

## Haugesund kommune

### Overordnet analyse for plan for selskapskontroll 2016 – 2020



August 2016

«Overordnet analyse for plan for  
selskapskontroll 2016 - 2020»

August 2016

Dokumentet er utarbeidet for Haugesund  
kommune av Deloitte AS.

Deloitte AS  
Postboks 6013 Postterminalen, 5892  
Bergen  
tlf: 51 21 81 00  
[www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)  
[forvaltningsrevisjon@deloitte.no](mailto:forvaltningsrevisjon@deloitte.no)

# Innhold

1	Innledning	4
1.1	Overordnet analyse og plan for selskapskontroll	4
1.2	Metode	6
1.3	Leserveiledning	6
2	Eierskap	7
2.1	Eierskapsforvaltning	7
2.2	Oversikt over selskaper	7
2.3	Oversikt over selskap omfattet av kommuneloven § 80	7
2.4	Oversikt over selskap som ikke er omfattet av kommuneloven § 80	16
2.5	Foretak, samarbeid og foreninger	23
2.6	Gjennomførte selskapskontroller siste fem år	24
3	Forslag til selskapskontroller	25

# 1 Innledning

Kontrollutvalget er pålagt å utarbeide en plan for selskapskontroll for å føre kontroll med eierinteressene sine. Dette dokumentet er et analysegrunnlag som skal danne grunnlag for kontrollutvalgets arbeid med plan for selskapskontroll for 2016-2020.

For at planen skal gjenspeile de viktigste områdene der det er behov for selskapskontroll, har Deloitte gjennomført en risiko- og vesentlighetsanalyse (overordnet analyse) av eierskapsforvaltningen til kommunen. I prosessen med den overordnede analysen har det blitt lagt opp til involvering av både kontrollutvalget og sentrale aktører i byrådsadministrasjonen og i bystyret. Det er gjennomført møter, intervjuer og spørreundersøkelse.

Analysen er av en overordnet karakter, og er i stor grad basert på innspill som har kommet frem gjennom intervju, spørreundersøkelse og gjennomgang av tilgjengelig skriftlig informasjon. Informasjon som har fremkommet i intervju og i spørreundersøkelse er bare i begrenset grad verifisert av kommunen. Informasjonen er i analysegrunnlaget brukt som indikasjon på risikoforhold som eventuelt bør eller kan følges opp/undersøkes i en selskapskontroll dersom kontrollutvalget og bystyret ønsker dette basert på en samlet risiko- og vesentlighetsvurdering.

## 1.1 Overordnet analyse og plan for selskapskontroll

Stadig større deler av den kommunale forvaltningen blir organisert utenfor den ordinære kommunale forvaltningen.<sup>1</sup> Kommunen er pålagt å føre kontroll med sine eierinteresser. I forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner § 14 står det:

«Kontrollutvalget skal påse at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av eierinteressene i de selskaper som er omfattet av slik kontroll, herunder å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskaper gjør dette i samsvar med kommunestyrets/fylkestingets vedtak og forutsetninger (eierskapskontroll). Selskapskontrollen kan også omfatte forvaltningsrevisjon, jf. forskrift om revisjon i kommuner og fylkeskommuner kap. 3.»

Etter § 13 første ledd i forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner skal kontrollutvalget;

«...minst én gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll. Planen skal baseres på en overordnet analyse av kommunens eller fylkeskommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene. Planen skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv som kan delegere til kontrollutvalget å foreta endringer i planperioden»

Innsynsretten til kommunen i selskapene som kommunen har eierskap i er regulert av kommuneloven § 80, som omhandler hvilke selskaper kontrollutvalget og kommunens revisor har full innsynsrett i. Det kommer fram av § 80, 1. ledd at innsynsretten er avgrenset til:

- interkommunale selskaper (IKS),
- aksjeselskap kommunen eier alene eller aksjeselskap kommunen eier sammen med andre kommuner eller fylkeskommuner,
- heieide datterselskap til overnevnte selskaper.

---

<sup>1</sup> KRD (2011) Kontrollutvalgsboken s. 105

Selskapskontroll kan romme ulike former av kontroller, henholdsvis eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon av selskap. Det kan også gjennomføres selskapskontroller som kombinerer elementer fra de to nevnte formene. Eierskapskontroll er den obligatoriske delen av selskapskontroll og involverer å kontrollere hvordan kommunen forvalter sine eierskap. Ved forvaltningsrevisjon av selskap kan man blant annet vurdere selskapets økonomi, ressursbruk, regeletterleving og måloppnåelse ut fra kommunale vedtak og føringer. Overgangen mellom disse to formene for selskapskontroll kan være glidende. I Kontrollutvalgsboken blir dette illustrert med følgende figur.<sup>2</sup>



Risiko- og vesentlighetsanalyse er en prosess som kan initieres av kontrollutvalget og benyttes som et verktøy for å velge ut relevante selskaper og områder for selskapskontroll. I forhold til risiko er det spesielt disse forholdene som bør vurderes:

- risiko for at selskapet ikke driver i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger,
- risiko for at selskapet ikke driver i tråd med lover og regler og på en økonomisk forsvarlig måte,
- risiko for at den som forvalter kommunens eierinteresser i selskapet ikke gjør dette i samsvar med kommunens vedtak og forutsetninger.

I tillegg til en konkret risikovurdering vil det også være viktig å vurdere selskapene ut fra hvor vesentlige de er for kommunen (vesentlighetsanalyse). To overordnede perspektiver kan legges til grunn for en slik vurdering:

- fokus på brukerperspektivet/samfunnsnyttan
- fokus på økonomiske interesser for kommunen

På bakgrunn av disse forholdene har revisjonen utledet følgende kriterier for vesentlighetsanalysen, som kan være til hjelp når kontrollutvalget skal prioritere hvilke selskaper som skal være gjenstand for selskapskontroll:

1. Selskap der det er avdekket mulige risikoforhold
2. Selskap med bare offentlig eierskap
3. Selskap som har et samfunnsmessig ansvar
4. Selskap som har direkte tjenestetilbud til kommunens innbyggere
5. Selskap som leverer virksomhetskritiske tjenester til kommunen
6. Selskap som er heleide av kommunen
7. Selskap der kommunen har omfattende eierinteresse i tall på aksjer (flertall) eller stor økonomisk del av aksjekapitalen
8. Økonomisk gevinst/ tapspotensiale for kommunen
9. Etikk og omdømme

<sup>2</sup> KRD (2011) Kontrollutvalgsboken s. 109.

## 1.2 Metode

### 1.2.1 Dokumentanalyse

Dokumentanalysen bygger på en gjennomgang av kommunens eierskapsmelding, selskapenes nettsider, selskapenes årsmeldinger, kommunale dokumenter, kommunens nettsider samt Ravninfo.no. Innenfor rammen av prosjektet har vi ikke hatt anledning til å gå inn i all dokumentasjon som foreligger knyttet til de ulike selskapene. Dette er dokumentasjon som det kan være naturlig å gjennomgå ved en eventuell selskapskontroll.

### 1.2.2 Intervju og møter

Det er gjennomført intervju med administrativ ledelse (rådmann og tre kommunaldirektører), ordfører og ledere av de politiske utvalgene. Også gruppelederne ble kontaktet og bedt om å komme med eventuelle innspill til risikoområder eller forslag til forvaltningsrevisjonsprosjekt dersom de ønsket det.

