.no

Kontoradresse  
Akersg. 59  
www.kmd.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org.nr.  
972 417 858

Avdeling  
Kommunalavdelingen

Saksbehandler  
Edvard Thorolf  
Aspelund  
22 24 72 20

være uproblematisk. Et flertall i organet kan likevel ikke bli enige om å avlyse et møte dersom 1/3 av medlemmene krever at det skal holdes et møte for å drøfte en konkret sak. Organet kan heller ikke selv avlyse et fastsatt møte når kommunestyret har vedtatt at organet skal møtes. På den annen side må lederen kunne avlyse et møte han eller hun selv har kalt inn til, for eksempel fordi det viser seg at det er ingen saker å drøfte.

Det er organets leder som har myndighet til å sette opp sakslisten til møtene, jf. kommuneloven § 32 nr. 2. Lederen kan dermed avgjøre om det i det hele tatt er saker å diskutere på et møte. Hvis organets leder mener at det ikke er noen saker som er klare til behandling i et møte fastsatt av organet selv, betyr det likevel ikke at lederen står fritt til å avlyse møtet på egen hånd. Det kan f.eks. være medlemmer som vil benytte retten til å stille spørsmål, eller har saker de ønsker å behandle etter reglene i § 34 nr. 1 andre punktum. Eventuell avlysning av slike møter må derfor vedtas av organet selv.

Lederens mulighet til ikke å sette saker opp sakslisten, gjelder imidlertid ikke saker som skal på sakslisten som følge av et krav fra 1/3 av medlemmene. Slike saker må på sakslisten selv om organets leder motsetter seg det, jf. prinsippet om møtefastsettelse i § 32 nr. 1, og møtet hvor saken er på sakslisten må derfor holdes.

Dersom det er sendt ut en innkalling med saker på sakslisten, må det være et flertallsvedtak for å utsette behandlingen av en sak på sakslisten, jf. § 34 nr. 1. Etter at lederen har sendt ut en innkalling med sakliste som inneholder saker til behandling, er det derfor ikke mulig avlyse dette møtet. Eventuell utsettelse av disse sakene skal behandles i et møte, jf. møteprinsippet i § 30 nr. 1.

Med hilsen

Siri Halvorsen (e.f.)  
avdelingsdirektør

Edvard Thorolf Aspelund  
seniorrådgiver

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*



# FORUM FOR KONTROLLUTVALG I ROGALAND

## Høstkonferansen 2018

Quality Hotel Residence, Sandnes

22. november 2018

Haugaland  
Kontrollutvalgsssekretariat IKS  
Mottatt dato: 12.10.18  
Journalført: 18/315/4ha/g  
Arkivkode: 033

Forum for kontrollutvalg i Rogaland er et samarbeidsorgan for kontrollutvalgene i Rogaland. Formålet er å være en arena for utveksling av erfaringer og bidra til å fremme en positiv utvikling av kontroll og tilsyn gjennom kurs, opplæring og informasjon.

osh

### PROGRAM

- 10:00      **Velkommen**  
*Einar Roald Endresen – leder av arbeidsutvalget*
- 10:05      **Innkjøp og kontrakter i kommunal sektor – forebygging og bekjemping av arbeidslivskriminalitet**  
*Helge Askildsen, Rådgiver – Økonomi/innkjøp, Stavanger kommune*
- 10:45      Pause
- 11:00      **Innkjøp og kontrakter i kommunal sektor – forebygging og bekjemping av arbeidslivskriminalitet - fortsetter**
- 11:45      **Årsmøte 2018** – Forum for kontrollutvalg i Rogaland
- 12:00      Lunsj
- 13:00      **Personvern / GDPR**  
*Helge Monsen, Advokatfullmektig/Manager, KPMG Law Advokatfirma AS*
- 13:45      Pause
- 14:00      **Effektivitetsbarometeret**  
*Rune Haukaas, Konstituert revisjonsdirektør og Christian Jerejian Friestad, Fagansvarlig forvaltningsrevisjon - Rogaland Revisjon IKS*
- 14:45      **Avslutning**

Pris **kr 900.-** pr. person

Påmelding innen **12. november** ved å sende e-post til [mette.jensen.moen@rogfk.no](mailto:mette.jensen.moen@rogfk.no) med navn, verv/funksjon, kommune/firma og mailadresse. Kontrollutvalgsmedlemmer som oppgir mailadresse vil få årsmøtesakene tilsendt via e-post før konferansen.

### VELKOMMEN!

For forum for kontrollutvalg i Rogaland  
Kontroll- og kvalitetsutvalgets sekretariat,  
Rogaland fylkeskommune

# Program | #ku19nkrf

(32)

## **Onsdag 30. januar 2019:**

09:00: Registrering - kaffe og noe å bite i

10.00: Velkommen

► Daglig leder Rune Tokle i NKRF og møteleder Anne Grosvold

10.10: Åpning

► Kommunal- og moderniseringsminister Monica Mæland (H)

10.40: Slik jobbet VG med Tolgasaken

► Mona Grivi Norman, Maria Mikkelsen og Frank Haugsbø, VG

11.30: Pause

11.50: Tolga med TÆL – rydder med TRÆL

► Marit Gilleberg (A), leder av kontrollutvalget i Tolga kommune

12.30: Lunsj

13.30: Kommunal egenkontroll i samspill med statlige tilsyn

► Rune Fjeld, assisterende fylkesmann i Hordaland

14.15 : Pause

14.35: Den nye kommuneloven og forskriftene – konsekvenser for kontrollutvalgene

► Erland Aamodt, utredningsleder i Kommunal- og moderniseringsdepartementet

15.30: Pause

15.50: Samtale om bruk av offentlige midler

► Anne Grosvold

► Henning Carr Ekroll, forfatter boka «Skattepengene som forsvant» og nyhetssjef i Aftenposten

► Vegard Venli, journalist i NRK

17.00: Slutt

19.30: Middag

## **Torsdag 31. januar 2019:**

09.00: Slik avdekket Dagens Næringsliv Boligbygg-skandalen

► Kjetil Sæter og Knut Gjernes, Dagens Næringsliv

10.00: Pause

10.20: Boligbygg-saken - kontrollutvalgets rolle

► Ola Kvisgaard (H), leder av kontrollutvalget i Oslo kommune

11.20: Pause

11.40: Personvern i kommune-Norge

► Camilla Nervik, fagdirektør i Datatilsynet

12.20: Medias rolle i den kommunale egenkontrollen – medspillere eller motspillere?

► Tone Sofie Aglen, politisk redaktør i Adresseavisen

| SAKSGANG        |          |         |
|-----------------|----------|---------|
| Utval           | Møtedato | Saks nr |
| Kontrollutvalet | 21.11.18 | 16/18   |
|                 |          |         |

| Saksansvarleg:  | Arkivkode: | Arkivsak: |
|-----------------|------------|-----------|
| Odd Gunnar Høie | 033        |           |

## ORIENTERING OM FRAMLEGGET TIL BUDSJETT 2019 OG ØKONOMIPLAN 2019 - 2022

### Bakgrunn:

Kontrollutvalet deltar ikkje i sjølve behandlinga av kommunen sine økonomirapporter. Men som kommunens tilsynsorgan bør kontrollutvalet følge med i utviklinga av kommunen si løypande drift. Det bør derfor være fast praksis at kontrollutvalet får seg forelagt dei økonomirapporter som blir lagt fram for kommunestyret til orientering. Eventuelle kommentarar til rekneskapet frå kontrollutvalet si side vert gjeve i samband med handsaminga av årsrekneskapen til våren.

Kontrollutvalet har eit lovpålagt ansvar for å utarbeide budsjettframlegg for kontroll- og tilsynsarbeidet i kommunen. Utvalet er i sitt arbeid kun underlagt kommunestyret, ikkje rådmannen. Framlegget kan derfor bare endrast politisk. Rådmannen legg fram sitt forslag til saldert budsjett med heimel i kommunelova §§ 44-48 og KDR si forskrift frå 15.12.00

### Budsjett 2019 og økonomiplan 2019 - 2022:

Budsjettframlegg for 2019 og økonomiplan 2019 - 2022 er lagt ut på kommunen si nettside [www.vindafjord.kommune.no](http://www.vindafjord.kommune.no) eller kan hentast på rådhuset.

Budsjettframlegget inneheld rådmannen sine kommentarar, kommentarar frå organisasjonen, ulike budsjettskjema, tiltaksliste, hovudoversikt og detaljbudsjett for ansvarsområda. Budsjett og økonomiplan vart endeleg handsama av kommunestyret på møtet i desember.

Framlegg til budsjett og økonomiplan vil bli gjort greie for i møtet.

### SEKRETARIATET SITT FRAMLEGG TIL VEDTAK:

Vindafjord kontrollutval tar rådmannen sitt framlegg til budsjett for 2019 og økonomiplan 2019 - 2022 til orientering.

Aksdal, 14.11.18



Odd Gunnar Høie  
Seniorrådgjevar/utvalssekretær

| SAKSGANG        |          |            |
|-----------------|----------|------------|
| Utval           | Møtedato | Saksnummer |
| Kontrollutvalet | 21.11.18 | 17/18      |
|                 |          |            |

| Saksansvarleg:  | Arkivkode: | Arkivsak: |
|-----------------|------------|-----------|
| Odd Gunnar Høie | 216        |           |

Kan bli handsama i lukka møte - Offl. § 24/KL § 31 nr 5

## REVISJONSPLAN FOR REKNESKAPSÅRET 2018

**Vedlegg:** revisjonsplan 2018 frå Deloitte AS (eige hefte)

### Bakgrunn

Ifølge kommuneloven § 77, 4. ledd skal kontrollutvalet ”påse at kommunens ... regnskaper blir revidert på betryggende måte”. Tilsynet blir gjennomført bl.a. ved at revisjonen rapporterer til kontrollutvalet på dei ulike trinna i revisjonsprosessen. Rapporteringa skal dekke både planlegging, gjennomføring og oppsummering av arbeidet.

