

Bokn kommune  
Overordna analyse for plan for  
selskapskontroll 2016 – 2020



September 2016

«Overordna analyse for plan for  
selskapskontroll 2016 - 2020»

September 2016

Dokumentet er utarbeidd for Bokn  
kommune av Deloitte AS.

Deloitte AS  
Postboks 6013 Postterminalen, 5892  
Bergen  
tlf: 51 21 81 00  
[www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)  
[forvaltningsrevisjon@deloitte.no](mailto:forvaltningsrevisjon@deloitte.no)

# Innhold

1	Innleiing.....	4
1.1	Overordna analyse og plan for selskapskontroll.....	4
1.2	Metode .....	5
1.3	Lesarrettleiing.....	6
2	Eigarskap.....	7
2.1	Eigarskapsforvaltning.....	7
2.2	Oversikt over selskap.....	7
2.3	Oversikt over selskap som er omfatta av kommunelova § 80 .....	7
2.4	Oversikt over selskap som ikkje er omfatta av kommunelova § 80.....	11
3	Forslag til selskapskontrollar .....	13

# 1 Innleiing

Kontrollutvalet er pålagt å utarbeide ein plan for selskapskontroll for å føre kontroll med eigarinteressene til kommunen. Dette dokumentet er eit analysegrunnlag som skal danne grunnlag for kontrollutvalet sitt arbeid med plan for selskapskontroll for 2016 – 2020.

For at planen skal spegle dei viktigaste områda der det er behov for selskapskontroll, har Deloitte gjennomført ein risiko- og vesentleganalyse (overordna analyse) av eigarskapsforvaltninga til kommunen. I prosessen med den overordna analysen er det blitt lagt opp til involvering, både av kontrollutvalet, administrasjonen og politisk leiing.

Analysen er av ein overordna karakter, og er i stor grad basert på innspel som har komme fram gjennom intervju, spørjeundersøking og gjennomgang av tilgjengeleg skriftleg informasjon. Informasjon som har komme fram i intervju og i spørjeundersøking er berre i nokon grad verifisert av kommunen. Informasjonen er i analysegrunnlaget brukt som indikasjon på risikoforhold som eventuelt bør eller kan bli følgt opp/undersøkt i ein selskapskontroll eller gjennom andre undersøkingar, dersom kontrollutvalet og kommunestyret ønskjer dette.

## 1.1 Overordna analyse og plan for selskapskontroll

Stadig større delar av den kommunale forvaltninga blir organisert utanfor den ordinære forvaltninga. Kommunen er pålagt å føre kontroll med sine eigarinteresser. I forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner § 14 står det:

Kontrollutvalget skal påse at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av eierinteressene i de selskaper som er omfattet av slik kontroll, herunder å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskaper gjør dette i samsvar med kommunestyrets/fylkestingets vedtak og forutsetninger (eierskapskontroll). Selskapskontrollen kan også omfatte forvaltningsrevisjon, jf. forskrift om revisjon i kommuner og fylkeskommuner kap. 3.

Etter § 13 første ledd i forskrift om kontrollutval i kommunar og fylkeskommunar skal kontrollutvalet;

...minst én gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll. Planen skal baseres på en overordnet analyse av kommunens eller fylkeskommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene. Planen skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv som kan delegere til kontrollutvalget å foreta endringer i planperioden.

Innsynsretten i selskapa som kommunen har eigarskap i er regulert av kommunelova § 80, som omhandlar kva selskap kontrollutvalet og kommunen sin revisor har full innsynsrett i. Det kjem fram av § 80, 1. ledd at innsynsretten er avgrensa til:

- interkommunale selskap (IKS),
- aksjeselskap kommunen eig aleine eller aksjeselskap kommunen eig saman med andre kommunar eller fylkeskommunar,
- heileigde dotterselskap til selskapa nemnd over.