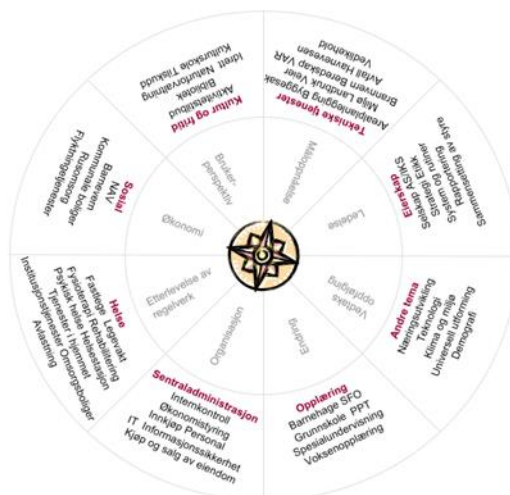
### 1.2.3 Elektronisk spørreundersøkelse

Det er sendt ut en elektronisk spørreundersøkelse til alle enhetsledere i Haugesund kommune. Til sammen 31 ledere har svart på undersøkelsen, noe som utgjør 76 prosent av de som mottok undersøkelsen.

I spørreundersøkelsen svarte lederne på områder de mener det er knyttet risiko til, både med hensyn til kommunens overordnede eierskapsforvaltning og hvilke selskap det kan være knyttet risiko til.

### 1.2.4 Prosessmøte med kontrollutvalget

Innledningsvis i prosessen ble det gjennomført et risikospill i kontrollutvalget hvor det ble gjort en systematisk vurdering av risikoer innenfor de ulike tjenestesektorene i kommunen. I tillegg til kontrollutvalgets faste medlemmer var vararepresentanter til kontrollutvalget og varaordfører invitert til å delta i møtet. Informasjonen fra prosessmøtet er tatt inn som en del av datagrunnlaget for rapporten. Det har også lagt til grunn for intervjuene som er gjennomført.



## 1.3 Leserveiledning

Innspillene vi har samlet inn i forbindelse med den overordnede analysen er systematisert i dette dokumentet. Dokumentet utgjør et grunnlag for kontrollutvalget til å velge ut og prioritere selskapskontrollprosjekter. Analysedokumentet består av følgende deler:

I kapittel 1 beskriver vi arbeidet med å utarbeide en overordnet analyse med risiko- og vesentlighetsvurderinger. Vi beskriver også hvilke metoder som er benyttet. I kapittel 2 presenterer vi den overordnede eierskapsforvaltningen til kommunen og de enkelte selskap som kommunen har eierdeler i. Her presenterer vi de risikoforhold som er avdekket.

I kapittel 3 presenterer vi forslag til mulige selskapskontroller i uprioritert rekkefølge basert på de risikoer som er identifisert. Utvalg og prioritering av selskapskontroller vil fremgå av plan for selskapskontroll 2016-2020 som kontrollutvalget vedtar, og som legges frem for bystyret.

## 2 Eierskap

### 2.1 Eierskapsforvaltning

Haugesund kommune har utarbeidet en eierskapsmelding som gir oversikt over de eierforhold kommunen har i ulike virksomheter, og hvordan kommunen ønsker å forvalte eierskapet. Eiermeldingen ble sist revidert og lagt frem for bystyret i 2014. Eierskapsmeldingen tar utgangspunkt i KS sine anbefalinger for god kommunal eierskapsforvaltning. Det ble gjennomført en selskapskontroll av Haugesund kommunes eierskapsforvaltning i 2011.

Det fremgår av eierskapsmeldingen at målsetningen er at den skal oppdateres hvert fjerde år. Årlige endringer i porteføljen, herunder avhending av selskaper og selskapsandeler, nyetableringer og oppdateringer skal legges fram i en årlig eierskapsberetning.

Det går også frem av eierskapsmeldingen at Haugesund kommune skal utarbeide selskapsvise eierstrategier med formål for eierskapet og forventninger til selskaper hvor kommunen har en høy eierandel. I eierstrategiene skal kommunen konkretisere eventuelle forventninger til økonomisk avkastning, utbytte og eventuelle andre konkrete mål.

Eierne har i felleskap utarbeidet en eierstrategi for Haugaland Kraft AS i 2015.

I undersøkelsen er det særlig valg av styremedlemmer og sammensetning av styrer m.m. som blir pekt på som et risikoområde for eierskapsforvaltningen til kommunen.

### 2.2 Oversikt over selskaper

Oversikten over selskap som er presentert under er i hovedsak basert på opplysninger hentet fra Haugesund kommunes eierskapsmelding (2014), supplert med informasjon fra RAVN Bedriftsinfo, det enkelte selskapets nettsider og informasjon som er kommet frem i undersøkelsen gjennom intervju og spørreundersøkelse.

Selskapene blir presentert i to tabeller. Den første tabellen inneholder selskaper som kommer inn under § 80 i kommuneloven (interkommunale selskaper og aksjeselskaper som er heleid av kommunen eller eid sammen med andre kommuner og/eller fylkeskommuner). Disse selskapene har Bergen kommune full innsynsrett i og kan gjennomføre selskapskontroller av.

Den andre tabellen inneholder oversikt over selskaper som kommunen har eierskap i, men som ikke kommer inn under § 80 i kommuneloven. Det innebærer at det er innslag av private eierandeler mv. Disse selskapene har kommunen ikke mer innsynsrett i enn de andre aksjonærene. Kommunen kan likevel gjennomføre avgrensede selskapskontroller med hensyn til i hvilken grad selskapet opptrer i tråd med eiernes intensjon, om valg og opplæring av styrerepresentanter skjer etter kommunens regler og rutiner, om rapporteringen fra selskapet samsvarer med retningslinjer etc.

### 2.3 Oversikt over selskap omfattet av kommuneloven § 80

Haugesund Kultureiendom AS	
Eierandel 100%	Formålet med selskapet er å drive virksomhet som fremmer kulturlivet og kulturtilbudet i Haugesund Kommune, herunder ved å eie og disponere fast eiendom som primært tar sikte på å fremme nevnte virksomheter, samt direkte eller indirekte å delta i virksomhet som andre driver for å fremme kulturelle formål. I følge eierskapsmeldingen har selskapet ansvaret for investeringer, vedlikehold og forsikringer av Festiviteten, Billedgalleriet og Edda Kino. Selskapet eier Sørhauggaten
<b>Nøkkelpunkter</b>	
• Store eiendomsverdier	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Underskudd de to siste årene</li> <li>• I undersøkelsen har flere pekt på at det er ønskelig med kontroll av selskapet på grunn av utfordringer med noen av eiendommene som selskapet forvalter.</li> </ul>	<p>177 (Sir Toby), Sørhauggaten 181 (Trygve Larsen), Kirkegaten 179 (gamle brannstasjonen), Haugesund Billedgalleri og Edda Kino.</p> <p>Selskapet har de to siste årene gått med et lite underskudd. Dette skyldes i hovedsak at man i 2014 hadde en vesentlig økning i gjeld til kredittinstitusjoner, og dermed en vesentlig økning i rentekostnadene. Inntektene har økt, men ikke tilstrekkelig til å dekke disse kostnadene. Ved utgangen av 2015 hadde selskapet meget god likviditet, og en lav andel av gjeldsfinansiering.</p> <p>Datterselskap og eierskap:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Haugesund Teater AS</li> <li>• Rockfest AS</li> </ul>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Egenkapital	47 077	47 378	47 951
Inntekter	3 719	3 204	3 032
Resultat før skatt	-301	-573	74