I følge forskrift om revisjon § 4 og god kommunal revisjonsskikk skal revisor årleg utarbeide ein plan for revisjon av rekneskapen. Dette er eit internt dokument som styrer det arbeidet revisor må utføre for å kunne stadfeste rekneskapen.

Deloitte AS sin revisjonsplan for Vindafjord kommune vil bli presentert i møtet. Den viser korleis revisor planlegger årets og neste års revisjon for rekneskapsåret 2018.

Planen er eit internt arbeidsdokument.

Revisor vil gje ein munnleg orientering til utvalet om hovudinnhaldet i arbeidet. Opplysningane som kjem fram i møtet kan vere unntatt offentlegheit og møte kan difor bli lukka, jfr. medhald av Offentleglova § 24/ kommuneloven § 31 nr 5.

### SEKRETARIATET SITT FRAMLEGG TIL VEDTAK:

Vindafjord kontrollutval tar revisor sin presentasjon av revisjonsplan for rekneskapsåret 2018 til orientering.

Aksdal, 14.11.18

Odd Gunnar Høie  
Seniorrådgjevar/utvalssekretær

**Vindafjord kommune**  
Kontrollutvalget

21.11.2018

Aspire with assurance Audit & Assurance 

## Innhold

## Presentasjon av revisjonsplan

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Partner introduksjon               | 4  |
| Ansvarsområde for kontrollutvalget | 5  |
| En oversikt over vår revisjon      | 6  |
| Vesentlighet                       | 7  |
| Vesentlige risikoområder           | 8  |
| Tids- og kommunikasjonsplan        | 9  |
| Revisjonskvalitet                  | 10 |

## Faglige oppdateringer

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Endring i lover og regler | 12 |
|---------------------------|----|

## Appendiks

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Ansvar vedrørende misligheter og uttalelser fra ledelsen | 14 |
| Uavhengighet                                             | 16 |
| Revisjonsteam                                            | 17 |
| Revisjonsplan                                            | 18 |



# Presentasjon av revisjonsplan



## Innledning

Nøkkelbudskapet i denne presentasjonen

Revisjonskvalitet er vår prioritet nummer en. Vi planlegger vår revisjon med fokus på revisjonskvalitet og har følgende målsettinger for denne revisjonen:

- En robust utfordring av de viktigste vurderingene som tas i forbindelse med utarbeidelse av årsregnskapet.

- En god forståelse av internkontroll miljøet hos kommunen.

- En godt planlagt og utført revisjon som tidsnøktlig diskuterer relevante observasjoner med ledelsen og kontrollutvalget.

## Sentrale momenter i presentasjonen:

### Fokusområder

Risiko for vesentlige feil i regnskapet er primært knyttet til pensjonsberegning, etterlevelse av innkjøpsreglement og aktivering vs kostnadsføring i investeringsregnskapet.

### Internkontroll

Vi bygger på kommunens interne kontroll struktur der dette er effektivt og hensiktsmessig. Dette inkluderer vurdering av ledelsens overvåkningskontroller.

### Endringer i lovgivningen

- Ingen vesentlige endringer med effekt for 2018. Ny kommunelov får ikke konsekvenser for regnskapsavleggelse 2018.

### Vårt revisjonskvalitetsløfte

Kvaliteten og særpreget i vår revisjon er av stor betydning for oss. Viktige elementer i vår levering er:

- hvordan vi sikrer at teamet leverer den beste kvaliteten i revisjonen i alle ledd;
- hvordan vi kommuniserer med dere gjennom året;
- hvilke observasjoner og innspill vi kommuniserer om kvaliteten i kontrollmiljøet, systemer og revisjonsrisiko.

# Ansvarsområder for kontrollutvalget

## Hvordan oppfylle

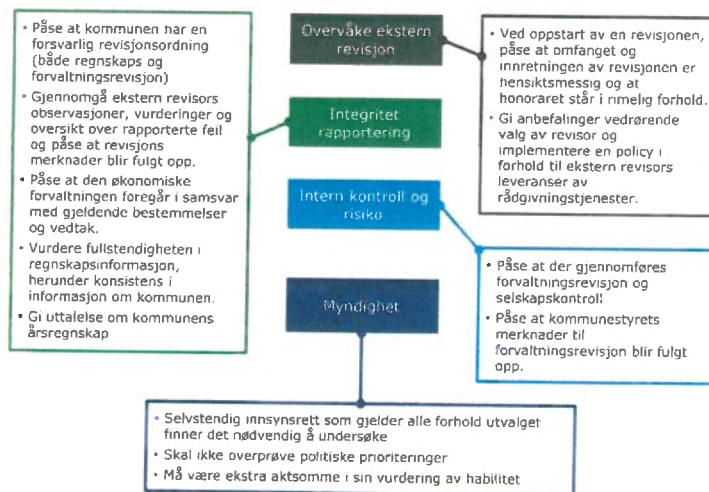
Hovedformålet med revisors interaksjon med kontrollutvalget:

- Tydelig kommunikasjon av planlagt omfang for revisjon av årsregnskapet
- Kommunisere tidsriktig vesentlige observasjoner fra revisjonen som er av betydning for kontrollutvalgets rolle i forhold til å overvåke prosessen vedrørende finansiell rapportering
- Gi kontrollutvalget annen informasjon som kan være til hjelp for utvalget i dets arbeid

I presentasjonen benyttes dette symbolet for å gjøre kontrollutvalget oppmerksom på viktige områder som bør dekkes gjennom utvalgets arbeid



Vi har listet opp noen av kjerneområdene som et kontrollutvalg er ansvarlig for og vil gjennom presentasjonen påpeke hvor det er viktig informasjon som vil kunne støtte kontrollutvalgets arbeid.

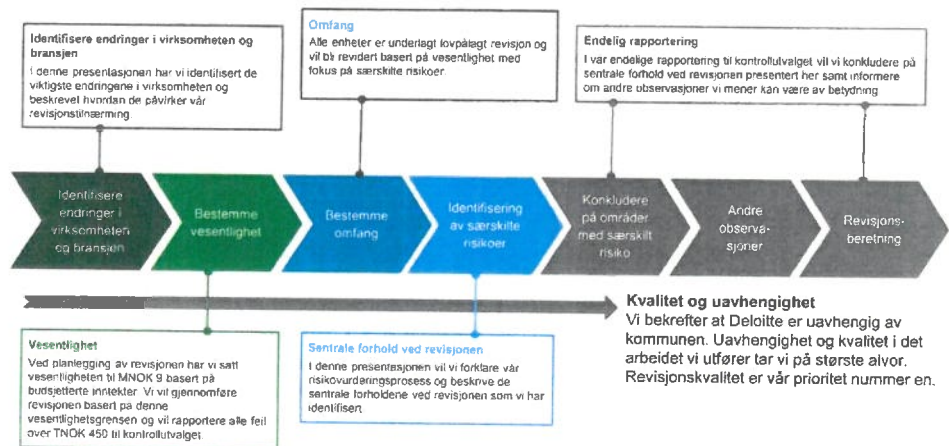


© 2017 Deloitte AS. All rights reserved.

5

## En oversikt over vår revisjon

### Skreddersøm



© 2017 Deloitte AS. All rights reserved.

6

## Vesentlighet

### Vår tilnærming til vesentlighet

#### Basis for beregning-benchmark

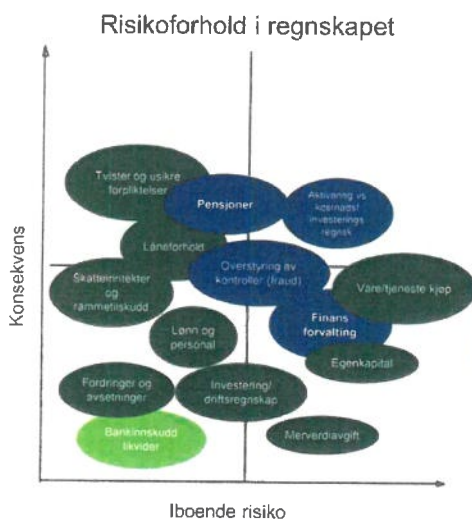
- Vi har beregnet en foreløpig vesentlighet til å være MNOK 9. Denne vurderingen er basert på profesjonelt skjønn, kravene i revisjonsstandardene og finansielle nøkkeltall relevante for brukere av regnskapet.
- Vi har benyttet 1,3 % av budsjettet driftsinntekt som grunnlag for beregning av vesentlighetsgrensen.
- Driftsinntektene er en viktig driver for kommunens virksomhet.
- Vi vil rapportere alle ikke korrigerende feil over TNOK 450.
- Vi vil rapportere feil under denne grensen dersom vi mener at feil er vesentlig basert på type feil (eksempelvis kvalitativ vesentlighet).

#### Rapportering til ledelse og kontrollutvalg



Selv om vesentlighet er en vurdering som revisjonspartner foretar, må kontrollutvalget ha en selvstendig oppfatning med hensyn til om de er komfortable med denne i forhold til omfanget av revisjonen.