Selskapskontroll kan romme ulike former av kontrollar, høvesvis eigarskapskontroll og forvaltningsrevisjon av selskap. Det kan også gjennomførast selskapskontrollar som kombinerer element frå dei to nemnde formane. Eigarskapskontroll er den obligatoriske delen av selskapskontroll. Dette er ein kontroll av korleis kommunen forvaltar sine eigarskap. Ved forvaltningsrevisjon av selskap kan ein mellom anna vurdere selskapet sin økonomi, ressursbruk, regeletterleving og måloppnåing ut

frå kommunale vedtak og føringar. Overgangen mellom desse to formene for selskapskontroll kan vere glidande. I Kontrollutvalsboka blir dette illustrert med følgende figur. <sup>1</sup>



Risiko- og vesentleganalyse er ein prosess som skal initierast av kontrollutvalet og nyttast som eit verkøy for å velje ut relevante selskap og område for selskapskontroll.<sup>2</sup> Med omsyn til risiko er det særleg desse forholda som bør vurderast:

- risiko for at selskapet ikkje driv i tråd med kommunestyret sine vedtak og føresetnader,
- risiko for at selskapet ikkje driv i tråd med lovar og reglar og på ein økonomisk forsvarleg måte,
- risiko for at den som forvaltar kommunen sine eigarinteresser i selskapet ikkje gjer dette i samsvar med kommunestyret sine vedtak og føresetnader.

I tillegg til ei konkret risikovurdering vil det også vere viktig å vurdere selskapa ut frå kor vesentlege dei er for kommunen (vesentleganalyse). To overordna perspektiv kan leggjast til grunn for ei slik vurdering:

- fokus på brukarperspektivet/samfunnsnytta
- fokus på økonomiske interesser for kommunen

På bakgrunn av desse forholda har revisjonen utleia følgjande kriterium for vesentleganalysen, som kan vere til hjelp når kontrollutvalet skal prioritere kva selskap som skal vere gjenstand for selskapskontroll:

1. selskap der det er avdekka moglege risikoforhold
2. selskap med berre offentlig eigarskap
3. selskap som har eit samfunnsmessig ansvar
4. selskap som har direkte tenestetilbod til kommunen sine innbyggjarar
5. selskap som leverer verksemdskritiske teneste til kommunen
6. selskap som er heileigde av kommunen
7. selskap der kommunen har omfattande eigarinteresse i tal på aksjar (fleirtall) eller stor økonomisk del av aksjekapitalen
8. økonomisk gevinst/ tapspotensiale for kommunen
9. etikk og omdøme

## 1.2 Metode

### 1.2.1 Dokumentanalyse

Dokumentanalysen bygger på ein gjennomgang av kommunen si eigarskapsmelding, selskapa sine nettsider, selskapa sine årsmeldingar, kommunale dokument, kommunen sine nettsider, samt ravninfo.no.

<sup>1</sup> Kommunal- og moderniseringsdepartementet (2015) Kontrollutvalsboka.

<sup>2</sup> Jf, §13 i forskrift om kontrollutval

Innanfor ramma av prosjektet har vi ikkje hatt høve til å gå inn i all dokumentasjon som føreligg knytt til dei ulike selskapa. Dette er dokumentasjon som det kan vere naturleg å gjennomgå ved ein eventuell selskapskontroll.

### 1.2.2 Elektronisk spørjeundersøking og intervju

Det er sendt ut ei elektronisk spørjeundersøking til einingsleiarar i kommunen. Spørjeundersøkinga blei sendt ut til 14 leiarar og vi fekk svar frå åtte leiarar innan fristen (57 prosent). Det er også sendt ut ei spørjeundersøking til elleve hovudtillitsvalde og hovudverneombod og til politikarar. Ingen av dei hovudtillitsvalde og hovudverneombod svarte på undersøkinga, og seks politikarar (35 prosent) har svart på undersøkinga. I spørjeundersøkinga blei det mellom anna stilt spørsmål om kva område i kommunen ein meiner det er knytt særskilt risiko til.