Haugesund Teater AS			
Eierandel 100%	Haugesund Teater er et heleid datterselskap av Haugesund Kultureiendom AS.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	<p>Formålet med selskapet er å bidra til å fremme teatertilbudet på Haugalandet, ved særlig å drive teatervirksomhet i den regionen hvor Haugesund er regionsenter, samt hva hermed står i forbindelse.</p> <p>Selskapet har i perioden 2010 til 2015 hatt en jevn økning i inntekter, og nøkkeltall som likviditetsgrad og gjeldsgrad viser at bedriften har hatt stabil drift i disse årene. Haugesund Teater gikk i 2014 med et lite underskudd, som i hovedsak skyldes en økning i andre driftskostnader. I 2015 økte inntektene vesentlig og selskapet oppnådde et vesentlig overskudd.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Egenkapital	2 862	1 513	1 790
Inntekter	19 961	17 308	17 245
Resultat før skatt	1 281	-277	135

Haugesund Parkering Holding AS			
Eierandel 100%	Formålet med selskapet er å eie og forvalte aksjer i andre foretak som eier, driver og forvalter parkeringshus og annen fast eiendom i Haugesund sentrum, samt hva som dermed står i forbindelse. Selskapet skal bidra til å fremme parkeringsforholdene i Haugesund sentrum, samt tilrettelegge byutvikling med hovedvekt på sentrumsområdene i Haugesund.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	<p>Selskapet har følgende, heleide, datterselskap (som gjennomgås under):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Haugesund Parkering Drift AS</li> <li>• Haugesund Parkering Syd AS</li> <li>• Haugesund Parkering Utbygging Nord AS</li> <li>• Haugesund parkering Nord AS</li> </ul> <p>Det gjøres ingen regelmessig konserninterne overføringer til morselskap og all drift foregår i datterselskapene. Det ble i 2012 overført kr 89 000 som i påfølgende år har blitt brukt til å dekke de få kostnadene som finnes i holdingselskapet.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	101	118	133



Inntekter	0	0	0
Resultat før skatt	-18	-14	76

Haugesund Parkering Drift AS			
Eierandel 100%	Datterselskap av Haugesund Parkering Holding AS		
<b>Nøkkelpunkter</b>	<p>Formålet med selskapet er å forestå all avgiftsbelagt parkering på offentlig vei, og forestå håndheving av parkeringsbestemmelsene og annen trafikkhåndheving som er delegert til Haugesund kommune med hjemmel i Vegtrafikkloven. Selskapet kan engasjere seg i tiltak som har betydning for parkeringssituasjonen og beslektede tiltak i kommunen. Selskapet har som mål å utøve sin virksomhet på en måte som fremmer trafikksikkerhet, tilgjengelighet og trafikkmiljø i tråd med kommunens overordnede mål for byutvikling. Selskapet kan også engasjere seg i slike oppgaver utenfor Haugesund.</p> <p>Selskapet har god lønnsomhet av driften, med en resultatgrad på over 11 i 2014 og 2013. Videre har selskapet god likviditet og lav gjeldsbelastning, og nøkkeltallene forteller om stabil og solid drift.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	6 800	5 604	4 547
Inntekter	11 038	9 979	9 090
Resultat før skatt	1 644	1 474	861

Haugesund Parkering Syd AS			
Eierandel 100%	Datterselskap av Haugesund Parkering Holding AS		
<b>Nøkkelpunkter</b>	<p>Formålet med selskapet er å eie og forvalte parkeringshus i Haugesund sentrum, samt hva som hermed står i forbindelse, herunder å delta i andre foretak som driver tilsvarende virksomhet.</p> <p>Selskapet har i hovedsak eiendeler i form av fast eiendom og investeringer i andre foretak i samme konsern og er omtrent i sin helhet finansiert gjennom egenkapital. Det er lave inntekter i selskapet, men driften er meget lønnsom med en resultatgrad på over 80 de siste fem årene.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	11 249	10 900	10 569
Inntekter	557	544	538
Resultat før skatt	478	458	446

Haugesund Parkering Utbygging Nord AS			
Eierandel 100%	Datterselskap av Haugesund Parkering Holding AS		
<b>Nøkkelpunkter</b>	<p>Formålet med selskapet er å eie, forvalte og utvikle fast eiendom i Haugesund sentrum, samt hva hermed står i forbindelse, herunder å delta i andre foretak som driver tilsvarende virksomhet.</p> <p>Selskapet har i hovedsak eiendeler i maskiner og er delvis finansiert gjennom lån. Gjeldsbelastningen totalt sett er imidlertid lav. Per utgangen av 2014 hadde det ikke vært registrert inntekter i selskapet, og de få kostnadene fra driften dekkes gjennom reduksjon i egenkapitalen.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Underskudd skyldes annen driftskostnad</li> </ul>			
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>

Egenkapital	2 391	2 401	2 414
Inntekter	0	0	0
Resultat før skatt	-10	-13	-12

Haugesund Parkering Nord AS			
Eierandel 100%	Datterselskap av Haugesund Parkering Holding AS		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Formålet med selskapet er å eie og forvalte parkeringshus i Haugesund sentrum, samt hva som hermed står i forbindelse, herunder å delta i andre foretak som driver tilsvarende virksomhet.		
	Selskapet har i hovedsak eiendeler i form av fast eiendom, og er delvis finansiert gjennom lån. Gjeldsbelastningen totalt sett er lav. Det er lave inntekter i selskapet, men driften er meget lønnsom med en resultatgrad mellom 25 og 50 de siste 5 årene.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	5 807	5 610	5 435
Inntekter	557	544	538
Resultat før skatt	270	233	203

Røvær Utvikling AS			
Eierandel 100%	Formålet med selskapet er drift av prosjektet etablering på Røvær, utleie og investering i fast eiendom samt hva hermed står i forbindelse.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Selskapet hadde i 2014 ingen inntekt i selskapet og et underskudd på kr 28 000. Selskapet har likevel god likviditet og meget lav gjeldsbelastning.		
• Ingen inntekter i 2014			
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	234	261	233
Inntekter	0	86	150
Resultat før skatt	-28	40	78

Uni-K AS			
Eierandel 100%	Formålet med selskapet er å gjennom produksjon, handel og tjenesteytende virksomhet å skape varige arbeidsplasser for yrkesvalghemmede med lav arbeidsevne.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Selskapet har i to av de fire siste årene hatt et økonomisk underskudd, men har hatt tilstrekkelig med egenkapital til å dekke disse tapene. Øvrige økonomiske nøkkeltall viser en bedrift med solid og stabil drift.		
• Underskudd to av de siste fire årene • Selskapskontroll ble gjennomført i 2013	Datterselskap og eierskap: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fastline AS</li> <li>• Adell Group</li> </ul> Det ble gjennomført selskapskontroll av arbeidsmarkedsbedriften i 2013.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	14 55	14 194	18 306

Inntekter	41 810	39 676	37 512
Resultat før skatt	363	-1 678	512

Fastline AS			
Eierandel 100%	Datterselskap av Uni-K.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Formålet med selskapet er å drive virksomhet innen IT og internett med tjenester innen webdesign, webhotell, e-handel, database-løsninger og andre konsulenttjenester, samt alt hva hermed står i forbindelse, herunder deltakelse i andre selskaper.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utfordrende økonomisk situasjon</li> <li>• Heleid av Uni-K som ble gjenstand for selskapskontroll og påfølgende gransking i 2013</li> </ul>	Selskapet har hatt negativt resultat i tre av de fem siste årene, som har ført til at selskapet har hatt negativ egenkapital i fire av de fem siste årene. Fastline har også en utfordrende likviditetssituasjon. Den innskutte egenkapitalen var opprinnelig på kr 370.000.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	-274	103	-253
Inntekter	599	760	790
Resultat før skatt	-391	382	-212