## Vesentlige risikoområder



### Vesentlige risikoforhold

- Risikokartet oppsummerer forhold som krever stor fokus i vår revisjon
- De "blå" risikoforholdene er tema med høy iboende risiko og store beløp. Iboende risiko vurderes som høy ved
  - Stor grad av skjønn
  - Ikke rutinemessige transaksjoner/vurderinger
  - Komplekse transaksjoner/regler
- Risiko relatert til engangshendelser vil vurderes løpende med hensyn til vesentlighet og revisjonstilnærming



## Tids- og kommunikasjonsplan

|                           | mar 18 | apr 18 | mai 18 | juni 18 | juli 18 | aug 18 | sep 18 | okt 18 | nov 18 | des 18 | jan 19 | feb 19 | mar 19 | apr 19 |
|---------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Planlegging               |        |        |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Interimsrevisjon          |        |        |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Årsoppgjørrevisjon        |        |        |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Revisjon av årsregnskapet |        |        |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Kommunikasjon             |        |        |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Møte med kontrollutvalget |        |        |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

### Planlegging

- Foreløpig risikovurdering og identifisering av fokusområde
- Gjennomgang av og legge opp tidsplan for revisjon og rapportering
- Fastsette revisjonsplan for fokusområdene
- Presentasjon av revisjonsplan for administrasjonen og kontrollutvalg

### Interimsrevisjon

- Foreløpig analyse av kommunens regnskap
- Revisjon av nøkkelprosesser inkludert møter og intervju av prosesseierne for identifiserte fokusområder
- Møte med kommunens økonomi og regnskapsavdeling for å kartlegge samt løse identifiserte problemstillinger
- Møte med administrasjonen, oppsummering interimsrevisjon
- Detaljtesting utgifter

### Årsoppgjørrevisjon

- Oppfølging av tidligere års identifiserte risikoområder samt ferdigstille eventuelle åpne spørsmål identifisert under interimsrevisjonen
- Avstemming vesentlige og risikoutsatte balanseposter
- Avsluttende analyse av kommunens finansielle rapportering
- Foreløpig rapportering til ledelsen og kontrollutvalg

### Revisjon av årsregnskapet

- Gjennomgang av regnskap og noter
- Gjennomgang av årsmelding, kun del som omhandler regnskap på overordnet nivå

### Kommunikasjon

- Revisjonsberetning
- Revisjonsrapporter
- Møter med kontrollutvalg

© 2017 Deloitte AS. All rights reserved

9

## Revisjonskvalitet

### Vår forpliktelse til kvalitet i revisjonen

Under har vi oppsummert våre forpliktelser til både kontrollutvalget og ledelsen vedrørende områder som vi aktivt vil søke tilbakemeldinger på i forhold til hvordan vi har levert.



- Vi er forpliktet til å gi dere en tydelig og sømløs revisjon. Vi vil:
- levere klar og konsis rapportering på vesentlige forhold og signifikante vurderinger;
  - være proaktiv og kommunisere forhold løpende når de oppstår;
  - opprettholde en tett og åpen kommunikasjon løpende gjennom revisjonen, og fortsette vår fokus på høy revisjonskvalitet.



- Dere har fortalt oss at dere ønsker innspill til forbedringer fra revisjonen. Som en del av vår kommunikasjonsplan vil vi:
- gi proaktive innspill og utfordre;
  - gi tilbakemelding på kompetanse og kapasitet i økonomifunksjonen;
  - dele beste praksis vedrørende finansiell rapportering og virksomhetsstyring; og
  - gi tilbakemelding på risikovurderinger og internkontroll vedrørende finansiell rapportering.



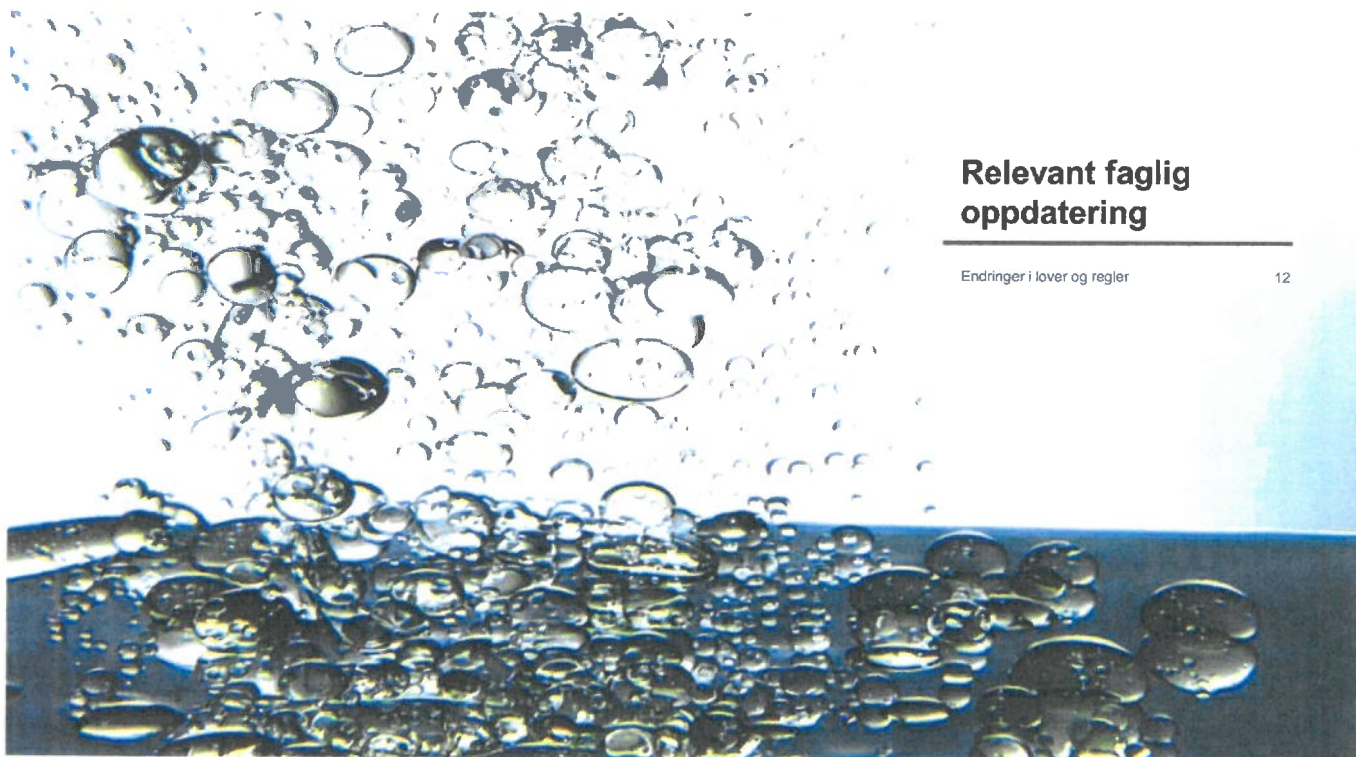
Når det skjer regulatoriske endringer som vi mener er av betydning for dere vil vi passe på å invitere dere til våre seminarer, sende dere publikasjoner fra Deloitte og gi dere innspill på hvordan vi tror endringen kan påvirke kommunen.



I revisjonen for 2017 vil vi bruke dataanalyse for å teste transaksjoner samt øke for forståelse for transaksjonsflyten i regnskapssystemene. Bruk av dataanalyse gir oss muligheten for å analysere store mengder data på kort tid som igjen gir økt effektivitet i gjennomføringen av revisjonen.