I tillegg til spørjeundersøkingane er det gjennomført intervju med rådmannen, der vi har gått gjennom hovudpunkta i analysen.

### 1.2.3 Prosessmøte med kontrollutvalet

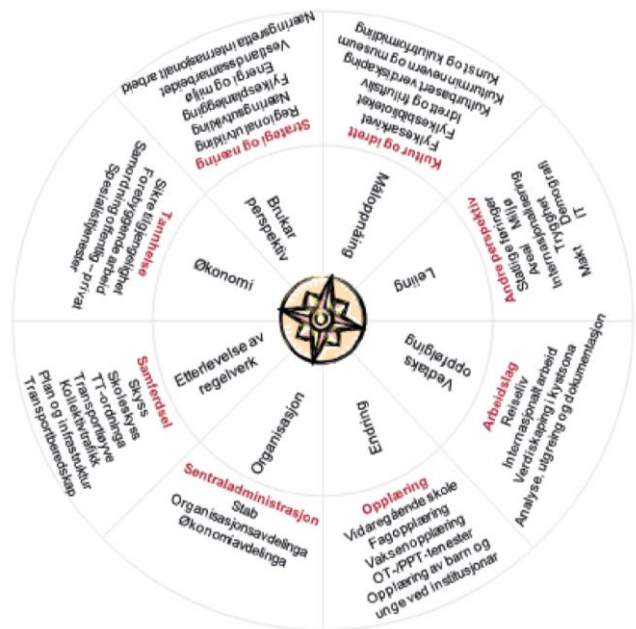
Innleiingsvis i prosessen blei det gjennomført eit risikospel i kontrollutvalet kor mellom anna kommunen si eigarskapsforvaltning blei diskutert.

### 1.3 Lesarrettleiing

Innspela som vi har samla inn i samband med den overordna analysen er systematisert i dette dokumentet. Dokumentet utgjer eit grunnlag for kontrollutvalet til å velje ut og prioritere selskapskontrollprosjekt. Analyse-dokumentet består av følgjande delar:

I **kapittel 2** presenterer vi den overordna eigarskapsforvaltninga til kommunen og dei enkelte selskapa som kommunen har eigardelar i.

I **kapittel 3** presenterer vi forslag til moglege selskapskontrollar i uprioritert rekkefølge basert på dei risikoar som er identifisert. Utval og prioritering av selskapskontrollar vil framgå av plan for selskapskontroll 2016-2020 som kontrollutvalet vedtar, og som blir lagt fram for kommunestyret. I same kapittel presenterer vi også ei oversikt over gjennomførte selskapskontrollar.



# 2 Eigarskap

## 2.1 Eigarskapsforvaltning

Bokn kommune har inga eigarskapsmelding.

## 2.2 Oversikt over selskap

Oversikta over selskap som er presentert under er i hovudsak basert på opplysningar henta frå Bokn kommune sitt årsrekneskap frå 2015, supplert med informasjon frå RAVN Bedriftsinfo, det enkelte selskapet sine nettsider og informasjon som er komme fram i undersøkinga gjennom intervju og spørjeundersøking.

Selskapa blir presentert i to tabellar. Den første tabellen inneheld selskap som kommer inn under § 80 i kommunelova (interkommunale selskap og aksjeselskap som er heileigd av kommunen eller eigd saman med andre kommunar og/eller fylkeskommunar). Desse selskapa har Bokn kommune full innsynsrett i og kan gjennomføre selskapskontrollar av.

Den andre tabellen inneheld oversikt over selskap som kommunen har eigarskap i, men som ikkje kjem inn under § 80 i kommunelova. Det inneber at det er innslag av private eller staglege eigardeler. Desse selskapa har kommunen ikkje meir innsynsrett i enn dei andre aksjonærane. Kommunen kan likevel gjennomføre avgrensa selskapskontrollar med omsyn til i kva grad selskapet opptre i tråd med eigarane sin intensjon, om val og opplæring av styrerepresentantar skjer etter kommunen sine reglar og rutinar, om rapporteringa frå selskapet samsvarar med retningsliner mv. Kontrollutvalet kan også be styret i eit selskap om å få fullt innsyn dersom det er ønskjeleg med ein selskapskontroll.