Rockfest AS			
Eierandel 100%	Heleid av Haugesund Kultur- og Festivalutvikling KF.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Selskapets formål er å arrangere Rockfest Haugesund som er et årlig kulturarrangement, etter ev. retningslinjer fastsatt av generalforsamlingen, for derved å bidra til fremme av rockkulturen og det generelle kulturliv i Haugesund kommune.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lite verdier knyttet opp i selskapet</li> <li>• Negativ egenkapital</li> </ul>	I første og andre driftsår (2008 og 2009) gikk selskapet med underskudd, og har hatt negativ egenkapital siden da. Siden 2010 har selskapet gått med overskudd, og hele overskuddet har blitt holdt igjen i selskapet for å bygge opp igjen egenkapitalen.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	-183	-520	-715
Inntekter	50	200	200
Resultat før skatt	37	195	192

Haugaland interkommunale miljøverk IKS			
Eierandel 57,50%	Selskapet skal tjene innbyggerne i deltakerkommunene best mulig når det gjelder rimelige og gode renovasjonstjenester.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Selskapet har hatt stabil lønnsom drift over flere år, god likviditet og relativt lav gjeldsbelastning. Selskapet har stabil og solid drift.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Delt offentlig eierskap</li> <li>• Direkte tjenestetilbud til innbyggerne</li> </ul>	Selskapskontroll ble gjennomført i 2011.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	21 189	19 226	15 248
Inntekter	100 368	97 554	98 036

Resultat før skatt	2 506	4 749	3 393
--------------------	-------	-------	-------

Karmsund Havn IKS			
Eierandel 38,46%	<p>Selskapets formål er å planlegge, utbygge og drive havner, samt å trygge ferdselen, på vegne av de kommuner som er deltakere, jf. § 4, og ivareta disse kommuners oppgaver, rettigheter og forpliktelser i samsvar med den til enhver tid gjeldende havne- og farvannslovgivning, jf. havneloven.</p> <p>Haugesund er, sammen med Karmøy kommune, største eier og eier selskapet sammen med Tysvær, Bømlo, Sveio og Bokn.</p> <p>Selskapet har hatt lønnsom drift gjennom flere år, god likviditet og lav gjeldsbelastning. Selskapet har mål om vekst og utvikling av havneområder.</p>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsansvar</li> <li>• Stabil og solid drift</li> <li>• Forvalter vesentlige verdier, høye låneforpliktelser</li> <li>• Flere i undersøkelsen peker på dette selskapet som aktuelt for selskapskontroll</li> </ul>			
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	137 473	127 736	117 000
Inntekter	53 663	58 181	52 169
Resultat før skatt	9 736	10 737	11 966

Haugaland Bompengeselskap AS			
Eierandel 33,33%	<p>Formålet med selskapet er å finansiere deler av utbyggingen av RV47 T-forbindelsen, tilføre kapital herunder lån som forrentes og inndras ved oppkreving av bompenger, samt administrere denne ordningen inntil lånene er nedbetalt. Selskapet har ikke erverv som formål.</p> <p>Selskapet er eid av Karmøy kommune, Haugesund kommune og Tysvær kommune. Aksjene er likt fordelt mellom aksjonærene.</p> <p>Selskapet er i sin helhet gjeldsfinansiert og har høy gjeldsbelastning. Dette er naturlig gitt selskapets natur og formål. Selskapet har de siste årene hatt god likviditet og et svakt positivt resultat.</p>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Delt offentlig eierskap</li> <li>• Høy gjeldsbelastning</li> </ul>			
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	129	127	125
Inntekter	28 143	70 160	83 401
Resultat før skatt	9 103	9 099	6 627

Haugaland Kraft AS			
Eierandel 31,97%	<p>Formålet med selskapet er eierskap i selskaper som driver produksjon av fornybar energi, sikker og kostnadseffektiv overføring og omsetning av energi, og som tilbyr sikker og kostnadseffektive bredbåndstjenester hvor det naturlig styrker kjernevirksomheten i konsernet, samt hva hermed står i forbindelse, herunder å delta i andre foretak som driver tilsvarende virksomhet. Selskapet skal også ivareta konsern- og hovedkontorfunksjoner.</p> <p>Selskapet er eid av totalt syv kommuner. Karmøy er største aksjonær, med en aksjepost på 44,84 prosent. Haugesund kommune er nest største aksjonær.</p> <p>Selskapet har høy grad av egenkapitalfinansiering, og nøkkeltalene viser et selskap med stabil og solid drift.</p> <p>Selskapet ble etablert i 1994. Selskapet har følgende datterselskap, som også faller innenfor § 80:</p>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• I undersøkelsen blir det pekt på at Haugesund kommunes finansforvaltning av aksjeposten kan være et team for selskapskontroll</li> <li>• Det ble gjennomført selskapskontroll av eieroppfølging og drift i selskapet i 2015</li> </ul>			

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Haugaland Kraft Nett AS</li> <li>• Haugaland Kraft Fiber AS</li> <li>• Haugaland Kraft Energi AS</li> <li>• Haugaland Kraft Produksjon AS</li> <li>• Haugaland Næringspark AS</li> </ul>		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	1 671 178	1 627 276	1 540 603
Inntekter	980 597	1 081 708	911 127
Resultat før skatt	199 084	247 906	152 749

#### Haugaland kontrollutvalgssekretariat IKS

Eierandel 30,99%	<p>Formålet med selskapet er å tilby sekretariatstjenester til kontrollutvalgene i deltakerkommunene og nærliggende kommuner. Selskapet skal drives i balanse slik at inntekter fra kommunene dekker kostnadene.</p> <p>Haugesund er største eier og resterende aksjer er delt mellom de øvrige kommunene basert på en prosentandel i forhold til folketall.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet har de siste årene hatt stabil drift.</li> </ul>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	495	433	626
Inntekter	1 722	1 655	426
Resultat før skatt	63	7	183

#### Krisesenter Vest IKS

Eierandel 20,21%	<p>Selskapet skal, på vegne av eierkommunene, sikre etterlevelse av krisesenterlovens § 2 a), b) og c). Selskapet skal være et rådgivende organ for eierkommunene i etterlevelse av lovens § 2 d). Selskapet har ikke som formål å drive virksomhet som gir utbytte til eierkommune.</p> <p>Totalt 17 kommuner på Haugalandet og Sunnhordaland har gått sammen om dannelsen av selskapet.</p>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direkte tjenestetilbud til innbyggerne</li> <li>• Ivaretar lovpålagt oppgave</li> </ul>			
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	<i>Ikke tilgjengelig</i>	3 306	2 330
Inntekter	<i>Ikke tilgjengelig</i>	8 314	7 920
Resultat før skatt	<i>Ikke tilgjengelig</i>	637	569

#### Kinor AS

Eierandel 17%	Selskapet er delvis eid av Haugesund Kultur- og Festivalutvikling KF.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Selskapet skal tilby og levere fellestjenester til eierselskapene og andre for å sikre et godt kinotilbud, samt alt som herved står i forbindelse.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stiftet september 2014</li> </ul>			

	Andre eiere i selskapet er Trondheim Kino AS (49 prosent), som igjen er eid av Trondheim kommune, og Aurora Kino IKS (34 prosent), som er et interkommunalt selskap eid av Tromsø kommune, Alta kommune og Sør-Varanger kommune.		
	Selskapet gikk med underskudd første driftsår.		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	143	<i>Ikke tilgjengelig</i>	<i>Ikke tilgjengelig</i>
Inntekter	0	<i>Ikke tilgjengelig</i>	<i>Ikke tilgjengelig</i>
Resultat før skatt	-80	<i>Ikke tilgjengelig</i>	<i>Ikke tilgjengelig</i>