© 2017 Deloitte AS. All rights reserved

10



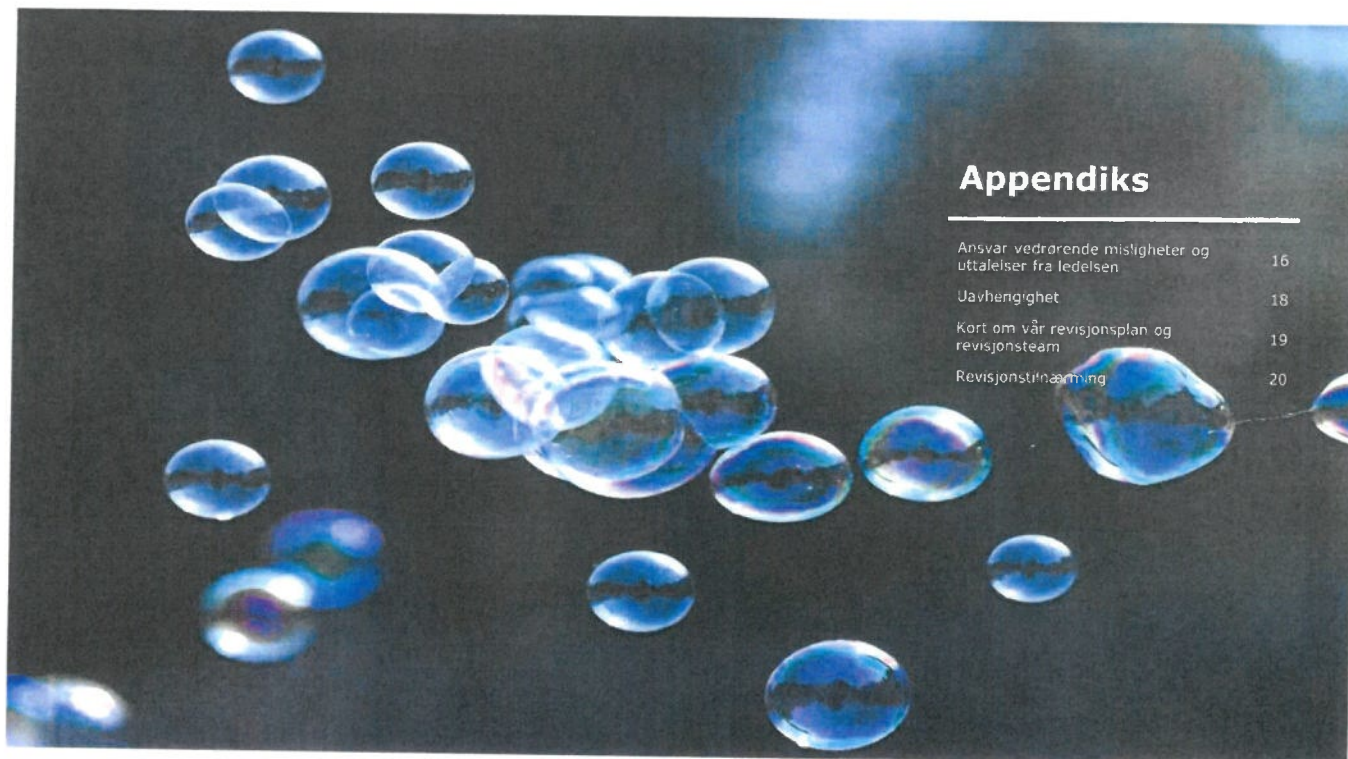
## Relevant faglig oppdatering

Endringer i lover og regler

12

## Endring i lover og regler

| Tema        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kommunelov  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ny lov vedtatt 1 6.2018 – ingen konsekvenser for regnskapsbehandling 2018</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Justeringer | <ul style="list-style-type: none"> <li>I <a href="#">KRS nr. 5 Endring av regnskapsprinsipper, estimater og korrigering av tidligere års feil</a>, er det gjort noen presiseringer for at standarden skal være tydeligere på den regnskapsmessige løsningen ved korrigering av tidligere års feil.</li> <li><a href="#">Notatet Justering av inngående merverdiavgift og merverdiavgiftskompensasjon – regnskapsmessig behandling</a> er justert for å presisere tidspunkt for regnskapsføring ved avtaler om tilbakeføring av justeringsinntekt til utbygger.</li> <li>I <a href="#">notatet om kommunesammenslåinger</a> er det tatt inn omtale av unntak for justeringsplikt ved overdragelse av vann- og avløpsanlegg i forbindelse med kommunesammenslåing.</li> <li>Styret i GKRS har fastsatt noen mindre endringer i KRS nr. 3 «Lån – Opptak, avdrag og refinansiering». Dette er gjort for å presisere hva som er gjeldende forståelse av kommunelovens bestemmelser om betaling av minimums-avdrag.</li> <li>KRS nr. 6 er gjort om fra foreløpig til endelig kommunal regnskapsstandard med virkning fra regnskapsåret 2018. Standarden kan også legges til grunn for regnskap og årsberetning for 2017. Sammenlignet med den foreløpige standarden er det tatt inn noter omtalt i notater fra GKRS. Videre er det foretatt forenklinger i kravene til innhold i noter på enkelte områder. Dette gjelder spesielt note om bruk av og avsetning til fond og note om langsiktig gjeld.</li> </ul> |



## Appendiks

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Ansvar vedrørende misligheter og uttalelser fra ledelsen | 16 |
| Uavhengighet                                             | 18 |
| Kort om vår revisjonsplan og revisjonsteam               | 19 |
| Revisjonstinnføring                                      | 20 |

## Mislighetsansvar og uttalelser fra ledelsen

### Nærmere om ansvar



| Deres ansvar                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Vårt ansvar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Karakteristika ved misligheter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Hovedansvaret for å hindre og oppdage misligheter ligger hos ledelsen og kommunestyret, inkludert etablering og vedlikehold av internkontroll knyttet til påliteligheten av finansiell rapportering og overholdelse av relevante lover og regler.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vi er pålagt å innhente en erklæring fra ledelsen vedrørende internkontroll, risikovurdering og om ledelsen er kjent med eller om det har vært tilfeller av misligheter.</li> <li>Som revisorer innhenter vi en betryggende sikkerhet, men ikke en absolutt sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Feilinformasjon i regnskapet kan oppstå enten på grunn av misligheter eller feil. Misligheter er en bevisst handling begått av en eller flere personer innen ledelsen, av personer som har overordnet ansvar for styring og kontroll, av ansatte eller av andre, som innebærer uredelighet for å oppnå en urettmessig eller ulovlig fordel.</li> <li>Det er to typer misligheter som er relevante for revisor – feil som skyldes uredelig regnskapsrapportering og feil som skyldes underslag av eiendeler.</li> </ul> |

#### **Vi vil innhente følgende i uttalelse fra ledelsen:**

- Vi bekrefter at vi har påsett at kommunens regnskap og formuesforvaltning av betydning for regnskapet er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.
- Vi bekrefter at ledelsen erkjenner sitt ansvar for utformingen, iverksettelsen og vedlikeholdet av intern kontroll for å forhindre og avdekke misligheter.
- Vi har gitt revisor opplysning om resultatene av vår vurderinger av risikoen for at regnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.
- Vi har gitt revisor opplysning om alle eventuelle påstander eller mistanker om misligheter som kan ha påvirket regnskapet og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.



## Mislighetsansvar og uttalelser fra ledelsen

Vi vil gjøre følgende forespørsler vedrørende misligheter:



| Ledelsen / de med overordnet ansvar og kontroll                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ledelsens vurderinger av risikoen for at regnskapet kan være vesentlig feil på grunn av misligheter, inkludert type, omfang og hyppighet av slike vurderinger.       | Hvordan de med overordnet ansvar og kontroll utfører overvåkning av prosesser for å identifisere og respondere til risikoer for misligheter og internkontroller som kommunen har etablert for å redusere disse risikoene. |
| Ledelsens prosess for å identifisere og respondere til risiko for misligheter i kommunen.                                                                            | Hvorvidt de med overordnet ansvar og kontroll har kjennskap til faktisk, mistenkt eller påstått misligheter som kan påvirke kommunen.                                                                                     |
| Ledelsens kommunikasjon, hvis utført, til kontrollutvalg og kommunestyret vedrørende etablerte prosesser for å identifisere og respondere på risiko for misligheter. | Synspunkter de med overordnet ansvar og kontroll har på hvilke særskilte risikofaktorer for misligheter som påvirker kommunen.                                                                                            |
| Ledelsens kommunikasjon, hvis utført, til ansatte vedrørende deres syn på forretningsutførelse og etisk oppførsel.                                                   |                                                                                                                                                                                                                           |

## Uavhengighet og honorar

I henhold til revisorloven skal vi rapportere til kontrollutvalget på temaene omhandlet nedenfor.

### Bekreftelse av uavhengighet

Vi bekrefter at det etter vår vurdering ikke foreligger forhold som kan svekke, påvirke eller reise tvil om Deloitte's uavhengighet som revisor for kommunen.

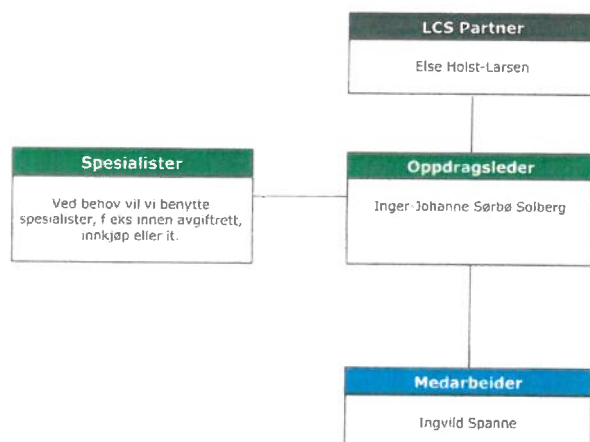
### Andre tjenester

Vi skal opplyse om hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert til kommunen i løpet av regnskapsåret.

### Trusler uavhengighet

Det er ikke identifisert trusler mot vår uavhengighet.

## Revisjonsteam



## Revisjonsplan

| Område                      | Angrepsmåte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ansvarlig                   |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Planlegging og rapportering | Revisjonen har oppstartsmøte med økonomisjef og rådmann tidlig på høsten for å gå kort gjennom overordnet planlegging, revisjonsprosessen og for informasjonsutveksling om eventuelle endringer. Revisor skal i etterkant av interimrevisjonen informere kontrollutvalget i revisjonsrapport samt presentere i møte om eventuelle vesentlige funn.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Deloitte                    |
| Rutiner                     | Vi vil gjennomføre risikovurderingshandlinger for å kartlegge og teste vesentlige rutiner i kommunen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kostnader/innkjøp</li> <li>• Lønn</li> <li>• Inntekter (brukerbetaling og andre salgs- og leieinntekter, eiendomsskatt)</li> <li>• Bankavstemming</li> <li>• Rutiner knyttet til estimater (pensjon, avskrivninger, avsetninger (f eks utgifter, tap))</li> <li>• Budsjettarbeid</li> </ul> Fokus her vil være på etablert intern kontroll, og vurdere hvorvidt den interne kontrollen er hensiktsmessig og implementert slik at den er egnet til å forhindre feil i regnskapsrapporteringen. | Deloitte<br>interimrevisjon |
| Utgifter                    | Detaljkontroll av utgifter, drift og investering<br>Analytisk revisjon av lønnskostnader<br>Stikkprøver mot ansettelsesavtaler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Deloitte<br>interimrevisjon |
| Investeringer/finans        | Påse at kommunen har vedtatt et finansforvaltningsreglement.<br>Påse at finansforvaltningsreglementet følges.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Deloitte<br>interimrevisjon |

## Revisjonsplan

| Område             | Risiko og respons                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ansvarlig               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Mva-kompensasjon   | <p>Revisor skal foreta kontroll av hver termin for mva-kompensasjon før denne sendes inn og signeres. Økonomisjef skal derfor sende nødvendig dokumentasjon (tall i omsetningsoppgave og oversikt over alle transaksjoner for den aktuelle termin) til revisor senest fem dager før frist for signering.</p> <p>Frist for innsendelse er innen 1 måned og 10 dager etter utløpet av hver termin, jfr Lov om kompensasjon av merverdiavgift for kommuner, fylkeskommuner mv. § 7. For 3. termin er fristen 31. august. Økonomisjef er ansvarlig for innsendelse og for å gi beskjed til Deloitte når oppgaven er klar til signering.</p>                                                             | Økonomisjef og Deloitte |
| Offisielt regnskap | <p>Ved mottak av endelig regnskap for 2018, vil vi påse følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regnskapsmaterieill mottas innen 15.02.19 (skal rapporteres kontrollutvalg)</li> <li>Regnskapsoversikter henger sammen</li> <li>Nødvendige noteopplysninger er utarbeidet</li> <li>Avslutning av regnskapene er iht. forskrift</li> <li>Avstemming av kretsløp er foretatt (Egenkapital, arbeidskapital og anleggsmidler/langsiktig gjeld)</li> <li>Budsjettall stemmer med vedtatt budsjett</li> <li>Korrekte tall medtatt i årsmeldingen</li> <li>KOSTRA-rapportering korrekt foretatt</li> </ul> <p>Vi vil også foreta en analyse av regnskapstall mot budsjett og fjorårstall.</p> | Deloitte<br>årsoppgjør  |
| Bank               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bankavstemming mot fortrinnsvis års-oppgaver fra bank</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Deloitte<br>årsoppgjør  |

© 2017 Deloitte AS. All rights reserved.