## 2.3 Oversikt over selskap som er omfatta av kommunelova § 80

### Haugalandspakken AS

Eigardel 12,50%

#### Nøkkelpunkt

- Økonomi

Verksemda sitt føremål er å finansiere deler av utbygginga av transport-systemet på Haugalandet, tilføre godkjende prosjekt kapital, medrekna lån som vert forrenta og inndratt ved oppkreving av bompengar, samt administrere denne ordninga inntil låna er nedbetalt. Verksemda har ikkje ansvar for prioritering av prosjekt og tiltak.

Verksemda er i si heilhet gjeldsfinansiert og har høg gjeldsbelastning. Dette er naturleg gitt verksemda si natur og føremål. Verksemda har dei siste åra hatt god likviditet og et svakt positivt resultat.

Verksemda er eigd av sju kommunar saman med Rogaland fylkeskommune. Aksjane er likt fordelt mellom eigarane.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2015	2014	2013
Eigenkapital	355	350	345
Inntekter	206 773	201 001	183 308
Resultat før skatt	5	5	5

## Haugaland Vekst IKS

Eigardel 9,09%

### Nøkkelpunkt

- Måloppnåing
- Økonomi

Verksemda sitt føremål er å, på vegne av deltakarkommunane, drive slikt nærings- og regionalutviklingsarbeid som elles normal ville blitt utført av kommunane sjølv, dvs. samarbeid for å fremme og utvikle Haugesund-regionen samt relevant lokalt næringsarbeid, i samsvar med avtale med den enkelte deltakarkommune. Verksemda kan og yte andre tenester til deltakarkommunane, ev. tenester til andre enn deltakarkommunane, under føresetnad av at slik tenesteyting ikkje endrar verksemda si status som «offentleg arbeidsgivar»/leverandør av tenester i «eigenregi», slik at lov om offentlege anskaffingar ikkje gjeld i forhold til verksemda si tenesteyting til deltakarkommunane. Pr. i dag antas denne føresetnaden å innebere at levering av andre tenester/tenester til andre enn deltakarkommunane ikkje må overstige 20% av verksemda si omsetning.

Verksemda har stabil drift, med god likviditet og lav gjeldsbelastning.

Verksemda er eigd av Bokn og 10 andre kommunar på Haugalandet. Alle kommunar har lik eigardel.

Det vert i undersøkinga peikt på at Haugaland Vekst IKS kan vere eit aktuelt selskap for gjennomgang.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2014	2013	2012
Eigenkapital	7 486	4 060	3 441
Inntekter	15 660	13 221	13 093
Resultat før skatt	252	119	92

## Karmsund Havn IKS

Eigardel 3,85%

### Nøkkelpunkt

- Delt offentlig eigarskap
- Samfunnsansvar
- Lønsam drift

Verksemda sitt føremål er å planlegge, utbygge og drive hamner, samt å trygge ferdsele, på vegne av de kommunar som er deltakarar, jf § 4, og ivareta disse kommunane sine oppgåver, rettigheter og forpliktingar i samsvar med den til ein kvar tid gjeldene hamne- og farvatnslovgivinga, jf havnelova.

Verksemda har hatt lønsam drift gjennom fleire år, god likviditet og lav gjeldsbelastning.

Største eigarar i verksemda er Karmøy Kommune (38,46%) og Haugesund Kommune (38,46%).