Haugalandspakken AS			
Eierandel 12,50%	Formålet med selskapet er å finansiere deler av utbyggingen av transportsystemet på Haugalandet, tilføre godkjente prosjekter kapital herunder lån som forrentes og inndras ved oppkreving av bompenger, samt administrere denne ordningen inntil lånene er nedbetalt. Selskapet har ikke ansvar for prioritering av prosjekter og tiltak.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
	Selskapet er eid av totalt syv kommuner, samt Rogaland fylkeskommune. Aksjene er likt fordelt mellom eierne.		
	Selskapet er i sin helhet gjeldsfinansiert og har høy gjeldsbelastning. Dette er naturlig gitt selskapets natur og formål. Selskapet har de siste årene hatt god likviditet og et svakt positivt resultat.		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	350	345	340
Inntekter	201 001	183 308	182 278
Resultat før skatt	5	5	6

Filmkraft Rogaland AS			
Eierandel 10%	Formålet med selskapet er å arbeide for utvikling og finansiering av film og TV-produksjoner, samt utvikling av filmnæringen til å gi kontinuerlig virksomhet og økt verdiskapning i Rogaland samt alt som står i forbindelse med dette.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Underskudd i to av de fire siste årene</li> <li>Høy gjeldsgrad</li> <li>Gjennomført selskapskontroll i 2014/2015</li> </ul>	Største eiere i selskapet er Rogaland fylkeskommune (50 prosent) og Stavanger kommune (35 prosent).		
	Selskapet har i to av de fire siste årene hatt negativt resultat. Ved utgangen av 2014 hadde selskapet relativ høy gjeldsgrad og en noe utfordret likviditet.		
	Det ble gjennomført selskapskontroll av Filmkraft i 2014 og 2015		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	603	1 670	12 690
Inntekter	11 603	11 654	12 690
Resultat før skatt	-468	83	494

Haugaland Vekst IKS	
Eierandel 9,09%	Selskapets formål er, på vegne av deltakerkommunene, å drive slikt nærings- og regionalutviklingsarbeid som ellers normalt ville bli utført av kommunene selv, dvs. samarbeid for å fremme og utvikle Haugesundsregionen samt relevant lokalt
<b>Nøkkelpunkter</b>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>Flere i undersøkelsen peker på at det er viktig å se på hvordan næringsutvikling i Haugesund blir ivaretatt av selskapet</li> </ul>	<p>næringsarbeid, i samsvar med avtale med den enkelte deltakerkommune. Selskapet kan også yte andre tjenester til deltakerkommunene, ev. tjenester til andre enn deltakerkommunene, under forutsetning av et slik tjenesteyting ikke endrer selskapets status som «offentlig oppdragsgiver»/leverandør av tjenester i «egenregi», slik at lov om offentlige anskaffelser ikke gjelder i forhold til selskapets tjenesteyting til deltakerkommunene. Pr. i dag antas denne forutsetning å innebære at levering av andre tjenester/tjenester til andre enn deltakerkommuner ikke må overstige 20 prosent av selskapets omsetning.</p> <p>Selskapet eies av Haugesund og 10 andre kommuner på Haugalandet. Alle kommuner har lik eierandel.</p> <p>Selskapet har stabil drift, med god likviditet og lav gjeldsbelastning.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	7 486	4 060	3 441
Inntekter	15 660	13 221	13 093
Resultat før skatt	252	119	92

Universitetsfondet for Rogaland AS			
Eierandel 7,89%	Formålet med selskapet er å sikre et best mulig tilbud av undervisning og forskning på universitetsnivå innen fagområder som dekker regionens behov, og som yter vesentlige bidrag til landets samlede kunnskapsbehov. Selskapet skal arbeide for at nødvendige bygg for slike formål blir reist. Selskapet skal medvirke til et nært samarbeid og samspill med offentlig og privat virksomhet og lokalt næringsliv, å sikre kvalitet på et internasjonalt nivå og et bredt internasjonalt samarbeid. Selskapet skal være et rådgivende organ for tomteoppkjøp og arealdisponeringer i universitetsområdet på Ullandhaug. Selskapet kan i forbindelse med arbeidet for å realisere selskapets formål også eie og forvalte eiendommer, som benyttes til høyere undervisnings- og forskningsformål. Selskapet har ikke erverv som formål, og aksjeutbytte kan ikke utstedes.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Underskudd i tre av de siste fem årene</li> <li>Ingen inntekt i 2015</li> </ul>	<p>Største eiere i selskapet er Rogaland fylkeskommune (37,37 prosent) og Stavanger kommune (36,32 prosent).</p> <p>Selskapet har i tre av de fem siste årene hatt negativt resultat. I 2015 hadde selskapet ingen inntekter.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Egenkapital	50 108	51 466	75 401
Inntekter	0	720	943
Resultat før skatt	-1 358	2 350	-6 188

Odda Vegfinans AS			
Eierandel 4%	Formålet med selskapet er å stå for delfinansiering av planlegging og bygging av ny vei og ny tunnelloesning for E134 innenfor planområdet som er definert i vedtatte kommunedelplaner for Odda og Vinje kommune fra 2008, og å bidra til rask og god realisering av prosjektet.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Delt eierskap med flere andre eiere</li> </ul>	<p>Selskapet er eid av Hordaland fylkeskommune (50 prosent) og tolv deltakerkommuner. Eierandelen er likt fordelt (4 prosent) mellom kommunene.</p> <p>Det er foreløpig lite aktivitet i selskapet, men selskapet har tatt opp lån og har noe høy gjeldsbelastning.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	218	203	260

Inntekter	225	150	75
Resultat før skatt	15	-57	9

E134 Haukelivegen As			
Eierandel 2,86%	Selskapet skal arbeide for utbygging og standardheving av E134 Haukelivegen og RV23. I tillegg kan selskapet arbeide for å fremme interessene til viktige sidegreiner til denne transportkorridoren, etter fylkesvise prioriteringer, når dette styrker arbeidet for korridoren. Selskapet kan ta initiativ til å opprette finansieringsselskap og utbyggingsselskap. Selskapet har anledning til å delta i og/eller arbeide sammen med andre selskap med tilsvarende formål. Selskapet står ellers fritt til å sette i verk tiltak og bruke de virkemidler som er tilgjengelig og aktuelle for å fremme formålet til selskapet.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
	Det er totalt 35 aksjonærer, alle med lik eierandel.		
	Selskapet har stabil drift, med tilfredsstillende likviditet og lav gjeldsbelastning.		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	2 501	2 438	2 335
Inntekter	1 820	1 671	1 233
Resultat før skatt	23	53	11

## 2.4 Oversikt over selskap som ikke er omfattet av kommuneloven § 80

Haugesund kommunale pensjonskasse			
Eierandel 93,1%	Pensjonskassens formål er å yte pensjoner til medlemmene og andre som er pensjonsberettiget. Pensjonskassen kan også omfatte: 1. Kommunale foretak. 2. Aksjeselskap eller andre selskaper hvor kommunen eier mer enn 50 prosent av aksjene eller andelene. 3. Aksjeselskap eller andre selskaper som har nær tilknytning til kommunen. 4. Stiftelser som har nær tilknytning til kommunen. 5. Helseforetak.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vesentlig eierandel</li> <li>Vesentlige verdier knyttet opp i selskapet</li> <li>I undersøkelsen blir det pekt på at pensjonskassen forvalter store verdier på vegne av Haugesund kommune og at det er viktig at verdiene forvaltes på en god måte for å hindre økte økonomiske forpliktelser for kommunen</li> </ul>	Haugesund er største eier med en aksjeandel på 93,1 prosent. Andre eiere inkluderer Karmsund Havn IKS, Kirkelig Fellesråd og Stiftelsen Haugesjøen.		
	Selskapet har i to av de fem siste årene hatt negative resultat, men har i samme periode hatt meget god likviditet og en positiv utvikling i gjeldsgraden. Selskapet har en egenkapital på rundt 150 millioner kroner og det er derfor store verdier knyttet opp i selskapet.		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	131 813	117 080	113 824
Inntekter	245 307	214 222	231 204
Resultat før skatt	-2 141	3 256	10 354