19

## Revisjonsplan

| Område                    | Risiko og respons                                                                                                                                                                              | Ansvarlig              |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Investeringer og utlån    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Verdsettelse og klassifisering av verdipapirer</li> <li>Avkastning på verdipapirer</li> <li>Utlån husbankmidler mm</li> </ul>                           | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Fordringer                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kundereskontro mot regnskap</li> <li>Tap på krav (inkl. innbetalingskontroll)</li> <li>Kreditsaldoer</li> <li>Periodisering inntekter</li> </ul>        | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Forskuddsbetalte utgifter | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avsetninger</li> </ul>                                                                                                                                  | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Driftsmidler              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Anleggsregister mot regnskap</li> <li>Aktivisering</li> <li>Salg</li> <li>Avskrivninger iht. regelverk</li> <li>Gjennomgang prosjektrengskap</li> </ul> | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Påløpte utgifter          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vurdere avsetningene som er gjort</li> </ul>                                                                                                            | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Leverandørgjeld           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Leverandørreskontro mot regnskap</li> <li>Debetposter</li> <li>Utbetalingskontroll</li> <li>Saldoforespørsler</li> </ul>                                | Deloitte<br>årsoppgjør |

© 2017 Deloitte AS. All rights reserved.

20

## Revisjonsplan

| Område              | Risiko og respons                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ansvarlig              |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Langsiktig gjeld    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lån iht. låneavtale/bekreftelse fra långiver</li> <li>Låneopptak er i samsvar med kommuneloven</li> <li>Memoriakontoer (samsvar mellom opptak av lån, bruk av lån og bevegelse på konto for ubrukte lånemidler)</li> <li>Rentekostnader</li> <li>Avdrag i forhold til regelverk for minimumsavdrag</li> <li>Oversikt over garantier</li> </ul> | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Egenkapital<br>fond | <ul style="list-style-type: none"> <li>Evt. bevegelser kontrolleres mot avsetninger og bruk i driftsregnskap og investeringsregnskap</li> <li>Kapitalkonto avstemmes i note</li> </ul>                                                                                                                                                                                                | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Inntekter           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse av inntekter</li> <li>Skatteinntekter - avstemming</li> <li>Rammetilskudd- avstemming</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                       | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Utgifter            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse av utgifter</li> <li>Periodisering iht. anordningsprinsippet</li> <li>Selvkostregnskap</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      | Deloitte<br>årsoppgjør |
| Lønn                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse av lønnskostnader på enhetsnivå</li> <li>Kontrolloppstilling over innberettet beløp</li> <li>Feriepenger</li> <li>Pensjon</li> <li>Skattetrekk</li> <li>Arbeidsgiveravgift</li> <li>Sykepengerefusjoner</li> </ul>                                                                                                                     | Deloitte<br>årsoppgjør |

© 2017 Deloitte AS. All rights reserved

21

## Revisjonsplan

| Område             | Risiko og respons                                                                                                  | Ansvarlig |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Attestasjoner      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diverse attestasjoner</li> </ul>                                            | Deloitte  |
| Revisjonsberetning | Revisor skal avgi revisjonsberetning senest 15. april, jfr Forskrift om revisjon i kommuner og fylkeskommuner § 5. | Deloitte  |

© 2017 Deloitte AS. All rights reserved

22

| SAKSGANG        |          |            |
|-----------------|----------|------------|
| Utval           | Møtedato | Saksnummer |
| Kontrollutvalet | 21.11.18 | 18/18      |

| Saksansvarleg:  | Arkivkode: | Arkivsak: |
|-----------------|------------|-----------|
| Odd Gunnar Høie | 216        |           |

## TINGING AV NYTT FORVALTNINGSREVISJONSPROSJEKT – «RUS- OG PSYKIATRITENESTA»

**Saksvedlegg:** «Rus- og psykiatritenesta» – prosjektplan frå Deloitte AS

### Saksorientering:

Ifølge forskrift om kontrollutval skal kommunen årleg bli gjenstand for forvaltningsrevisjon i samsvar med gjeldande lover og reglar.

Utvalet gjorde følgjande vedtak i møtet 12.09.18, i sak 11/18:

*Vindafjord kontrollutval ber Deloitte AS om å legge fram utkast til prosjektmandat på forvaltningsrevisjonsprosjektet «Tenestetilbod og kvalitet i høve til behov innan rus- og psykiatritenester» i neste møte.*

Deloitte AS har med bakgrunn i dette vedtaket utarbeidd prosjektplanen som er vedlagt saka. Revisjonen har skissert følgjande føremål og problemstillingar:

*Føremålet med forvaltningsrevisjonen vil vere å undersøke om Vindafjord kommune har eit tilfredsstillande tilbod om tenester til personar med psykiske vanskar og/eller rusproblem. Undersøkinga omhandlar også i kva grad kommunen i tilstrekkeleg grad sikrar brukarmedverknad på både individ- og systemnivå.*

*Med bakgrunn i føremålet er det utarbeidd følgjande problemstillingar som vil bli undersøkt:*

1. *Er organiseringa av psykisk helsearbeid og rusomsorg i Vindafjord kommune føremålstenleg med tanke på å sikre heilskaplege og godt koordinerte tenester til personar med psykiske vanskar og/eller rusproblem?*
  - a) *Er oppgåver og ansvar knytt til psykisk helsearbeid og rusomsorg tydeleg fordelt?*
  - b) *I kva grad har Vindafjord kommune tilstrekkeleg kompetanse og kapasitet til å følge opp kommunen sitt ansvar for rus- og psykiatritenester?*
  - c) *Har kommunen oversikt over eigen kompetanse, eventuelle kompetansebehov og ein plan for å sikre naudsynt kompetanse i rus- og psykiatritenesta?*
  - d) *Er samhandlinga mellom kommunale einingar tilstrekkelig til å sikre heilskaplege og godt koordinerte rus- og psykiatritenester?*
  - e) *I kva grad er samarbeidet mellom Vindafjord kommune og eksterne tenesteytarar innan helsevesenet tilfredsstillande, når det gjeld tilbodet til personar med psykiske vanskar og/eller rusavhengige (inkludert samarbeid om pakkeforløp for psykisk helse- og rus).*



2. *Er tenestetilbudet til personar med psykiske vanskar og/ eller rusproblem tilfredsstillande i Vindafjord kommune?*
- a) Har kommunen etablert system og rutinar for å sikre at det ved behov blir gitt tilbod om råd og rettleiing til personar med psykiske vanskar og/eller rusavhengige?*
  - b) Har kommunen eit tilfredsstillande system for å sikre naudsynt bistand til å skaffe bustad til personar som er vanskeligstilte på bustadmarknaden?*
  - c) Har kommunen etablert system og rutinar for å sikre at det ved behov blir gitt tilbod om bu-oppfølging til personar med psykiske vanskar og/eller rusavhengige?*
  - d) Sikrar kommunen at personar med psykiske helseproblem, som har behov for langvarige og koordinerte tenester, får tilbod om utarbeiding av individuell plan?*
3. *Har kommunen etablert system og rutinar for å sikre medverking frå brukar og pårørande i rus- og psykiatritenestene?*
- a) I kva grad er det lagt til rette for at brukarar av rus- og psykiatritenestene, og ev. pårørande, kan medverke ved tildeling og evaluering av tenester til den enkelte brukar?*
  - b) I kva grad er det etablert system og rutinar for å hente inn erfaringar med tenestene og innspel til forbetring av tenestene frå brukarar og pårørande?*

**Ressursbruk**

Prosjektet er kostnadsrekna til eit arbeidsforbruk på 260 timar. Det inkluderer førebuing, utarbeiding av prosjektplan, førebuing og gjennomføring av datainnsamling, analyse av data og utarbeiding og kvalitetsikring av rapport.

Utvalet si innstilling til budsjett for 2019 har ei rame for forvaltningsrevisjon og selskapskontroll på inntil 250 timar. I 2018 har utvalet tinga eit prosjekt om «IKT og informasjonstryggleik» som hadde ei rame på 193 timar.

Revisor skriv at arbeidet med prosjektet vil kunne starte opp i januar 2019 og anslår at rapporten vil kunne leverast i juni 2019.

Kontrollutvalet kan komme med eigne innspel eller presiseringar til dei føreslåtte problemstillingane i møtet.

**SEKRETARIATET SITT FRAMLEGG TIL VEDTAK:**

Vindafjord kontrollutval tingar ein forvaltningsrevisjonsrapport om «Rus- og psykiatritenesta» i samsvar med vedlagte prosjektplan/ med dei endringane som kjem fram i møtet.

Oppdraget tingast frå Deloitte AS innanfor ei rame på 260 timar.

Aksdal, 14.11.18



Odd Gunnar Høie

Seniorrådgjevar/utvalssekretær



## **Forvaltningsrevisjon | Vindafjord kommune**

Rus- og psykiatritenesta

Prosjektplan/engagement letter

November 2018

«Forvaltningsrevisjon av rus- og  
psykiatritenester - prosjektplan»

November 2018

Prosjektplan utarbeidd for  
Vindafjord kommune av Deloitte  
AS.

Deloitte AS  
Postboks 6013 Postterminalen,  
5892 Bergen  
tlf: 55 21 81 00  
[www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

# Innhald

|    |                              |    |
|----|------------------------------|----|
| 1. | Føremål og problemstillingar | 4  |
| 2. | Revisjonskriterium           | 5  |
| 3. | Metode                       | 9  |
| 4. | Tid og ressursbruk           | 10 |

# 1. Føremål og problemstillingar

## 1.1 Bakgrunn

Deloitte har i samsvar med bestilling frå kontrollutvalet 12.09.2018, sak 11/18, utarbeidd ein prosjektplan for forvaltningsrevisjon av rus- og psykiatritenesta i Vindafjord kommune.