Det går fram i undersøkinga at ein er i gang med å utarbeide nye vedtekter for selskapet samtidig som eigarskapsstrategien vert vurdert. Det vert påpeikt at det både er eit viktig selskap, og eit selskap som kommunane har stilt økonomiske garantiar for når det gjeld låneopptak.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2015	2014	2013
Eigenkapital	141 760	137 473	127 736
Inntekter	63 426	53 663	58 181
Resultat før skatt	6 560	9 736	10 737



## Haugaland Interkommunale Miljøverk IKS

Eigardel 1,7%

### Nøkkelpunkt

- Delt offentlig eigarskap
- Samfunnsansvar

Verksemda skal utføra kommunane sine oppgåver innan innsamling, gjenvinning og behandling av avfall og slam, og arbeidsoppgåver som høyrer naturleg saman med desse oppgåvene. Selskapet overtek såleis oppgåver som kommunane etter lova kan overlata til selskapet innafør desse områda, og som skal betalast av renovasjons- og slamgebyret. Utarbeida gebyrregulativ for hushaldskundar. Gebyra skal etter ein overgangsperiode vera like for like tenester i alle deltakar-kommunane. Gebyra kan varierast etter levert mengde avfall og tenestetilbod. Utføra andre oppgåver som kommunane og selskapet vert samde om at selskapet skal utføre. Gje tilbod om innsamling, gjenvinning og behandling av næringsavfall der selskapet finn dette miljømessig ønskeleg og økonomisk rett. Søkja samarbeid med andre kommunar, regionar og selskap der dette er naturleg, og selskapet kan vera eigar eller medeigar i andre selskap. Avgjera i kva grad drifta skal skje ved bruk av eigne anlegg, utstyr og mannskap, eller ved leigeavtalar med medlemskommunane eller private næringsdrivande.

Verksemda har stabil drift, tilfredstillande likviditet og lav gjeldsbelastning, men noko varierende lønsemd.

Det vert i undersøkinga peikt på at HIM er eit viktig selskap for kommunen.

Bokn eig verksemda saman med Haugesund (57,5%), Tysvær (17%), Vindafjord (15,3%) og Etne (8,5%).

Det blei gjennomført ein selskapskontroll av HIM i 2011.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2014	2013	2012
Eigenkapital	22 094	21 189	19 226
Inntekter	102 065	100 368	97 554
Resultat før skatt	968	2 506	4 749

## Haugaland Kontrollutvalgssekretariat IKS

Eigardel 0,75%

### Nøkkelpunkter

- Delt offentlig eigarskap

Verksemda sitt førmål er å tilby sekretariatstenester til kontrollutvalet i deltakarkommunane og nærliggjande kommunar. Verksemda skal drivast i balanse, slik at inntekter frå kommunane dekkjer kostnadane.

Bokn eig verksemda saman med Tysvær (9,1 %), Vindafjord (7,5 %), Haugesund (31 %), Karmøy (35,7 %), Suldal (3,4 %), Utsira (0,2 %), Sveio (4,6 %), Sauda (4,2 %) og Etne (3,5 %).

Selskapet har dei siste åra hatt stabil drift.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2015	2014	2013
Eigenkapital	533	495	626
Inntekter	1 792	1 655	426
Resultat før skatt	37	7	183

## Krisesenter Vest IKS

Eigardelar 0,49%

### Nøkkelpunkt

- Delt offentlig eigarskap
- Samfunnsansvar
- Omdøme
- Direkte tenestetilbod til innbyggjarane

Verksemda skal, på vegne av eigarkommunane, sikre etterleving av krisesenterlova § 2 a), b) og c). Verksemda skal vere eit rådgjevande organ for eigarkommunane i etterleving av lova sin § 2 d). Verksemda har ikkje som føremål å drive verksemd som gir utbytte til eigarkommunane.

Største eigarar i verksemda er Karmøy (23,52%) og Haugesund kommune (20,21%). I alt er 17 kommunar med i samarbeidet.