AS Haugaland Industri	
Eierandel 43,78%	Selskapets formål er å drive fabrikasjon, omsetning og annen virksomhet som kan øke yrkesvalghemmedes muligheter for tilbakeføring til det ordinære arbeidsmarked.
<b>Nøkkelpunkter</b>	



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsansvar</li> <li>• Omdømme</li> <li>• Direkte tjenestetilbud til innbyggere</li> <li>• Ble omfattet av selskapskontroll av arbeidsmarkedsbedriftene i 2013</li> </ul>	<p>Haugesund kommune er største eier og eier selskapet sammen med bla. Rogaland fylkeskommune (28,19 prosent), Fellesforbundet (1,66 prosent) og Kastalia Investering AS (0,75 prosent).</p> <p>Utfordring med konkurranse i markedet. Selskapet har i to av de tre siste årene gått med underskudd. En vesentlig økning i inntektene i 2014, uten en tilsvarende økning i kostnadene, har gjort at man fikk et overskudd dette året. Selskapet har tilfredsstillende likviditet og lav gjeldsbelastning.</p>		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	26 575	18 790	22 468
Inntekter	53 954	43 598	44 657
Resultat før skatt	7 785	-3 678	-5 061

Haugesund stadion AS			
Eierandel 40%	Selskapets formål er å erverve, utvikle, bygge, eie, vedlikeholde, leie ut og drive anlegg i forbindelse med utbygging og drift av Haugesund stadion, samt skaffe kapital til utbygging av Haugesund stadion. Selskapet skal også kunne delta i andre foretak, med målsetting om å skaffe økonomiske midler til å bygge, eie og drive idrettsanlegg i Haugesund, herunder ved salg og kjøp av eiendommer og/eller eiendomsforetak.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Negativ egenkapital</li> </ul>	<p>Haugesund Kommune eier selskapet sammen med FK Haugesund AS.</p> <p>I 2014 hadde selskapet et positivt resultat etter at det i de to første driftsårene gikk med underskudd. Underskuddet i 2013 var på heile 13 millioner kroner. Disse to årene med underskudd har gjort at selskapet har en negativ egenkapital på rundt 6 millioner kroner.</p>		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	-5 910	-6 286	8 158
Inntekter	12 182	6 767	1 635
Resultat før skatt	514	-19 750	-2 586

Haugalandmuseene AS			
Eierandel 28%	Formålet til selskapet er å tjene samfunnet og dets utvikling ved å drive museumsfaglig virksomhet innenfor innsamling, forskning, forvaltning og formidling av dokumentasjon og informasjon ellers om Nord-Rogalands natur- og kulturhistorie.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
	<p>Selskapet eies av Haugesund Kommune sammen med bla. andre nærliggende kommuner, Museums- og historielaget for HGSD og bygdene (15 prosent) og Arquebus Krigshistorisk Museum (6 prosent).</p> <p>Selskapet har de to siste årene hatt positivt resultat, etter noen år med underskudd. Ved utgangen av 2014 hadde selskapet tilfredsstillende likviditet og lav gjeldsbelastning.</p>		
Nøkkeltall (i hele tusen NOK)	2014	2013	2012
Egenkapital	1 587	1 288	603
Inntekter	12 937	11 715	9 696
Resultat før skatt	299	686	-165

Musikkselskapet Nordvegen AS			
Eierandel 26,67%	<p>Selskapets formål er å fremme bruk av fagmusikere ved å organisere eller arrangere konserter på de forskjellige arenaer i regionen, i offentlig regi som konsertsaler og tilsvarende, samt skoler, institusjoner og lignende. Selskapet organiserer også salg av musikkpedagogisk virksomhet og til en viss grad imøtekommes forespørslar fra det private om opptredener/konsertinnslag.</p> <p>Selskapet eies av Haugesund kommune sammen med bla. andre nærliggende kommuner, Nord-Rogaland Symfoniorkester (13,33 prosent) og Harald Hårfagre Kammerorkester (13,33 prosent). Haugesund er, sammen med Karmøy, største eier.</p> <p>Selskapet har i tre av de fire siste årene hatt negativt resultat. Selskapet har tilfredsstillende likviditet, og relativt lav gjeldsbelastning.</p>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	150	246	308
Inntekter	4 290	4 248	4 124
Resultat før skatt	-97	-63	91

Den norske Filmfestivalen AS			
Eierandel 20%	<p>Selskapets formål er å arrangere Den norske Filmfestivalen som et årlig nasjonalt kulturarrangement etter retningslinjer fastsatt av generalforsamlingen.</p> <p>Den norske Filmfestivalen eies av Film &amp; Kino (66,92 prosent), Haugesund kommune og Rogaland fylkeskommune (13,08 prosent).</p> <p>Selskapet har i tre av de fem siste årene drevet med underskudd, mens inntektene har ligget stabile rundt 14 millioner kroner. De øvrige nøkkeltallene forteller om et selskap med relativt stabil drift.</p>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	351	491	890
Inntekter	13 808	13 768	14 406
Resultat før skatt	-140	-399	59

Destinasjon Haugesund og Haugalandet AS			
Eierandel 19,77%	<p>Formålet til selskapet er markedsføring av reiselivsbedrifter i regionen og andre aktiviteter som naturlig faller sammen med dette, herunder å delta i andre selskaper med lignende virksomhet, kjøp og salg av aksjer, eller på annen måte gjøre seg interessert i andre foretagender.</p> <p>Selskapet eies av Haugesund og andre nærliggende kommuner sammen med bla. Lufthavnbygging AS (34,88 prosent) og Vista Holding AS (11,63 prosent). Haugesund Kommune og Lufthavnbygging AS er største eiere i selskapet.</p> <p>Selskapet har i tre av de fem siste årene gått med underskudd av driften. Selskapet har også en anstrengt likviditetssituasjon, selv om denne bedret seg noe i 2014. Fra 2013 har selskapet også hatt negativ egenkapital.</p>		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anstrengt likviditetssituasjon</li> <li>• Negativ egenkapital</li> </ul>			
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	-639	-921	268
Inntekter	9 173	8 479	8 847
Resultat før skatt	338	-1 607	93

Garpeskjær Eiendom AS			
Eierandel 19,23%	Selskapet er delvis eid av Karmsund Havn IKS (50 prosent). Eierskapet deles med Caiano Eiendom AS.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Formålet med selskapet er å eie, drifte og utvikle fast eiendom samt virksomhet som naturlig knyttes til dette.		
	Selskapet har etter de to første driftsårene, 2010 og 2011, hatt positive resultat av driften. Selskapet har god likviditet, men har siden 2014 hatt en høy gjeldsgrad på over 50, da egenkapitalen ble redusert med cirka 45 millioner.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Egenkapital	5 000	5 000	50 260
Inntekter	24 546	24 172	23 613
Resultat før skatt	12 456	11 777	12 190