## 1.2 Føremål og problemstillingar

Føremålet med forvaltningsrevisjonen vil vere å undersøke om Vindafjord kommune har eit tilfredsstillande tilbod om tenester til personar med psykiske vanskar og/eller rusproblem. Undersøkinga omhandlar også i kva grad kommunen i tilstrekkeleg grad sikrar brukarmedverknad på både individ- og systemnivå.

Med bakgrunn i føremålet er det utarbeidd følgjande problemstillingar som vil bli undersøkt:

1. Er organiseringa av psykisk helsearbeid og rusomsorg i Vindafjord kommune føremålstenleg med tanke på å sikre heilskaplege og godt koordinerte tenester til personar med psykiske vanskar og/eller rusproblem?
  - a) Er oppgåver og ansvar knytt til psykisk helsearbeid og rusomsorg tydeleg fordelt?
  - b) I kva grad har Vindafjord kommune tilstrekkeleg kompetanse og kapasitet til å følge opp kommunen sitt ansvar for rus- og psykiatritenester?
  - c) Har kommunen oversikt over eigen kompetanse, eventuelle kompetansebehov og ein plan for å sikre naudsynt kompetanse i rus- og psykiatritenesta?
  - d) Er samhandlinga mellom kommunale einingar tilstrekkelig til å sikre heilskaplege og godt koordinerte rus- og psykiatritenester?
  - e) I kva grad er samarbeidet mellom Vindafjord kommune og eksterne tenesteytarar innan helsevesenet tilfredsstillande, når det gjeld tilbodet til personar med psykiske vanskar og/eller rusavhengige (inkludert samarbeid om pakkeforløp for psykisk helse- og rus).
2. Er tenestetilbodet til personar med psykiske vanskar og/ eller rusproblem tilfredsstillande i Vindafjord kommune?
  - a) Har kommunen etablert system og rutinar for å sikre at det ved behov blir gitt tilbod om råd og rettleiing til personar med psykiske vanskar og/eller rusavhengige?
  - b) Har kommunen eit tilfredsstillande system for å sikre naudsynt bistand til å skaffe bustad til personar som er vanskeligstilte på bustadmarknaden?
  - c) Har kommunen etablert system og rutinar for å sikre at det ved behov blir gitt tilbod om oppfølging til personar med psykiske vanskar og/eller rusavhengige?
  - d) Sikrar kommunen at personar med psykiske helseproblem, som har behov for langvarige og koordinerte tenester, får tilbod om utarbeiding av individuell plan?
3. Har kommunen etablert system og rutinar for å sikre medverking frå brukar og pårørande i rus- og psykiatritenestene?
  - a) I kva grad er det lagt til rette for at brukarar av rus- og psykiatritenestene, og ev. pårørande, kan medverke ved tildeling og evaluering av tenester til den enkelte brukar?
  - b) I kva grad er det etablert system og rutinar for å hente inn erfaringar med tenestene og innspel til forbetring av tenestene frå brukarar og pårørande?

## 1.3 Avgrensingar

Forvaltningsrevisjonen vil vere avgrensa til Vindafjord kommune sine rus- og psykiatritenester for vaksne, og omhandlar ikkje ev. førebyggings- eller oppfølgingstilbod for barn og unge, til dømes førebyggjande arbeid utført av helsestasjon- og skulehelsetenesta. Forvaltningsrevisjonen vil vidare ikkje omfatte

behandling som blir gitt av fastlegar, spesialisthelsetenesta (DPS, BUP eller andre einingar under helseføretaket) eller eventuelle private behandlingstilbud.

#### 1.4 Innleiing

Revisjonskriteria vil bli henta frå og utleia av autoritative kjelder, rettsreglar, politiske vedtak og fastsette retningslinjer. Revisjonskriteria under er ikkje uttømmende for kva som kan vere relevant i forvaltningsrevisjonen. Andre kriterium vil kunne kome til dersom det skulle vere naudsynt for å få ei fullstendig undersøking og vurdering av problemstillingane.

#### 1.5 Kommunen sitt ansvar

§ 23 i kommunelova omtalar administrasjonssjefen sine oppgåver og mynde. Her står det at administrasjonssjefen er den øvste leiaren for den samla kommunale administrasjonen, med dei unntak som følgjer av lov, og innafor dei rammer kommunestyret fastset. Vidare står det at administrasjonssjefen skal sørge for at administrasjonen blir driven i samsvar med lover, forskrifter og overordna instruksar og at den blir gjenstand for betryggande kontroll.

I rettleiaren «Rådmannens internkontroll» forklarar KS at internkontroll i praksis dreiar seg om

Formaliseringar, dokumenter (og) rutiner (...) som utarbeides, vedlikeholdes, kontrolleres og følges opp for å sikre at kommunen har den ønskede utvikling, at lover og regler overholdes, at det er kvalitet og effektivitet i tjenestene, og at omdømme og legitimitet ikke svekkes. (s 16)

Etter § 3-1 i helse- og omsorgstjenestelova omfattar kommunen sitt ansvar for helse- og omsorgstjenester ei plikt til å «planlegge, gjennomføre, evaluere og korrigere virksomheten, slik at tjenestenes omfang og innhold er i samsvar med krav fastsatt i lov eller forskrift.»

I forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesta blir det understreka at den som har det overordna ansvaret for verksemda skal sørge for at det blir etablert og gjennomført systematisk styring av verksemda sine aktiviteter i tråd med forskrifta (§ 3).

§ 5 i forskrifta omhandler dokumentasjon:

Styringssystemet, jf. pliktene i § 6 – § 9, skal tilpasses virksomhetens størrelse, egenart, aktiviteter og risikoforhold og ha det omfang som er nødvendig.

Hvordan pliktene etter denne forskriften etterleves, skal dokumenteres i den form og det omfang som er nødvendig ut i fra virksomhetens art, aktiviteter, risikoforhold og størrelse.

Dokumentasjonen skal til enhver tid være oppdatert og tilgjengelig

Etter § 3-1 i helse- og omsorgstjenestelova har kommunen følgjande overordna ansvar for helse- og omsorgstjenestene i kommunen:

Kommunen skal sørge for at personer som oppholder seg i kommunen, tilbys nødvendige helse- og omsorgstjenester. Kommunens ansvar omfatter alle pasient- og brukergrupper, herunder personer med somatisk eller psykisk sykdom, skade eller lidelse, rusmiddelproblem, sosiale problemer eller nedsatt funksjonsevne. (...)

d. avlastningstiltak. (...)

På nettsida til regjeringen blir kommunen sitt ansvar for rusomsorgen omtale slik:

Kommunene har et omfattende ansvar for tjenester til personer med rusmiddelproblemer. Ansvaret følger av Lov om kommunale helse- og omsorgstjenester m.m. (helse- og omsorgstjenesteloven). Tjenestene kan omfatte rådgivning og veiledning, støtteopplegg, bolig og ev. oppfølging i bolig, oppsøkende arbeid, tiltak for sosial- og arbeidsrettet rehabilitering, arbeid med Individuell plan og oppfølging før, under og etter opphold i

spesialisthelsetjenesten eller fengsel. Kommunene har et omfattende ansvar for oppfølging av deltakere i legemiddelassistert rehabilitering. NAV eller fastlegen henviser til tverrfaglig spesialisert behandling.<sup>1</sup>

### **1.6 Langvarige og koordinerte tenester og retten til individuell plan**

Fleire lover omtaler at personar som har behov for langvarige og koordinerte tenester, har rett til å få utarbeidd ein individuell plan (jf. Mellom anna pasient- og brukerrettighetslova § 2-5, lov om sosiale tenester i arbeids- og velferdsforvaltningen § 28 og § 33 og arbeids- og velferdsforvaltningsloven § 15. Kommunen skal samarbeide med andre tenesteytarar om planen for å bidra til et heilskapleg tilbod for den det gjeld.

Forskrift om individuell plan i arbeids- og velferdsforvaltningen omtaler kommunen sitt ansvar for individuell plan i § 6:

Kommunen i arbeids- og velferdsforvaltningen har plikt til å sørge for at individuell plan etter § 1 utarbeides for tjenestemottakere med behov for langvarige og koordinerte tenester eller som er deltakere i kvalifiseringsprogram. Har tjenestemottakeren behov for tenester fra andre tenesteytere eller etater, skal kommunen i arbeids- og velferdsforvaltningen samarbeide med disse. Kommunen i arbeids- og velferdsforvaltningen har en selvstendig plikt til å sørge for at arbeidet igangsettes uavhengig av om tjenestemottaker mottar eller har mottatt bistand fra andre deler av tjenesteapparatet

Kommunen sitt ansvar er også omtala i Forskrift om habilitering og rehabilitering, individuell plan og koordinator §16:

Kommunens helse- og omsorgstjeneste og helseforetaket har plikt til å sørge for at individuell plan etter § 1 utarbeides for pasienter og brukere med behov for langvarige og koordinerte tenester, jf. helse- og omsorgstjenesteloven § 7-1, spesialisthelsetjenesteloven § 2-5 og psykisk helsevernloven § 4-1.

### **1.7 Råd og rettleiing**

I sosialtenestelova står det at kommunen skal gi opplysning, råd og rettleiing som kan bidra til å løyse eller førebygge sosiale problem (jf. § 17).

Det går fram av rettleiar til sosialtenestelova § 17 at tenesta si plikt til opplysning, råd og rettleiing omfattar alt frå enklare rettleiing for å kunne handtere kvardagen til fagleg kvalifiserte råd og familieoppfølging. Innhaldet i opplysning-, råd- og rettleiingstenesta må ein vurdere ut frå behova til den enkelte brukaren, og tilbodet må vere i samsvar med gjeldande sosialfaglege normer. Gjennom motivasjons- og endringsarbeid skal tenesta styrke den enkelte sine mogelegheiter til å mestre eigen livssituasjon på ulike område, som arbeid og aktivitet, økonomi, heime- og busituasjon, helse, fritid og nettverk. Tenesta skal bidra til at brukaren i størst mogeleg grad kan leve eit sjølvstendig liv med moglegheit til å forsørgje seg sjølv gjennom arbeid.