Det vert påpeikt i undersøkinga at det kunne vore aktuelt å gjennomføre selskapskontroll av Krisesenter Vest IKS.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2015	2014	2013
Eigenkapital	<i>Ingen økonomiske nøkkeltal tilgjengelig</i>		
Inntekter	<i>Ingen økonomiske nøkkeltal tilgjengelig</i>		
Resultat før skatt	<i>Ingen økonomiske nøkkeltal tilgjengelig</i>		

## Haugaland Kraft AS

Eigardel 0,45%

### Nøkkelpunkt

- Økonomi
- Samfunnsoppdrag

Føremålet med verksemda er å vere eigarskap i verksemdar som driv produksjon av fornybar energi, sikker og kostnadseffektiv overføring og omsetning av energi, og som tilbyr sikker og kostnadseffektive breibandstenester der det naturleg styrker kjerneverksemda i konsernet, samt det som hermed står i forbindelse, medrekna å delta i andre føretak som driv tilsvarende verksemd. Verksemda skal og ivareta konsern- og hovudkontorfunksjonar.

Haugaland Kraft er eigd av:  
Karmøy kommune (44,84 %)  
Haugesund kommune (31,97 %)  
Tysvær kommune (9,80 %)  
Vindafjord kommune (6,85 %)  
Sveio kommune (5,05 %)  
Bokn kommune (1,08 %)

Verksemda har høg grad av eigenkapitalfinansiering og nøkkeltala viser eit selskap med stabil og solid drift.

Verksemda er eigd av totalt sju kommunar. Karmøy er største aksjonær, med en aksjepost på 44,84%.

Verksemda har følgjande dotterselskap, som også fell innanfor § 80:

- Haugaland Kraft Nett AS
- Haugaland Kraft Fiber AS
- Haugaland Kraft Energi AS
- Haugaland Kraft Produksjon AS
- Haugaland Næringspark AS

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2015 (K)	2014 (K)	2013 (K)
Eigenkapital	1 730 693	1 671 178	1 627 276
Inntekter	1 040 568	980 597	1 081 708
Resultat før skatt	185 138	199 084	247 906

## 2.4 Oversikt over selskap som ikkje er omfatta av kommunelova § 80

### Haugalandmuseene AS

Eigardel 4,00%

#### Nøkkelpunkt

- Samfunnsoppdrag

Føremålet med verksemda er å tene samfunnet og det si utvikling ved å drive museumsfagleg verksemd innanfor innsamling, forskning, forvaltning og formidling av dokumentasjon og informasjon elles om Nord-Rogaland si natur- og kulturhistorie.

Verksemda har dei tre siste åra hatt positivt resultat, etter nokre år med underskot. Ved utgongen av 2014 hadde verksemda tilfredsstillande likviditet og låg gjeldsbelastning.

Bokn kommune eig verksemda saman med mellom andre Haugesund kommune (28%), Museums- og Historielaget for HGSD og Bygdene (15%) og andre nærliggande kommunar.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2015	2014	2013
Eigenkapital	2 602	1 587	1 288
Inntekter	14 076	12 937	11 715
Resultat før skatt	1 015	299	686

### Musikkselskapet Nordvegen AS

Eigardel 2,67%

#### Nøkkelpunkt

- Måloppnåing

Verksemda sitt føremål er å fremme bruk av fagmusikarar ved å organisere eller arrangere konsertar på forskjellige arenaer i regionen, i offentleg regi som konsertsalar og tilsvarande, samt skular, institusjonar og liknande. Verksemda organiserer og sal av musikkpedagogisk verksemd og til ein viss grad vert førespurnader frå det private om opptredningar/konsertinnslag imøtekomme.

Verksemda har i tre av dei 4 siste åra hatt eit negativt resultat. Verksemda har likevel tilfredsstillande likviditet, og relativt låg gjeldsbelastning.

Bokn eig verksemda saman med mellom andre Haugesund (26,67%) og Karmøy (26,67%) kommune, Nord-Rogaland Symfoniorkester (13,33%) og Harald Hårfagre Kammerorkester (13,33%). Haugesund.