Adell Group AS			
Eierandel 12,6%	Adell Group AS er delvis eid (12,6 prosent) av Uni-K. Uni-K er et heleidselskap av Haugesund kommune.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Selskapet har som formål å drive med konsulenttjenester innen IT, salg og reparasjon av hardware/software, utvikling, design og salg av egen programvare, samt tilhørende tjenester og produkter.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet har drevet med underskudd de siste fire årene</li> <li>• Utfordrende likviditetssituasjon</li> <li>• Delvis eid av Uni-K som var gjenstand for selskapskontroll og påfølgende gransking i 2013</li> </ul>	Hovedaksjonærer i selskapet er Delantero LTD (44,20 prosent) og Landa Holding EHF (19 prosent).		
	Selskapet har gått med underskudd de siste fire årene, og ved utgangen av 2014 hadde selskapet en negativ egenkapital på cirka 2,3 millioner kroner. Selskapet har også en utfordrende likviditetssituasjon.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	-2 307	-1 690	-858
Inntekter	7 978	8 825	9 969
Resultat før skatt	-617	-833	-2 712

HIL-Hallen AS			
Eierandel 10%	Selskapets formål er å bygge, eie og drive idrettssenter samt stå for utleie av hallen og annen virksomhet som står naturlig i sammenheng med dette.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Største eier i selskapet er Haugesund Idrettslag Allianseidrettslag (80 prosent). Videre eier Karmøy kommune og Tysvær kommune 5 prosent hver.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stiftet i 2010. 2012 er første året med registrert inntekt</li> <li>• I 2015 ble selskapet tilført 1.500.000 i egenkapital</li> </ul>	Selskapet har de siste tre årene hatt et underskudd av driften. Ved utgangen av 2014 var likviditeten i selskapet veldig god, men samtidig hadde selskapet en høy gjeldsbelastning, med en gjeldsgrad på 51,42. I følge eierskapsmeldingen fra 2014 kommer tilskuddene, fra fylke, kommune og departement, til selskapet inn senere enn forutsatt i finansieringsplanen, men utbetalingsdato nærmer seg.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	349	-748	-3
Inntekter	1 150	1 150	947

Resultat før skatt	-403	-739	-112
--------------------	------	------	------

Aski AS			
Eierandel 7,80%	Aski har som formål å attføre yrkeshemmede arbeidstakere til det ordinære arbeidsliv gjennom prøving, trening og kvalifisering.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Hovedaksjonær i selskapet er Karmøy kommune (55 prosent). Videre eies selskapet av Haugesund, Rogaland fylkeskommune (18,60 prosent) og andre private eiere (18,60 prosent).		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direkte tjenestetilbud til innbyggere</li> <li>• Underskudd i tre av de fem siste årene</li> </ul>	Selskapet har i tre av de fem siste årene hatt et underskudd av driften. Dette skyldes i hovedsak svingninger i inntekter og kostnader. Selskapet har lav gjeldsbelastning og tilfredsstillende likviditet.		
	Aski AS har ett heleid datterselskap, Aski Detaljhandel AS, som også faller utenfor § 80.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Egenkapital	17 319	19 927	16 958
Inntekter	41 299	47 059	39 864
Resultat før skatt	-2 609	2 969	-1 936

Kinovasjon Norge AS			
Eierandel 6,83%	Selskapet er delvis eid av Haugesund Kultur- og Festivalutvikling KF.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Selskapets formål er å eie og eller ha eierandeler i selskaper som driver med virksomhet tilknyttet kinodrift i Norge.		
	Andre eiere i selskapet er Bergen Kino AS (52,18 prosent), Trondheim Kino Utvikling AS (34,16 prosent) og SF Kino Stavanger/Sandnes KF (6,83 prosent).		
	Selskapet har ingen ordinære inntekter, men har inntekter gjennom investeringer i andre foretak i samme konsern. Underskuddet i 2012 skyldes at det ble gjort store nedskrivninger på finansielle anleggsmidler i 2012, 2013 og 2014. Selskapet har meget god likviditet.		
	Selskapet har eierandeler i Capa Kinoreklame AS (50 prosent) og Unique Cinema Systems AS (34 prosent). Begge disse faller utenfor § 80.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	11 825	15 335	20 652
Inntekter	0	0	0
Resultat før skatt	489	-317	4 334

Viergo AS	
Eierandel 6,67%	Viergo AS er delvis eid (6,67 prosent) av Uni-K. Uni-K er et heleidselskap av Haugesund kommune.
<b>Nøkkelpunkter</b>	Formålet med selskapet er å gjennom produksjon og salg av varer og tjenester å skape grunnlag for sysselsetting, opplæring, arbeidstrening og arbeidsavklaring for personer som via ulike samarbeidspartnere har behov for slike tilbud.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Underskudd i fire av de fem siste årene</li> </ul>	Selskapets hovedaksjonærer er Bømlo Kommune (73,33 prosent) og Bømlo Partner AS (13,33 prosent)

	Selskapet har gått med underskudd i fire av de fem siste årene, men selskapet har hatt tilstrekkelig med egenkapital til å dekke disse underskuddene. Selskapet har tilfredsstillende likviditet og lav gjeldsbelastning.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	3 240	3 659	4 376
Inntekter	11 663	10 544	9 763
Resultat før skatt	-365	-717	12

Vikinglandet Utvikling AS			
Eierandel 6,58%	Selskapet er delvis eid av Destinasjon Haugalandet AS (33,33 prosent). Andre eiere er Advis As og Lufthavnbygging AS med 33,33% hver.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Vikinglandet Utvikling As har som vedtektsformål å drive med konsulenttjenester, kjøp, salg, oppføring og drift av fast eiendom.		
• Høy gjeldsbelastning	Selskapet har høy gjeldsbelastning med en gjeldsgrad ved utgangen av 2015 på 104,29. Likviditeten i selskapet er god ved utgangen av 2014, men denne har variert stort siden oppstarten i 2012.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Egenkapital	52	39	32
Inntekter	3 010	2 205	1 045
Resultat før skatt	18	10	2

Vise- og lyrikkfestivalen Haugesund AS			
Eierandel 5%	Selskapets formål er å arrangere Vise- og lyrikkfestivalen i Haugesund som et årlig kulturarrangement, ved å ta utgangspunkt i en av Norges eldste festivaler. Formålet er å øke spredningen og oppfordre til fornyelse av kulturtradisjoner med særskilt vekt på visesang og lyrikk, samt andre beslektede kunstneriske uttrykk der tekstformidling er en sentral del. Festivalens hovedscene skal være i Høvleriets lokaler i Smedasundet 66, evt. i Gamle Slaktehuset Allaktivitetshus. Festivalen er ment å markere Haugesund som et sted hvor disse tradisjonene står sterkt, både i lokalt og nasjonalt henseende.		
<b>Nøkkelpunkter</b>	Andre eiere i selskapet er blant annet Haugesunds Høvleri & Trøelstforretning AS (75 prosent) og Sentrum Bok og Papir AS.		
	Selskapet har i tre av de fem siste årene hatt et underskudd, som i hovedsak skyldes variasjoner i kostnader og inntekter. Selskapet har ellers god likviditet og lav gjeldsbelastning.		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	96	59	99
Inntekter	456	518	467
Resultat før skatt	37	-39	-11

Marin Energi Testcenter AS	
Eierandel 1,98%	Formålet til selskapet er å stille til disposisjon testfasiliteter for ny teknologi innen marin fornybar energi under ulike forhold, samt bistand og alt som herved inngår.
<b>Nøkkelpunkter</b>	