Også helse- og omsorgstenesteloven inneheld krav om råd og rettleiing. Mellom anna skal kommunen ifølgje § 3-3 gje opplysning, råd og rettleiing for å søke å førebygge sjukdom, skade og sosiale problem.

### **1.8 Bustadar til vanskelegstilte og buoppfølging**

Regjeringa la i 2014 fram ein nasjonal strategi for bustadsosialt arbeid (2014 – 2020).<sup>2</sup> Hovudmålsettinga i strategien er at 1) alle skal ha ein god stad å bu, 2) alle med behov for tenester skal få hjelp til meistre butilhøvet og 3) den offentlege innsatsen skal vere heilskapleg og effektiv.

<sup>1</sup> <https://www.regjeringen.no/no/tema/helse-og-omsorg/helse--og-omsorgstjenester-i-kommunene/kommunalt-rusarbeid/id443433/>

<sup>2</sup> Bolig for velferd. Nasjonal strategi for boligsosialt arbeid (2014 – 2020): [https://www.regjeringen.no/globalassets/upload/kmd/boby/nasjonal\\_strategi\\_boligsosialt\\_arbeid.pdf](https://www.regjeringen.no/globalassets/upload/kmd/boby/nasjonal_strategi_boligsosialt_arbeid.pdf)



Av sosialtenestelova § 15 går det fram at kommunen skal medvirke til å skaffe bustad for vanskelegstilte personar som ikkje kan ivareta egne interesser på bustadmarknaden. Vidare heiter det i § 3-7 i helse- og omsorgstenestelova:

Kommunen skal medvirke til å skaffe boliger til personer som ikke selv kan ivareta sine interesser på boligmarkedet, herunder boliger med særlig tilpasning og med hjelpe- og vernetiltak for dem som trenger det på grunn av alder, funksjonshemming eller av andre årsaker.

I tillegg går det fram av sosialtenestelova § 27 at kommunen er forplakta til å skaffe mellombels bustad til dei som ikkje klarar dette sjølv.

I Helsedirektoratet sin rettleiar *sammen om mestring*<sup>3</sup>, går det fram at bustad er avgjerande for helse, sjølvstende og deltaking. Rettleiing og oppfølging i bustad, for å betre buevna til dei som har behov for det, vil difor vere eit viktig element for å oppfylle føremåla og utføre kommunen sine oppgåver både etter sosialtenestelova og helse- og omsorgstenestelova.

Dersom brukaren har behov for buoppfølging eller andre tenester i heimen, skal NAV-kontoret yte hjelp med å opprette kontakt mellom brukaren og rette kommunale instans. Dette vil vere ein del av rettleiingsansvaret etter § 17 i sosialtenestelova.

### 1.9 Rus og psykisk helse (ROP)

Fleire med rusvanskar har også samtidige psykiske lidningar. ROP står for samtidige ruslidningar og psykiske lidningar.

Helsedirektoratet skriv på sine nettsider at rettleiaren *Sammen om mestring* bør ligge til grunn for utvikling og forbetring av lokalt psykisk helsearbeid og rusarbeid. Helsedirektoratet presiserer at kommunen har ansvar for at innbyggjarar som har rusmiddelproblem og/eller psykiske problem og lidningar får utgreiing, diagnostisering og behandling. Ved behov skal kommunen vise brukarane til spesialisthelsetenesta.<sup>4</sup>

Rettleiaren omtalar tre ulike hovudliner for samarbeid og felles ansvar mellom kommune og spesialisthelseteneste for å tilby heilskapelege tenester:

- Hovudline 1 omfattar rusmiddelproblem og psykiske helseproblem som er forventa å vere milde og kortvarige. Kommunen bør ta et hovudansvar for å ha tilbod til personar med milde og kortvarige problem
- Hovudline 2 omfattar kortvarige alvorlige problem/lidningar og langvarige mildare problem/lidningar. Fortsatt eit sterkt kommunalt ansvar, men spesialist må koplant inn.
- Hovudline 3 omfattar alvorlege og langvarige problem/lidningar. Kommunen og spesialisthelsetenesta har eit samtidig ansvar, og må ha eit tett samarbeid om eit heilskapleg tilbod.

I rettleiaren går det vidare fram at kommunen bør ha eit variert lågterskeltilbod som del av sitt heilskapelege tenestetilbod, og at psykologkompetanse bør inngå i kommunen sitt tenestetilbod. Vidare går det fram at brukarstyrte tilbod, ambulante og aktivt oppsøkjande tenester bør nyttast ovanfor brukarar med alvorlege og langvarige lidningar. Sistnemnde tilbod bør vere eit samarbeid mellom kommunen og spesialisthelsetenesta.

### 1.10 Pakkeforløp for psykisk helse og rus 2018 - 2020

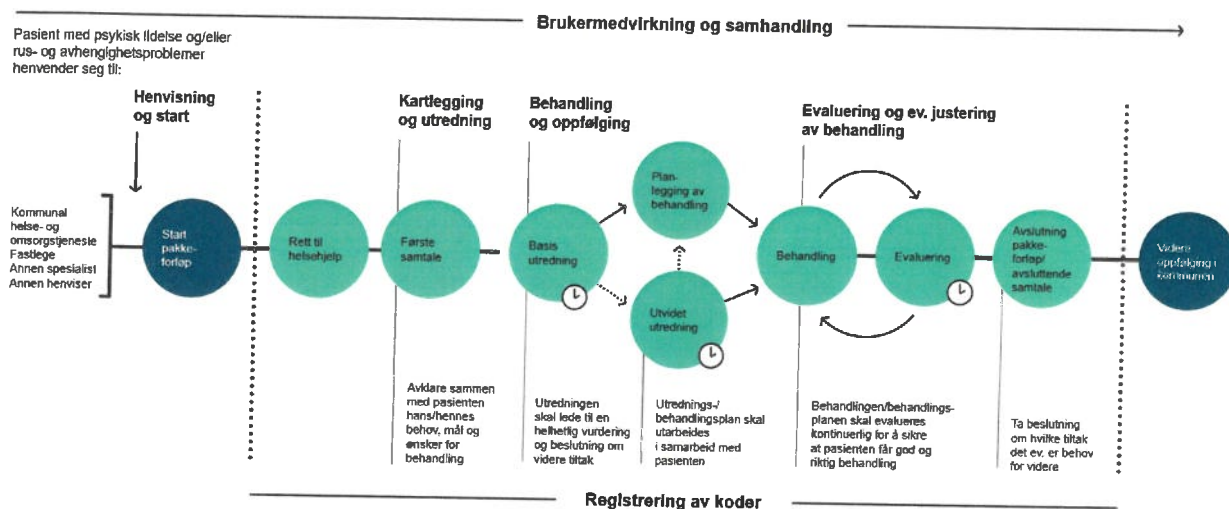
I september 2018 blei dei første pakkeforløpa for psykisk helse og rus lansert. Dette er ein nasjonal strategi som har som målsetting å bidra til at brukarane får ei enda betre helseteneste, og skal legge til rette for gode individuelle behandlingsforløp gjennom betre samhandling mellom sektorane, klare ansvarsforhold og gode overgangar. Forløpa byggjer på nasjonale faglige retningslinjer og rettleiarar.

---

<sup>3</sup> Helsedirektoratet: «Sammen om mestring. Veileder i lokalt psykisk helsearbeid og rusarbeid for voksne. Et verktøy for kommuner og spesialisthelsetjenesten.» IS-2076, mars 2014.

<sup>4</sup> <https://helsedirektoratet.no/folkehelse/psykisk-helse-og-rus/lokalt-psykisk-helsearbeid-og-rusarbeid#-hva-er-kommunens-ansvar?>

Figur 1: Pakkeforløp for psykisk helse og rus



I nasjonal plan for implementering av pakkeforløp for psykisk helse og rus<sup>5</sup> går det fram at auka brukarmedverking, brukertilfredshet og pårørandeinvolvering er sentrale mål for pakkeforløp for psykisk helse og rus.

Kommunale helse- og omsorgstenester pliktar å

- gjere seg kjend med innhald og tilrådingar i pakkeforløpa
- samarbeide med spesialisthelsetenesta om oppdatering av eksisterande samarbeids- og tenesteavtalar i samsvar med tilrådingane i pakkeforløpa
- informere fastlegar og andre som kan tilvise til tverrfagleg spesialisert behandling av rusmiddelproblem (TSB) og psykisk helsevern (PHV) om tilbod om psykisk helse- og rustenester i kommunen og relevante brukar- og pårørandeorganisasjonar

#### 1.11 Kommunale styringsdokument og vedtak

Relevante kommunale styringsdokument og vedtak kan bli nytta som revisjonskriterium.

<sup>5</sup> Nasjonal plan for implementering av pakkeforløp for psykisk helse og rus 2018–2020: <https://helsedirektoratet.no/Lists/Publikasjoner/Attachments/1447/Nasjonal%20plan%20for%20implementering%20av%20pakkeforløp%20for%20psykisk%20helse%20og%20rus%202018-2020.pdf>

## 2. Metode

Deloitte utfører forvaltningsrevisjon i samsvar med gjeldende standard for forvaltningsrevisjon (RSK 001) og kvalitetssikring er underlagt krava til kvalitetssikring i Deloitte Policy Manual (DPM).

### 2.1 Dokumentanalyse

Rettsreglar og kommunale vedtak vil bli gjennomgått og nytta som revisjonskriterium. Vidare vil informasjon om kommunen og kommunale system og rutinar, samt dokumentasjon på etterleving av interne rutinar, regelverk m.m. bli samla inn og analysert. Innsamla dokumentasjon vil bli vurdert i forhold til revisjonskriteria.