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2015	2014	2013
Eigenkapital	150	246	308
Inntekter	4 290	4 248	4 124
Resultat før skatt	-97	-63	91

## Haugaland Kunnskapspark

Eigardel 0,45%

### Nøkkelpunkt

- Måloppnåing

Verksemda skal vere ein samarbeids- og utviklingsarena næringsliv, forskings- og utdanningsmiljø, finansmiljø og offentlege myndigheiter i regionen. Verksemda skal vere ein innovasjonspartner og kunnskapsspreiar som stimulerer til utvikling i eksisterande verksemdar og næringsklynger, samt bidreg til utvikling av nye verksemdar og produkt. Verksemda vil fokusere på næringsklynger i regionen, som har særleg sterke posisjonar nasjonalt og internasjonalt. Verksemda kan delta i andre føretak.

Verksemda har sidan 2005 hatt eit underskot av drifta. På grunn av dette har eigenkapitalen vorte redusert frå om lag 8 MNOK i 2007 til 1,5 MNOK i 2014. Ved utgongen av 2014 hadde verksemda noko stram likviditet, men låg gjeldsbelastning.

Bokn kommune eig verksemda saman med Uni Resarch Polytec AS (96,83%), Storesund Marine AS (2,25%) og Sysco AS (0,45%).

Nøkkeltal (i heile tusen NOK)	2014	2013	2012
Eigenkapital	1 532	2 095	3 369
Inntekter	2 310	2 733	1 634
Resultat før skatt	-563	-1 274	-615

### 3 Forslag til selskapskontrollar

På bakgrunn av informasjonen som er samla inn og analysert vil vi i dette kapittelet komme med forslag til selskapskontrollar. Prosjekta nedanfor er satt opp i uprioritert rekkefølge. Val og prioritering av selskapskontrollar vil gå fram av plan for selskapskontroll 2016 – 2020 som kontrollutvalet utarbeider.

I oversikta under fokuserer vi på område/selskap der det kjem fram opplysningar eller indikasjonar på spesielle utfordringar og risiko. Ein kontroll skal omfatte ein eigarskapskontroll eller ein forvaltningsrevisjon av selskapet avhengig av kva kontrollutvalet vurderer som naudsynt.

	Selskap/område	Eigardel	Risiko-områder	Selskapskontroll
1	Eigarskapsforvaltninga	IA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• System og rutinar for oppfølging av eigarskapa</li> <li>• Rutinar for val av styrerepresentantar</li> <li>• Opplæring av styrerepresentantar</li> <li>• Rapportering til kommunestyret</li> </ul>	Eigarskapskontroll/ forvaltningsrevisjon (innanfor § 80)
2	Karmsund Havn IKS	3,85 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eigarstyring</li> <li>• Måloppnåing i høve til eigarstrategiar</li> <li>• Tenesteutøving i høve til regelverk</li> <li>• Økonomi</li> </ul>	Eigarskapskontroll/ forvaltningsrevisjon (innanfor § 80)  Koordinering med andre eigarar bør vurderast
3	Haugaland Interkommunale Miljøverk IKS	1,7 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eigarstyring</li> <li>• Måloppnåing i høve til eigarstrategiar</li> <li>• Tenesteutøving i høve til regelverk</li> </ul>	Eigarskapskontroll/ forvaltningsrevisjon (innanfor § 80)  Koordinering med andre eigarar bør vurderast
4	Haugaland Vekst IKS	9,09 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eigarstyring</li> <li>• Måloppnåing i høve til eigarstrategiar</li> </ul>	Eigarskapskontroll/ forvaltningsrevisjon (innanfor § 80)  Gjennomført ein kontroll i 2011. Koordinering med andre eigarar bør vurderast
5.	Krisesenter Vest IKS	0,49 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Eigarstyring</b></li> <li>• <b>Tenesteutøving i høve til regelverket (krisesenterlova)</b></li> </ul>	Eigarskapskontroll/ forvaltningsrevisjon (innanfor § 80)  Koordinering med andre eigarar bør vurderast

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/no/omoss](http://www.deloitte.com/no/omoss) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and deep local expertise to help clients succeed wherever they operate. Deloitte's approximately 170,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

© 2016 Deloitte AS