	<p>Hovedaksjonærer i selskapet er Statoil ASA (35,64 prosent) og Rogaland fylkeskommune (35,64 prosent).</p> <p>Selskapet har de siste tre årene hatt negative resultat, og i 2014 var underskuddet på 1,3 millioner kroner. Dette har ført til en reduksjon i egenkapital på over 4 millioner i 2012 til cirka 2 millioner i 2014. Selskapet har likevel tilfredsstillende likviditet.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	1 988	3 286	4 190
Inntekter	218	1 040	790
Resultat før skatt	-1 298	-904	-563

Norsk Bane AS			
Eierandel 0,95%	Selskapet skal planlegge og realisere et høyfarts-banenett i Norge og gjennomføre de tiltakene som synes nødvendige for å kunne oppnå dette. Høyfartsbane over Haukeli er et nøkkelement. Selskapet kan selge jernbanefaglig kompetanse.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Underskudd i fire av de fem siste årene</li> </ul>	<p>Største eiere er kommunene Vinje (17,20 prosent), Suldal (11,80 prosent), Sauda (11,80 prosent), Odda (5,40 prosent) og Bykle (5,40 prosent).</p> <p>Selskapet har hatt underskudd fra driften i fire av de fem siste årene, som i hovedsak kommer av variasjoner i inntektene. Selskapet har likevel tilfredsstillende likviditet og lav gjeldsbelastning.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	411	612	654
Inntekter	1 904	2 097	3 226
Resultat før skatt	-201	-42	145

Sunnhordlandsambandet AS			
Eierandel 0,92%	Selskapet skal arbeide for at en ferjefri vei mellom Stord og Bergen, med bru over Langenuen, kjem med i NTP. Når Sunnhordlandsambandet er komme inn i NTP, skal selskapet jobbe for at Sunnhordlandsambandet blir realisert.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Liten aktivitet</li> <li>Underskudd i fire av de fem siste årene</li> </ul>	<p>Største aksjonærer i selskapet er Tysnes sparebank (11,19 prosent), Meidell AS (11,12 prosent) og Alsaker Fjordbruk (11,12 prosent).</p> <p>Foreløpig liten aktivitet i selskapet, men selskapet har hatt underskudd i fire av de fem siste årene.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	353	718	992
Inntekter	0	0	0
Resultat før skatt	-364	-274	53

Biblioteksentralen SA	
Eierandel 0,61%	Biblioteksentralen skal være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/etablere
<b>Nøkkelpunkter</b>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Solid, stabil og lønnsom drift</li> </ul>	<p>virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.</p> <p>Biblioteksentralen er et samvirkelag, med en rekke medlemmer.</p> <p>Selskapet har solid, stabil og lønnsom drift, med god likviditet og lav gjeldsbelastning.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	305 629	257 341	195 039
Inntekter	805 9974	225 676	671 801
Resultat før skatt	126 552	101 332	41 931

Fjord Norge AS			
Eierandel 0,20%	Selskapet skal jobbe med internasjonal markedsføring og tilrettelegging for salg for reiselivet i Rogaland, Hordaland, Sogn og Fjordane og Møre og Romsdal. Det skal særlig arbeides med sesongutvidelse.		
<b>Nøkkelpunkter</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabil og solid drift</li> </ul>	<p>Største eiere i selskapet er Bergen Reiselivslag (11,3 prosent), Sogn og Fjordane Reiselivsråd (8,9 prosent) og fylkeskommunene Sogn og Fjordane (8,9 prosent), Hordaland (8,9 prosent) og Rogaland (8,9 prosent).</p> <p>Selskapet har hatt underskudd i ett av de tre siste årene, som i hovedsak kommer av en vesentlig økning i andre driftskostnader i 2012. Øvrige nøkkeltall viser at bedriften har stabil og solid drift.</p>		
<b>Nøkkeltall (i hele tusen NOK)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Egenkapital	5 313	5 306	5 305
Inntekter	47 653	46 991	50 251
Resultat før skatt	622	83	-262

## 2.5 Foretak, samarbeid og foreninger

Kommunale foretak, vertskommunesamarbeid og foreninger er ikke omfattet av regelverket om selskapskontroll, men noen er likevel tatt med her for å få gi en bedre oversikt over kommunens interesser.

- Haugesund Kultur- og Festivalutvikling KF (omfattet av plan for forvaltningsrevisjon)
- Friluftsrådet Vest
- Interkommunalt utvalg for idrettssektoren
- Karmsund Folkemuseum
- Innkjøpssamarbeidet på Haugalandet
- Nord-Rogaland/Sunnhordland IUA (interkommunalt utvalg mot akutt forurensing)
- Samarbeidsrådet for Sunnhordland
- Stiftelsen Haugesjøen
- Haugaland Arbeidsgiverkontroll IS

## 2.6 Gjennomførte selskapskontroller siste fem år

- Selskapskontroll av Filmkraft AS (2014/2015)
- Selskapskontroll av Haugaland Kraft AS (2015)
- Selskapskontroll av arbeidsmarkedsbedriftene (2013)
- Selskapskontroll av eierskapsforvaltningen til Haugesund kommune (2011)
- Selskapskontroll av Haugaland interkommunale miljøverk IKS (2011)



### 3 Forslag til selskapskontroller

På bakgrunn av informasjonen som er samlet og analysert vil vi i dette kapittelet presentere de selskap/tema for selskapskontroll som er identifisert.

Prosjektene nedenfor er satt opp i uprioritert rekkefølge. Kontrollutvalget står fritt til å legge til flere selskap/tema for vurdering av selskapskontroll. Utvalg og prioritering av selskapskontroller vil fremgå av plan for selskapskontroll 2016-2020 som kontrollutvalget vedtar.

	Selskap/område	Risikoområder	Selskapskontroll
1	Haugesund kommune sin eierskapsforvaltning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valg av styremedlemmer og sammensetning av styrer m.m.</li> </ul>	Eierskapskontroll/forvaltningsrevisjon (innenfor § 80).
2	Haugaland Vekst	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eieroppfølging</li> <li>Måloppnåelse i forhold til mandat</li> <li>I hvilken grad bidrar selskapet til næringsutvikling for Haugesund?</li> <li>Er det en effektiv måte å organisere næringssamarbeid på?</li> </ul>	Eierskapskontroll/forvaltningsrevisjon (innenfor § 80).  Kan vurdere samarbeid med andre eiere.
3	Haugaland Kraft AS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eieroppfølging</li> <li>Betydelig økonomisk verdi</li> <li>Haugesund kommunes forvaltning av aksjeposten</li> </ul>	Eierskapskontroll/forvaltningsrevisjon (innenfor § 80).  Det ble gjennomført selskapskontroll av selskapet i 2015.
4	Karmsund Havn IKS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eieroppfølging</li> <li>IKS-et er i sterk vekst, mye kapital. Det er interkommunalt eid, og Haugesund har stor eierandel</li> <li>Flere peker på at det hadde vært interessant å se på driften av selskapet</li> </ul>	Eierskapskontroll/forvaltningsrevisjon (innenfor § 80).  Kan vurdere samarbeid med andre eiere.
5	Haugesund Kultureiendom AS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eieroppfølging</li> <li>Eiendomsforvaltning</li> <li>Kjøp og salg av tjenester</li> </ul>	Eierskapskontroll/forvaltningsrevisjon (innenfor § 80).
6	Haugesund kommunale pensjonskasse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vesentlige verdier</li> <li>Svært viktig at verdiene forvaltes på en god måte</li> <li>Kommunen får regningen om pensjonskassen gjør det dårlig</li> </ul>	Eierskapskontroll/forvaltningsrevisjon (utenfor § 80).

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/no/omoss](http://www.deloitte.com/no/omoss) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and deep local expertise to help clients succeed wherever they operate. Deloitte's approximately 170,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

© 2016 Deloitte AS