### 2.2 Stikkprøver

Revisjonen vi gå gjennom to saker for personar som har utfordringar knytt til både rus og psykiatri, og sjå om det ligg føre mellom anna dokumentert samordning og vurdering av behov for ulike tenester inkludert oppfølging i bustad.

### 2.3 Intervju

Får å få supplerande informasjon til skriftlege kjelder vil Deloitte intervjuje utvalte personar frå Vindafjord kommune som er involvert i rus- og psykiatritenestene i kommunen. Vi tek sikte på å gjennomføre om lag 4-5 intervju.

### 2.4 Verifisering og høyring

Oppsummering av intervju vil bli sendt til dei intervjuja for verifisering. Det er informasjon frå dei verifisert intervjureferata som vil bli nytta i rapporten. Faktadelen i rapporten vil bli sendt til kommunen for verifisering. Deretter vil heile rapporten, inkludert vurderingsdel og forslag til tiltak, bli sendt til rådmannen for uttale. Rådmannen sin høyringsuttale vil ble vedlagt den endelege rapporten som blir sendt til kontrollutvalet.

## 3. Tid og ressursbruk

### 3.1 Nøkkelpersonell

Stein Ove Songstad er ansvarleg partner på oppdraget. I tillegg vil teamet bestå av prosjektleiar Kari Gåsemyr (senior manager) og prosjektmedarbeidar Kjersti Gjuvsland (senior konsulent). Deloitte har sett saman eit team som sikrar at prosjektet blir gjennomført i samsvar med gjeldande retningslinjer, samt med naudsynt kompetanse og erfaring innanfor kommunal revisjon.

### 3.2 Ressursbruk

Med utgangspunkt i prosjektet sin karakter og planen som er lagt for korleis prosjektet skal bli gjennomført vil det ta totalt 260 timar å gjennomføre prosjektet. Dette inkluderer førebuing av prosjektet, utarbeiding av problemstillingar og prosjektplan, førebuing og gjennomføring av datainnsamling, analyse av data og utarbeiding og kvalitetssikring av rapport. Timetalet omfattar også presentasjon av ferdig rapport for kontrollutvalet.

Timeestimatet inkluderer ikkje førebuing og gjennomføring av presentasjon i kommunestyret. Ein eventuell presentasjon av rapporten i kommunestyret vil bli fakturert etter medgått tid, inntil 6 timar i tillegg til det totale timetalet som er presentert over.

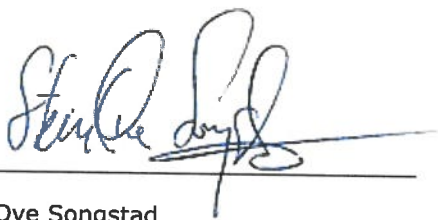
Sjå vedlegg for oversikt over timefordeling.

### 3.3 Gjennomføringsplan

Oppstart av prosjektet vil vere starten av januar 2019 og rapporten vil vere klar for oversending til kontrollutvalet ved sekretariatet innan utgangen av juni 2019. For å kunne gjennomføre prosjektet innan denne fristen og med stipulert timebruk er det naudsynt at kommunen sender over etterspurd dokumentasjon innan dei fristar som blir sett, og at utvalde personar stillar til og verifiserer intervju.

Fakturering av kostnadene ved prosjektet vil skje i samsvar med avtale mellom Vindafjord kommune og Deloitte.

Bergen, 1. november 2018



Stein Ove Songstad

Oppdragsansvarleg partner

| SAKSGANG        |          |            |
|-----------------|----------|------------|
| Utval           | Møtedato | Saksnummer |
| Kontrollutvalet | 21.11.18 | 19/18      |
|                 |          |            |

| Saksansvarleg:  | Arkivkode: | Arkivsak: |
|-----------------|------------|-----------|
| Odd Gunnar Høie | 033        |           |

## FRAMLEGG TIL MØTEPLAN FOR 2019

**Saksvedlegg:** oversiktskalender 2019

### Bakgrunn:

Med utgangspunkt i tidligere møtefrekvens (4 møter pr. år) er det sett opp framlegg til møteplan for kontrollutvalet for 2019. Dersom det vert behov kan det også kallast inn til ekstramøter. Det er opp til utvalet å bestemma møtedag og tidspunkt. Framlegget er satt opp med utgangspunkt i tidligere praksis med fast møtedag på onsdagar, kl. 15.00.

Neste år skal det vere kommunestyreval og valdagen er sett til måndag 9. september. Konstituering av nytt kommunestyre og val av styre, råd og utval skal, i følgje kommunelova, skje innan utgangen av oktober. Noverande utval vil fungere fram til nytt utval er valt og sekretariatet legg opp til at dette utvalet har sitt siste møte i september.

### Saksorientering:

I fyrste møte på nyåret vil utvalet si årsmelding bli sett på sakslista. I neste møte vil kontrollutvalet gje si innstilling til årsrekneskapen. Om hausten vil mellom anna planar og budsjettframlegg bli handsama.

På møtet om våren handsamar alltid kontrollutvalet kommunen si årsmelding og rekneskap. I følgje forskriftene kan ikkje formannskapet gjera vedtak i denne saka før den er handsama i kontrollutvalet. Dato for dette møtet vil derfor alltid vera avhengig av når det er planlagt handsaming av årsmelding og rekneskap i formannskapet.

### SEKRETARIATET SITT FRAMLEGG TIL VEDTAK:

Kontrollutvalet i Vindafjord vedtar følgjande møteplan for 2019:

Onsdagane kl. 15.00: 20.02, 08.05, 18.09, 20.11.

Utvalssekretær kan i samråd med leiar endre møtedato om det vert naudsynt.

Aksdal, 14.11.18



Odd Gunnar Høie

Seniorrådgjevar/utvalssekretær

| <p><b>Januar 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>1</td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>2</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>3</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td></tr> <tr><td>4</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>5</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>6 ● 14 ● 21 ● 27 ●</p>       | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø   | Sø | 1  |   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 2  | 7 | 8 | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 3  | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 4  | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 5  | 28 | 29 | 30 | 31 |  |  |  | <p><b>Februar 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>6</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>7</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>8</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>9</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>4 ● 12 ● 19 ● 26 ●</p>                | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø |    |  |  |   |   | 1 | 2 | 3 | 6  | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  | 9  | 10   | 7  | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 8  | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 9  | 25 | 26 | 27 | 28 |    |    |  | <p><b>Mars 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>9</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>11</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>12</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table> <p>6 ● 14 ● 21 ● 28 ●</p>                                                                                           | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø |    |  |  |  |  | 1 | 2 | 3 | 9  | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 11 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 12 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|----|----|----|------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|----|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|--|--|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|--|--|--|--|
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7   | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 14  | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21  | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 28  | 29 | 30 | 31 |    |    |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |    | 1  | 2  | 3    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4   | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11  | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 18  | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25  | 26 | 27 | 28 |    |    |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |    | 1  | 2  | 3    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4   | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11  | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18  | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25  | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| <p><b>April 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>14</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>15</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>16</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>17</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>18</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>5 ● 12 ● 19 ● 27 ●</p>     | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø   | Sø | 14 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 15 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 16 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 17 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 18 | 29 | 30 |    |    |  |  |  | <p><b>Mai 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>18</td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>19</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>20</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>21</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>22</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>5 ● 12 ● 18 ● 26 ●</p>        | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø | 18 |  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 19 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12   | 20 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 21 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 22 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |  | <p><b>Juni 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>22</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>23</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>24</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>25</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>26</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table> <p>3 ● 10 ● 17 ● 25 ●</p>                                                                                        | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø | 22 |  |  |  |  | 1 | 2 | 3 | 23 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 24 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 25 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 26 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1   | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8   | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15  | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 22  | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29  | 30 |    |    |    |    |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6   | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 13  | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20  | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 27  | 28 | 29 | 30 | 31 |    |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |    |    |    | 1  | 2  | 3    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4   | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11  | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18  | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25  | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| <p><b>Juli 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>27</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>28</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>29</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>30</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>31</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>2 ● 9 ● 16 ● 25 ●</p>     | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø   | Sø | 27 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 28 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 29 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 30 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 31 | 29 | 30 | 31 |    |  |  |  | <p><b>August 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>32</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>33</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>34</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>35</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </table> <p>1 ● 7 ● 15 ● 23 ● 30 ●</p> | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø | 31 |  |  |   | 1 | 2 | 3 | 4 | 32 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9  | 10 | 11   | 33 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 34 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 35 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |  | <p><b>September 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>35</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>36</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>37</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>38</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>39</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>40</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>6 ● 14 ● 22 ● 28 ●</p> | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø | 35 |  |  |  |  |   |   | 1 | 36 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  | 37 | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 38 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 39 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 40 | 30 |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1   | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8   | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15  | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 22  | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29  | 30 | 31 |    |    |    |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |    |    | 1  | 2  | 3  | 4    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5   | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12  | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 19  | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 26  | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |    |    |    |    |    | 1    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2   | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9   | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16  | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 23  | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30  |    |    |    |    |    |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| <p><b>Oktober 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>40</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>41</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>42</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>43</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>44</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>5 ● 13 ● 21 ● 28 ●</p> | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø   | Sø | 40 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 41 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 42 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 43 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 44 | 29 | 30 | 31 |    |  |  |  | <p><b>November 2019</b></p> <table> <tr><th>Uke</th><th>Ma</th><th>Ti</th><th>On</th><th>To</th><th>Fr</th><th>Lø</th><th>Sø</th></tr> <tr><td>44</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>45</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10&lt;/</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Uke | Ma | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø | 44 |  |  |   |   | 1 | 2 | 3 | 45 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  | 9  | 10</ |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1   | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 41                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8   | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15  | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 22  | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29  | 30 | 31 |    |    |    |      |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| Uke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ma  | Ti | On | To | Fr | Lø | Sø   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |    |    |    | 1  | 2  | 3    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |
| 45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4   | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10</ |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |  |